

# WSPÓLNOTA

**Kondycja finansowa samorządów  
u progu pandemii.**

**Ranking nadwyżki  
operacyjnej netto**

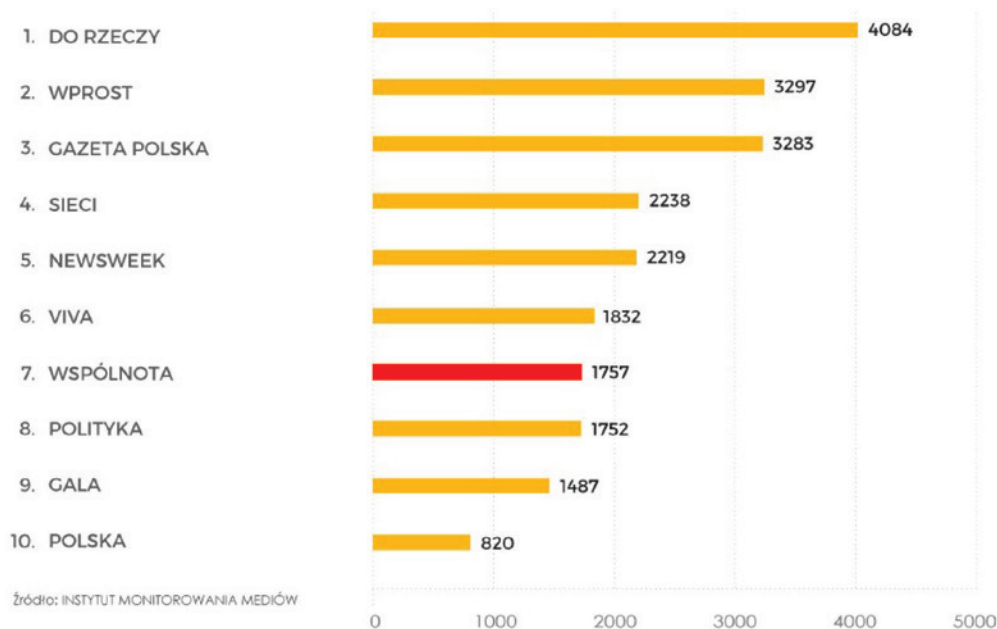




Nasze czasopismo, ukazujące się jedynie w prenumeracie, znalazło się w gronie najbardziej opiniotwórczych mediów 2020 r. Dziękujemy wszystkim czytelnikom, partnerom, autorom i przyjaciołom. Bez Was nie byłoby tego sukcesu.

## TOP 10

### NAJBARDZIEJ OPINIOTWÓRCZYCH TYGODNIKÓW I DWUTYGODNIKÓW 2020 ROKU



Instytut Monitorowania Mediów monitoruje ponad 1000 tytułów prasowych, ponad 200 stacji RTV oraz ponad milion domen polskich zasobów internetu wraz z social media. Raport „Najbardziej opiniotwórcze media w Polsce” dostarcza informacji na temat liczby cytatów z mediów ukazujących się w innych mediach, z wyłączeniem agencji informacyjnych i przedruków.





# Kondycja finansowa samorządów u progu pandemii.

## Ranking nadwyżki operacyjnej netto

W ekskluzywnym gronie jednostek z nadwyżką per capita przekraczającą 1000 zł nie znajdujemy żadnego miasta wojewódzkiego (najlepszy rezultat zanotował Gdańsk – 775 zł). Wśród mniejszych miast na prawach powiatu najokazalszą nadwyżką odznacza się Sopot (1421 zł), ale w zestawieniu wszystkich samorządów gminnych znalazłby się dopiero na 24. miejscu. Absolutnym liderem rankingu jest gmina wiejska Kleszczów z nadwyżką na głowę mieszkańca przekraczającą 14 tys. zł. Następna w zestawieniu jest Rzaśnia (ponad 4 tys. zł).

**Autorzy: Paweł Swianiewicz\*, Julita Łukomska**



## NADWYŻKA OPERACYJNA

Wiadomo, że od dłuższego czasu sytuacja finansowa samorządów była trudniejsza niż sugerował to rząd w oficjalnych komunikatach. Zmieniające się w niekorzystny dla samorządów sposób przepisy podatkowe, rosące koszty wykonywania różnych zadań sprawiały, że dane o wzroście mierzonych w wartościach absolutnych dochodów były bardzo mylące. Świadczą o tym chociażby dane odnoszące się do nadwyżki operacyjnej budżetu. Liczba jednostek samorządowych notujących w latach 2017–2019 nadwyżkę operacyjną powyżej 15 proc. budżetu zmniejszyła się – w porównaniu z analogicznym wskaźnikiem wyliczonym dla danych o dwa lata wcześniejszych (czyli 2015–2017) – z 330 do 241. O ile w przypadku samorządów wojewódzkich i powiatowych ta negatywna tendencja nie jest widoczna, to w gminach rzuca się w oczy bardzo wyraźnie. Wśród miast na prawach powiatu taką stosunkowo wysoką nadwyżkę zanotowały w latach 2017–2019 tylko 3 jednostki. Z kolei liczba samorządów notujących deficyt bieżący (czyli niższe dochody bieżące od wydatków bieżących) – wprawdzie w dalszym ciągu niska – wzrosła z 8 w 2017 do 11 w 2018 i do 14 w 2019 r. Trzeba koniecznie dodać, że te negatywne zmiany pojawiły się w okresie wyjątkowo korzystnej koniunktury gospodarczej, kiedy moglibyśmy spodziewać się raczej zwiększania, a nie redukcji, poduszki bezpieczeństwa budżetowego w postaci nadwyżki operacyjnej.

Doskonale zdajemy sobie sprawę, że zamknięcie gospodarki związane z pandemią z jednej strony pociągnęło za sobą potrzebę dodatkowych wydatków, a z drugiej prowadziło do dramatycznego załamania dochodów samorządów. Dane odnoszące się do pierwszego półrocza 2020 r. wskazują, że nadwyżka operacyjna w miastach na prawach powiatu, w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego, zmniejszyła się o prawie 40 proc. W gminach podmiejskich, a także w innych gminach liczących powyżej 20 tys. mieszkańców, spadek ten wyniósł kilkanaście procent. Co ciekawe, w gminach mniejszych, powiatach i samorządach wojewódzkich te negatywne tendencje nie pojawiły się lub też miały znacznie mniejsze natężenie. Podobnie wyglądała sy-

tuacja po trzech kwartałach 2020 roku. W miastach na prawach powiatu nadwyżka operacyjna (w porównaniu z trzema kwartałami 2019 r.) była średnio mniejsza o 39,5 proc., a w pozostałych gminach o 32 proc. Nie była to zatem korekta, ale dramatyczne załamanie.

**Dane wskazują, że to duże miasta w największym stopniu ucierpiały na skutek spadku dochodów w 2020 r., dlatego można skonstatować, że mit o wyjątkowej zamożności największych ośrodków miejskich będzie coraz bardziej odbiegał od stanu faktycznego.**

Kiedy dostępne będą dane obejmujące cały rok 2020, będzie można przeprowadzić lepiej udokumentowaną analizę wpływu pierwszego roku pandemii na kondycję finansową samorządów. Ale dziś proponujemy jeszcze cofnąć się w czasie i spojrzeć na obraz tej sytuacji u progu pandemii – zatem na koniec 2019 roku. W naszym rankingu przyglądamy się kondycji finan-

sowej przez pryzmat nadwyżki operacyjnej, ale tym razem posługujemy się wskaźnikiem netto. Od nadwyżki operacyjnej (brutto) obliczanej zgodnie z metodologią stosowaną przez Ministerstwo Finansów odejmujemy kwoty spłat zadłużenia samorządów.

Naszym podstawowym wskaźnikiem jest średnia wartość nadwyżki operacyjnej netto z lat 2017–2019, ale warto zwrócić uwagę, że w jednej trzeciej powiatów i mniej więcej połowie miast na prawach powiatu oraz gmin wartość dla roku 2019 była niższa niż średnia dla całych trzech lat. Sugeruje to więc stopniowe pogarszanie się kondycji finansowej tych samorządów. Co ciekawe, takich przypadków niższej nadwyżki w 2019 w porównaniu z latami poprzednimi nie zaobserwowaliśmy w samorządach wojewódzkich.

O tym, że wzięcie pod uwagę nadwyżki operacyjnej netto (z uwzględnieniem spłat zadłużenia) a nie brutto ma duże znaczenie dla ogólnego obrazu sytuacji świadczy fakt, że o ile deficyt bieżący brutto w 2019 r. wykazywało zaledwie 14 samorządów, to w przypadku deficytu netto widzimy go już w 255 jednostkach samorządowych. Bardziej szczegółowe zestawienie pokazujemy także w tabeli 1.

Jeśli patrzymy na dane odnoszące się do średniej z lat 2017–2019, to samorządów notujących deficyt operacyjny netto w tym okresie znajdujemy 121 (por. tabela 2).

Tabela 1. Liczba samorządów notujących deficyt bieżący na koniec 2019 r.

|                           | Deficyt bieżący brutto | Deficyt bieżący netto |
|---------------------------|------------------------|-----------------------|
| Województwa               | 0                      | 0                     |
| Powiaty                   | 1                      | 26                    |
| Miasta na prawach powiatu | 0                      | 5                     |
| Gminy                     | 13                     | 224                   |
| Razem                     | 14                     | 255                   |

Tabela 2. Samorządy według wielkości nadwyżki operacyjnej netto na 1 mieszkańca (średnia z lat 2017–2019).

|                           | >1000 | 500–1000 | 100–500 | 10–100 | 0–10 | <0 (deficyt) |
|---------------------------|-------|----------|---------|--------|------|--------------|
| Województwa               | 0     | 0        | 1       | 15     | 0    | 0            |
| Powiaty                   | 0     | 0        | 48      | 244    | 7    | 15           |
| Miasta na prawach powiatu | 3     | 12       | 43      | 6      | 1    | 1            |
| Miasta powiatowe          | 1     | 25       | 211     | 23     | 1    | 6            |
| Inne miasta               | 17    | 72       | 428     | 59     | 5    | 25           |
| Gminy wiejskie            | 43    | 191      | 1077    | 141    | 11   | 74           |
| Razem                     | 64    | 300      | 1808    | 488    | 25   | 121          |

Najwięcej jest ich wśród gmin wiejskich (71), ale sporo także wśród mniejszych miast (25) i powiatów (15). Przy czym sytuacja finansowa gmin wiejskich jest najbardziej zróżnicowana. Sporo jest wśród nich jednostek notujących deficyt, ale niemałą grupę stanowią także te, w których nadwyżka w przeliczeniu na jednego mieszkańca jest bardzo wysoka – ponad 1000 zł.

**Liczba jednostek samorządowych notujących w latach 2017–2019 nadwyżkę operacyjną powyżej 15 proc. budżetu zmniejszyła się – w porównaniu z analogicznym wskaźnikiem wyliczonym dla danych o dwa lata wcześniejszych (czyli 2015–2017) – z 330 do 241. O ile w przypadku województw i powiatów ta negatywna tendencja nie jest widoczna, to w gminach rzuca się w oczy bardzo wyraźnie.**



▲ Upada mit o ogromnej zamożności polskich metropolii. Fot. Pixabay

Wbrew dość często spotykanym opiniom, samorządy z największą nadwyżką operacyjną netto to wcale nie są największe miasta. W ekskluzywnym gronie jednostek z nadwyżką per capita przekraczającą 1000 zł nie znajdujemy żadnego miasta wojewódzkiego (najlepszy rezultat notuje Gdańsk – 775 zł). Wśród mniejszych miast na prawach powiatu najokazalszą nadwyżką odznacza się Sopot (1421 zł), ale w zestawieniu wszystkich samorządów gminnych znalazłby się dopiero na 24. miejscu, a kolejne najzamożniejsze miasta na prawach powiatu jeszcze niżej: Świnoujście (nadwyżka: 1281 zł) na 28. oraz Gliwice (1175 zł) na 39. miejscu.

Absolutnym liderem rankingu jest gmina wiejska Kleszczów z nadwyżką

na głowę mieszkańca przekraczającą 14 tys. zł. Następną w tym zestawieniu jest kolejna gmina wiejska z województwa łódzkiego – Rząśnia (ponad 4 tys. zł). Dalej w czołowej dwunastce mamy wyłącznie gminy wiejskie albo małe miasteczka. Są to albo zamożne gminy podmiejskie (Kobierzyce koło Wrocławia czy Michałowice spod Warszawy) albo miejscowości turystyczne (Krynica Morska, Dziwnów, Świeradów-Zdrój) albo gminy powiązane ze znacznymi zakładami przemysłowymi, najczęściej przemysłem wydobywczym (Grębocice, Jerzmanowa i Gromadka w woj. dolnośląskim, Szczerców w woj. łódzkim, Byczyna w woj. opolskim).

Wziąwszy pod uwagę fakt, że dotychczasowe dane wskazują, iż to duże mia-

sta w największym stopniu ucierpiały na skutek spadku dochodów w 2020 r., można skonstatować, że mit o wyjątkowej zamożności największych ośrodków miejskich będzie coraz bardziej odbiegał od stanu faktycznego. Grupa mniejszych miast i gmin jest bardzo silnie zróżnicowana pod względem kondycji finansowej samorządów – są w niej zarówno jednostki znajdujące się w najtrudniejszej sytuacji, ale także liczna grupa samorządów, w których komfort zarządzania finansami jest stosunkowo największy. ■

*\* Paweł Swianiewicz jest profesorem ekonomii, kierownikiem Katedry Rozwoju i Polityki Lokalnej na Wydziale Geografii i Studiów Regionalnych Uniwersytetu Warszawskiego; Julita Łukomska jest adiunktem w tej samej Katedrze*



# Jak wygląda mazowiecka solidarność

Rozmowa z marszałkiem województwa mazowieckiego Adamem Struzikiem

**Mazowsze kolejny raz zajmuje pierwsze miejsce w rankingu kondycji finansowej samorządów. Jak władze Mazowsza oceniają ostatni rok budżetowy?**

Mimo obaw, które wywołał wybuch pandemii, sytuacja finansowa Mazowsza była dość stabilna. Udało nam się przeprowadzić większą część zaplanowanych inwestycji, nie zrezygnowaliśmy również z realizacji programów wsparcia ani pierwszej edycji Budżetu Obywatelskiego Mazowsza. Dzięki środkom z UE od samego początku pandemii mogliśmy wspierać mazowieckie szpitale kupując dla nich sprzęt i środki ochrony osobistej. Dziś wartość tego projektu to aż 360 mln zł. Środki unijne pomogły także w doposażeniu stacji pogotowia ratunkowego i szkół, które z dnia na dzień musiały przejść na naukę zdalną. Ponad 110 mln zł z UE przeznaczaliśmy na pomoc dla przedsiębiorców.

**Jak duży wpływ miała obecna sytuacja na budżet województwa i plany władz Mazowsza?**

Budżet Mazowsza na 2021 r. jest bardzo obiecujący. Ponad 1 mld zł przeznaczymy na inwestycje. Tym razem największe środki kierujemy na doposażenie i modernizację naszych szpitali. To efekt panującej pandemii, która pokazała, ile jeszcze jest w tym zakresie do zrobienia. Oczywiście, kierujemy także środki na inwestycje drogowe, w instytucjach kultury czy naszych szkołach i bibliotekach. W tym roku ruszy chociażby budowa nowego budynku szkoły drzewnej w Garbacie-Letnisku, a dwa nasze warszawskie szpitale – międzyleski i bródnowski, przygotują się do rozpoczęcia kilkusetmilionowych inwestycji. To, co jest niewątpliwie istotne to fakt, że przeznaczymy w tym roku aż 250 mln zł na wsparcie samorządów lokalnych w ramach naszych autorskich programów wsparcia.

**Jak samorząd województwa radzi sobie w walce z pandemią?**

Wszyscy mamy świadomość, że niestety ta walka do równych nie należy. Mazowsze od początku pandemii podjęło używanie. Jako pierwszy region w Polsce uruchomił projekt unijny, aby doposażyć i przygotować szpitale do walki z COVID-19. W sumie dzięki wsparciu z UE – aż 360 mln zł – zakupiliśmy dla 75 placówek medycznych ponad 1600 sztuk aparatury medycznej, 40 tys. sztuk wyposażenia oraz 20 mln środków ochrony osobistej.



Adam Struzik. Fot. UMWM

Pomoc trafiła także do stacji pogotowia ratunkowego. W sumie na ich doposażenie, a także dodatkowe szkolenia czy wynagrodzenia dla ratowników medycznych przeznaczymy ponad 46 mln zł. Sfinansujemy także cykl szkoleń dla 3 tys. lekarzy i medyków, aby skuteczniej mogli walczyć z COVID-19. Widzimy także potrzebę inwestowania w sprzęt, który będzie potrzebny do rehabilitacji pacjentów cierpiących na tzw. zespół pocovidowy. Naszym celem jest utworzenie w każdym subregionie ośrodka rehabilitacji pocovidowej.

**Mazowsze realizuje autorskie programy wsparcia. Czy nie ma ryzyka, że jednak będziecie musieli z nich zrezygnować?**

Nie zakładamy takiego scenariusza. To wsparcie jest bardzo potrzebne i od lat cieszy się dużym zainteresowaniem. Te programy to wyraz naszej mazowieckiej solidarności. To, co najważniejsze to to, że o nasze wsparcie może ubiegać się każdy. Nie patrzymy na barwy polityczne, tak jak ma to miejsce chociażby w przypadku rozstrzygniętego niedawno naboru do Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych, gdzie gros środków wędruje do sympatyków partii rządzącej. Niestety, cierpią na tym mieszkańcy. Jako samorząd województwa dwukrotnie już zostaliśmy pozbawieni wsparcia. Nasze projekty dotyczące modernizacji szpitala w Rudce, budowy ośrodka radio-

terapii w Płocku czy nowego SOR-u w Mazowieckim Szpitalu Specjalistycznym w Radomiu nie zyskały uznania rządzących. Bo przecież, co może być ważniejsze niż kostka przed kościołem, nowy skatepark czy strefa relaksu?

**W ubiegłym roku kolejny raz powrócił pomysł podziału administracyjnego Mazowsza. Myśli pan, że rząd rzeczywiście dąży do jego realizacji?**

Ten pomysł wraca jak bumerang. Średnio co pół roku można przeczytać w mediach, że rząd znów planuje podział administracyjny województwa. Tylko niestety za każdym razem nikt z rządzących nie potrafi podać żadnych racjonalnych argumentów. Jak mantra jest powtarzane, że dzięki temu przybędzie środków unijnych. Ale proszę spojrzeć na fakty. Od 2018 r. obowiązuje wywalczony przez nas nowy podział statystyczny Mazowsza. To właśnie dzięki niemu w nowej perspektywie finansowej Mazowsze regionalne może liczyć na 1,5 mld euro. Na tym nie koniec. Po raz pierwszy, po latach walki, Mazowsze regionalne zostanie uwzględnione w programie Polska Wschodnia. To niezbity dowód na to, że powtarzane od lat argumenty zwolenników podzielenia województwa służą tylko i wyłącznie ambicjom politycznym. Cel jest jeden – chęć przejęcia władzy w największym regionie w kraju. ■



# Racjonalizacja wydatków to możliwość inwestycji

Zdolność do osiągnięcia nadwyżki operacyjnej netto jest niezwykle istotna z punktu widzenia utrzymania wysokiego potencjału w zakresie absorpcji środków europejskich i z programów krajowych. Analiza budżetu może pomóc wygospodarować oszczędności w wydatkach bieżących.

| Lp. | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------------|---|--|
| 1   | mazowieckie        | 132,82                                    | 126,31   |
| 2   | podkarpackie       | 95,72                                     | 82,33  |
| 3   | świętokrzyskie     | 98,66                                     | 68,30  |
| 4   | podlaskie          | 69,68                                     | 59,22  |
| 5   | pomorskie          | 90,62                                     | 58,95  |
| 6   | wielkopolskie      | 76,90                                     | 50,37  |
| 7   | dolnośląskie       | 55,03                                     | 50,26  |
| 8   | opolskie           | 63,45                                     | 49,81  |
| 9   | kujawsko-pomorskie | 78,73                                     | 47,41  |
| 10  | śląskie            | 61,40                                     | 46,27  |

Założeniem polityki finansowej województwa pomorskiego na przestrzeni lat jest osiągnięcie minimum 100 mln zł nadwyżki operacyjnej netto przy dochodach i wydatkach na poziomie ok. 1 mld złotych. Nadwyżka za rok 2018 wyniosła 106 mln zł, natomiast wykonana za rok 2019 – już 207 mln zł i 178 mln zł w 2020 r. dotkniętym negatywnymi skutkami pandemii COVID-19. Samorząd woj. pomorskiego od początku prowadzi prorozwojową politykę inwestycyjną mającą na celu podnoszenie jakości życia mieszkańców Pomorza. Założenia znajdują odzwierciedlenie w strategii rozwoju województwa, a następnie w wieloletniej prognozie

finansowej. W ostatnich 10 latach poziom wydatków majątkowych woj. pomorskiego wynosił średnio 36 proc. wydatków ogółem, a w rekordowym 2019 roku było to 48 proc.

W woj. świętokrzyskim zdolność osiągnięcia nadwyżki operacyjnej netto jest niezwykle istotna z punktu widzenia utrzymania wysokiego potencjału w zakresie absorpcji środków europejskich oraz programów krajowych. W tym celu podejmowane są działania pozwalające na zwiększanie dochodów bieżących oraz sprzyjające racjonalizacji wydatków bieżących. Racjonalizacji wydatków bieżących służy m.in. dokonywanie zakupów grupowych dla urzędu marszałkowskiego



▲ Wydatki na tabor kolejowy i połączenia pasażerskie to ważna pozycja w budżecie woj. wielkopolskiego. Fot. UMWW



◀ **Mieczysław Struk**  
marszałek woj. pomorskiego

## Skupieni na pozyskiwaniu środków

Duża część wysiłków zarządu województwa jest skupiona na pozyskiwaniu środków europejskich, w znacznej części pochodzących spoza regionalnego programu operacyjnego. To one oraz środki własne przeznaczone na wkład własny wraz z niewielką częścią finansowaną z pożyczki zagranicznej CEB pozwoliły zarówno na sfinansowanie projektów własnych związanych z poprawą dostępności drogowej i transportowej, bezpieczeństwa na drogach wojewódzkich czy też zakupem elektrycznych zespołów trakcyjnych do obsługi przewozów pasażerskich, ale też na współfinansowanie wkładu krajowego w projektach realizowanych przez podmioty lecznicze, które znacząco poprawiły jakość i warunki udzielania świadczeń oraz zwiększyły możliwości specjalistycznej diagnostyki i leczenia.

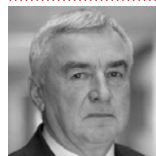
## WOJEWÓDZTWA



◀ **Marek Woźniak**  
marszałek woj. wielkopolskiego

### Ważny jest margines bezpieczeństwa

Sytuacja budżetowa województwa wielkopolskiego, mimo trwającej już ponad rok epidemii COVID-19, jest dobra. Taką ocenę można sformułować na podstawie analizy kluczowych wskaźników określających nasz potencjał finansowy. Tę ocenę potwierdziły w swoich opracowaniach i raportach niezależne instytucje, np. Fitch Ratings i NIK. Jednym z tych kluczowych wskaźników jest nadwyżka operacyjna. Województwo kładzie duży nacisk, aby co roku kształtowała się ona na odpowiednio wysokim poziomie (od 2014 r. przekracza 200 mln zł), ponieważ wpływa ona nie tylko na płynność bieżącą, ale także na możliwości finansowania inwestycji czy spłaty zobowiązań.



◀ **Andrzej Bętkowski**  
marszałek woj. świętokrzyskiego

### Innowacje, zdrowie, zielona energia

Jednym z priorytetów polityki regionalnej naszego regionu jest zwiększenie poziomu innowacyjności gospodarki, ponieważ to właśnie od niego zależeć będzie w dużym stopniu dynamika wzrostu społeczno-ekonomicznego. Dlatego sztandarowym przedsięwzięciem na najbliższe lata będzie II etap budowy kampusu Głównego Urzędu Miar. Stawiamy także na przedsięwzięcia związane z zieloną energią, ochroną środowiska, poprawą efektywności energetycznej oraz na inwestycje w odnawialne źródła energii. Pragniemy wspierać działania w zakresie dostosowania do zmiany klimatu. Mam na myśli w szczególności rozwój małej retencji.

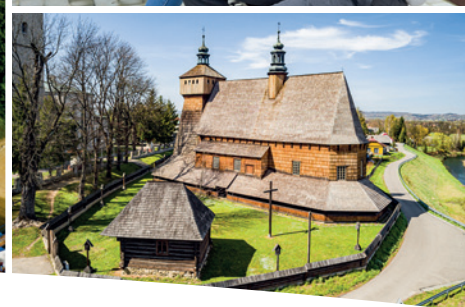
go oraz jednostek organizacyjnych. Ponadto od kilku lat realizowany jest „Program zarządzania długiem województwa”, którego celem jest ograniczenie długu do poziomu 100 proc. w relacji do dochodów własnych, powiększonych o subwencję ogólną, aby nie dopuścić do utraty możliwości jego obsługi. Głównym założeniem polityki finansowej woj. wielkopolskiego jest stała analiza

i optymalizacja wydatków bieżących. Było to niezwykle istotne w 2020 r. w momencie wybuchu pandemii COVID-19. W obliczu przewidywanego spadku dochodów z tytułu CIT i PIT, w celu utrzymania nadwyżki operacyjnej i zachowania płynności finansowej przeprowadzono analizę budżetu i dokonano oszczędności w wydatkach bieżących.




Wprowadzono też zasadę, że dynamika dochodów bieżących wyznacza maksymalny pułap wzrostu dla wydatków bieżących. Oznacza to, że wydatki bieżące nie mogą rosnać szybciej niż wzrastają dochody bieżące. Dobrze odzwierciedlają to dane wskazane w rankingu. Nadwyżka operacyjna wzrosła w latach 2017–2019 o 86,5 mln zł, tj. z 210,5 mln zł w 2017 r. do 297,0 mln zł w 2019 r. ■

REKLAMA

  
**PODKARPACKIE**  
przestrzeń otwarta



 [podkarpackie.eu](http://podkarpackie.eu)

 @Podkarpackie.Przestrzen.Otwarta  
 @GoPodkarpackie  
 @VisitPodkarpackie



# Jak skutecznie przeciwstawić się spadkom dochodów

Samorządowcy z miast wojewódzkich mają różne pomysły na budowanie i utrzymanie nadwyżki operacyjnej. Z jednej strony skarbnicy sugerują refinansowanie wynagrodzeń części pracowników z funduszy zewnętrznych – tam, gdzie jest taka możliwość – a z drugiej racjonalizację kosztów obsługi zadłużenia. Cokolwiek by zrobić, utrzymanie nadwyżki w czasie pandemii jest wyjątkowo trudne.

Nadwyżkę operacyjną wypracowuje się dwutorowo – dbając o wzrost dochodów i minimalizując wydatki bieżące. Skarbnik Gdańska Izabela Kuś zauważa, że miasta mają niewielki wpływ na zwiększanie dochodów, więc ich stabilność budują poprzez tworzenie przyjaznego klimatu do życia w mieście i prowadzenia działalności gospodarczej. Większe pole do aktywnego oddziaływania na miejskie finanse pani skarbnik widzi w zarządzaniu wydatkami bieżącymi. Miasta mogą podejmować w tym zakresie różne działania, w tym:

- ograniczanie wydatków remontowych (bieżących) na rzecz zadań o charakterze modernizacyjnym (inwestycyjnym), bardziej kompleksowym, o dłuższej trwałości i rozwiązujących dodatkowe problemy, przynoszących w przyszłości oszczędności w kosztach utrzymania (np. obniżanie kosztów energii),
- finansowanie z budżetu inwestycyjnego wydatków na wynagrodzenia pracowników zaangażowanych w realizację tych projektów,
- refinansowanie wynagrodzeń pracowników zaangażowanych w realizację projektów finansowanych z zewnętrznych funduszy (głównie unijnych),
- rozwijanie centrów usług wspólnych w celu optymalizacji zatrudnienia i efektywności pracy, optymalizacji kosztów działania obsługiwanych jednostek, uszczelniania procedur zapobiegających nadużyciom,
- realizacja wspólnych zamówień publicznych w ramach miejskich jednostek i spółek oraz dla obszaru metropolitalnego (np. zakup energii) przynoszących oszczędności jako efekt skali.

Marcin Urban, skarbnik Wrocławia, możliwość budowania nadwyżki operacyjnej widzi w ograniczaniu kosztów obsługi zadłużenia. – Aby wypracować bezpieczny poziom nadwyżki bieżącej, Wrocław od wielu lat kładzie nacisk na racjonalną politykę po stronie wydatków bieżących, w ramach której ograniczane są koszty związane z obsługą posiadanego zadłużenia – zauważa skarbnik. – To również inne działania, takie jak poszerzanie bazy podatkowej, bieżący monitoring i egzekucja zaległych należności oraz działania na rzecz przedsiębiorców, tak aby Wrocław był atrakcyjnym miejscem na prowadzenie i rozwój działalności gospodarczej. ■

| Lp. | Miasto       | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------|---|--|
| 1   | Gdańsk       | 636,64                                    | 775,50   |
| 2   | Katowice     | 716,92                                    | 739,18   |
| 3   | Bydgoszcz    | 777,07                                    | 692,88   |
| 4   | Warszawa     | 290,39                                    | 629,51   |
| 5   | Wrocław      | 490,98                                    | 535,95   |
| 6   | Szczecin     | 551,01                                    | 521,10   |
| 7   | Poznań       | 460,18                                    | 467,71   |
| 8   | Zielona Góra | 366,36                                    | 428,62   |
| 9   | Gorzów Wlkp  | 437,25                                    | 423,87   |
| 10  | Toruń        | 337,78                                    | 411,52   |



◀ **Danuta Lange**  
skarbnik Katowic

## Zdajemy bardzo trudny egzamin

Miasto zawsze starało się racjonalizować wydatki bieżące, aby poszerzać możliwości rozwojowe. Działania te przynosiły efekty i miasto bardzo się zmieniło i zmienia. Działamy jednak w coraz trudniejszych warunkach, bowiem z jednej strony wzrastają ceny, oczekiwania społeczności lokalnej co do utrzymywania wysokiego standardu przestrzeni publicznej i świadczonych przez miasto usług, z drugiej występują ograniczenia w dochodach samorządu, w tym spowodowane nie tylko przejściowym kryzysem gospodarczym, ale systemową zmianą przepisów. Zdajemy sobie sprawę, że należy mocno wyważyć wprowadzanie dalszych ograniczeń w wydatkach i zwiększanie opłat i podatków dla mieszkańców. Kryzys wywołał pandemię jeszcze bardziej unaoczniał, jak ważna jest dobra kondycja finansów, na którą pracowano wiele lat, aby w trudnych momentach nie zahamować inwestycji i nie zaprzestać świadczenia usług na poziomie zadowalającym mieszkańców. W 2020 roku Katowice wydaje się, że zdały ten egzamin – na inwestycje wydatkowano 20 proc. budżetu, a nadwyżka operacyjna pomimo znacznego spadku pozostała na bezpiecznym poziomie.





◀ **Rafał Bruski**  
prezydent Bydgoszczy

### **Pandemia zawitała w niekorzystnym dla samorządów momencie**

Dzięki racjonalnej polityce finansowej w latach 2009–2019 zainwestowaliśmy łącznie 1,23 mld zł, finansując to nadwyżką operacyjną w kwocie 0,76 mld zł i dochodami majątkowymi (głównie fundusze UE) w wysokości 0,47 mld zł. Zadłużenie miasta w 2019 roku jest niższe niż w 2014 roku. Takie efekty były możliwe dzięki wzrostowi nadwyżki operacyjnej – a bezpośrednio dzięki racjonalizacji poziomu i jakości wydatków.

W 2010 roku Bydgoszcz pod względem nadwyżki operacyjnej zajmowała ostatnią pozycję wśród największych polskich ośrodków. W 2010 roku miała nadwyżkę operacyjną na poziomie 12 mln zł i wskaźnik zadłużenia na poziomie zbliżonym do maksimum (60 proc.). Analiza sytuacji miasta i potrzeb rozwojowych wskazały, że szansą jest maksymalne inwestycyjne wykorzystanie funduszy unijnych. Dla realizacji tego celu konieczne było zapewnienie wkładu własnego, którego źródłem mogły być bądź środki własne, czyli nadwyżka operacyjna, bądź finansowanie zwrotne, czyli upraszczając – kredyt. Zgodnie z ustawą o finansach publicznych z 2009 roku nowy wskaźnik określający zdolność do zaciągania kredytu dla miasta od 2014 roku zależny był również od nadwyżki operacyjnej.

Przyjęta w Bydgoszczy zasada racjonalnej weryfikacji wydatków (wydawać na to, co jest niezbędne, przy założeniu największego efektu z każdej wydanej złotówki) połączona z założeniem, aby coroczny przyrost inflacyjny dochodów nie był wydawany w całości na wydatki bieżące, a na inwestycje, pozwoliła na osiągnięcie 292 mln zł nadwyżki operacyjnej w 2019 roku. Racjonalizacja wydatków to praca nad zakupami, aby zwiększać konkurencyjność podczas przetargów, dostosowywać okres

świadczenia usług do możliwości zainwestowania na danym rynku również przez nowe firmy czy też poprawa organizacji zadań miasta. Pandemia zawitała do Polski w niekorzystnym dla samorządów momencie. Wprowadzone w 2019 roku ustawy ograniczyły znacznie wpływy z podatku PIT i zwiększyły wydatki na oświatę z powodu przerwania znacznej części podwyżek wynagrodzeń ustalonych przez rząd na samorządy. Tym samym JST, które podobnie jak Bydgoszcz zgodnie z dobrymi praktykami zarządzania finansowego miały w WPF zachowaną rezerwę na wypadek kryzysu, tę rezerwę straciły. Zatem w momencie wybuchu pandemii wiadomo było, że sytuacja finansowa samorządów pogorszy się, co wpłynie na zdolność do inwestowania (zahamowanie inwestycji). Pogorszenie wyników Bydgoszczy w 2020 roku – to blisko 100 mln zł spadku nadwyżki operacyjnej liczonej rok do roku, a w stosunku do tendencji z ostatnich 10 lat – około 130 mln zł. Pandemia nie daje możliwości aktywnego zarządzania nadwyżką operacyjną. Prymat zdrowia i życia ludzkiego nie pozwala na oszczędności. Spadki dochodów z komunikacji publicznej, z obiektów sportowych, instytucji kultury, nie dają się zrekompensować. Nieznacznie zmniejszenie wydatków (na promocję, wydarzenia kulturalne itp.) nie kompensują ich nawet w części. Przy czym trzeba pamiętać, że miasto pozyskuje dochody na realizację wydatków w celu zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Czyli spadek dochodów powodowałby rezygnację z części wydatków – co oznacza brak pracy dla pracowników firm wykonujących na przykład koszenie trawników czy inne zadania, które teoretycznie można ograniczyć. Ale to znów spowoduje spadek dochodów z PIT. Mamy zatem do czynienia z sytuacją, w której nie ma dobrych rozwiązań. Można tylko wybierać działania o mniej negatywnych skutkach.



◀ **Izabela Kuś**  
skarbnik Gdańska

### **Przyjmujemy pesymistyczne scenariusze**

W październiku 2020 roku budżet miasta został gruntownie przebudowany poprzez zrównoważenie spadających dochodów, m.in. zmniejszono wydatki bieżące o ponad 100 mln zł, przy równoczesnym zwiększeniu o ok. 20 mln zł wydatków na wynagrodzenia nauczycieli, podwyższone w poprzednich latach odpowiednio o 13 proc. i o 6 proc. Największe korekty w zeszłorocznym budżecie związane były z zakładanym spadkiem wpływów z PIT (–50 mln zł), z CIT (–30 mln zł) i ze sprzedaży biletów komunikacji miejskiej (–40 mln zł). UbYTEK w dochodach budżetu w 2020 r. udało się zbilansować dzięki ograniczeniu wydatków bieżących. Również część inwestycji planowanych w 2020 r. została przesunięta na lata 2021–2022. Działania

zaprocentowały tym, że w ostatecznym rozrachunku w Gdańsku udało się wypracować dużo wyższą niż planowana nadwyżkę operacyjną. Jest ona efektem pesymistycznej kalkulacji dochodów z podatków i rygorystycznego podejścia do realizacji wydatków. Różnorodność i elastyczność gdańskich przedsiębiorców oraz rosnąca atrakcyjność Gdańska przyciągającego nowych mieszkańców i przedsiębiorców – pozytywnie oddziałują na stabilność miejskich dochodów, co mimo pandemii pozwoliło wypracować nadwyżkę za 2020 r. na poziomie 237,4 mln zł (z planowanych ok. 20 mln zł). Nadal najbardziej wrażliwymi na sytuację epidemiczną dochodami miejskiego budżetu są wciąż spadające wpływy ze sprzedaży biletów komunikacji miejskiej.



◀ **Marcin Urban**  
skarbnik Wrocławia

### **Przed nami niełatwe zadanie**

W czasie pandemii trudne będzie wypracowanie nadwyżki operacyjnej na optymalnym poziomie. Podobnie jak w zeszłym roku spodziewamy się niższych dochodów – przede wszystkim własnych. Musimy również zapewnić środki na realizację bieżących wydatków i na przeciwdziałanie pandemii. To m.in. wsparcie dla mieszkańców, służb, oświaty czy szpitali. W 2020 roku nadwyżka operacyjna netto (po uwzględnieniu spłat zobowiązań) była ujemna i wyniosła 89 mln zł. Była także niższa o 255 mln w stosunku do 2019 roku, co pokazuje, że w czasie pandemii sytuacja finansowa miasta uległa pogorszeniu. W tej chwili trudno przewidzieć, jak długo obowiązywać będzie stan epidemii w Polsce i ile potrwać związane z nim obostrzenia.

# Racjonalne zarządzanie płynnością finansową ratuje nadwyżkę

Sopot (zwycięzca w kategorii miast na prawach powiatu) postawił na budowanie zdolności kredytowej, Dąbrowa Górnicza (5. miejsce) drobiazgowo kontroluje wydatki bieżące. Oto ich recepta na dobre wyniki.

**R**acjonalne zarządzanie płynnością finansów miasta, wysokie dochody własne, m.in. z podatków PIT, od nieruchomości czy wpływy z opłaty uzdrowiskowej, ale również skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych krajowych i europejskich – wszystko to wpłynęło na dobrą kondycję finansów Sopotu w latach 2017–2019. W tym czasie, mimo prosperity, Sopot ograniczał wydatki bieżące, aby jak największą część budżetu przeznaczyć na inwestycje, m.in. w dziedzinie turystyki, która jest kołem zamachowym lokalnej gospodarki oraz na projekty podnoszące jakość życia mieszkańców. Założeniem polityki finansowej była najszybsza spłata posiadanych kredytów, aby osiągnąć jak najwyższą zdolność do zaciągania nowych zobowiązań czy pozyskiwania środków zewnętrznych. Na bieżąco dokonywane było badanie płynności i ogólnej sytuacji finansowej miasta, aby w czasie przed konsumpcją największych unijnych środków finansowych nie zadłużać się na wydatki bieżące, a ewentualne kredyty zaciągać jedynie w celu uzupełnienia wkładu własnego, koniecznego do zamknięcia finansowania inwestycji.

W Dąbrowie Górniczej od lat sprawdzonym sposobem dbałości o finanse jest racjonalne gospodarowanie środkami publicznymi poprzez szczegółową analizę i weryfikację wydatków bieżących. Pozwala to więcej środków przeznaczyć na finansowanie inwestycji. W 2021 roku wydatki na inwestycje szacowane są na 142 mln zł – to prawie 16 proc. całego budżetu. Choć to spora kwota, to potrzeb jest o wiele więcej, jednak sytuacja związana z epidemią również odbija się na finansach. Dlatego przyjęto trudną, ale konieczną zasadę, że w pierwszej kolejności realizowane są te zadania, na które jest zapewnione finansowanie zewnętrzne. W całej puli inwestycyjnej środki własne miasta to ok. 80 mln zł, a ponad 62 mln zł pochodzić będzie z dotacji unijnych bądź innych funduszy. Warto przy tym wspomnieć, że wszystkie wydatki inwestycyjne zwiększają majątek miasta, dlatego jego władze nie wahają się sięgać po kredyty, które przeznaczane są na inwestycje, a nie bieżące wydatki. ■



◀ **Jacek Karnowski**  
prezydent Sopotu

## Przyszłość nie rysuje się różowo

Lata 2017–2019 były okresem rozsądnego wydawania, niezadłużania się, gromadzenia pieniędzy na kolejne inwestycje i projekty. Gospodarskie podejście zaprocentowało konkretnymi efektami. Jestem jednak pełen niepokoju o wynik i podsumowanie roku 2020 oraz tego, co przyniesie obecny rok, głównie ze względu na negatywne finansowe efekty pandemii oraz skutki zmian w systemie podatkowym. Wzrastają wydatki bieżące – głównie na walkę z pandemią, ale również z powodu niedoszacowania ponoszonych przez samorządy wydatków na funkcjonowa-

nie oświaty. Zmalały wpływy zarówno z podatków lokalnych, jak i z PIT, dzierżawy, najmu, opłat, w tym opłaty uzdrowiskowej. Dochodzi do tego wsparcie dla przedsiębiorców dotkniętych skutkami lockdownów, obostrzeń i niemożności prowadzenia biznesów. To wszystko odbija się na stanie finansów miasta. Zasada, że zadłużamy się wyłącznie na inwestycje, a nie na wydatki bieżące, wciąż w Sopocie obowiązuje i jest przestrzegana. Zasadne pozostaje jednak pytanie, czy jeśli rząd nie zmieni swojej polityki względem samorządów i nie weźmie odpowiedzialności za kosztowne obietnice dotyczące np. podwyżek w oświacie, to czy my będziemy musieli brać kredyty na wypłacanie pensji dla nauczycieli i pracowników samorządowych? To nie tylko problem Sopotu, ale wszystkich polskich miast i gmin.

| Lp. | Miasto           | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|------------------|---|--|
| 1   | Sopot            | 1807,21                                   | 1421,69  |
| 2   | Świnoujście      | -375,59                                   | 1281,49  |
| 3   | Gliwice          | 1094,22                                   | 1174,63  |
| 4   | Płock            | 985,31                                    | 977,69   |
| 5   | Dąbrowa Górnicza | 690,50                                    | 621,98   |
| 6   | Tychy            | 580,33                                    | 606,03   |
| 7   | Bielsko Biala    | 534,19                                    | 530,77   |
| 8   | Jastrzębie Zdrój | 611,56                                    | 527,39   |
| 9   | Biała Podlaska   | 595,34                                    | 511,03   |
| 10  | Rybnik           | 414,95                                    | 492,66   |

29 listopada 2019 r. otwarte zostało Centrum Opieki Geriatrycznej w Pomorskim Centrum Reumatologicznym im. dr Jadwigi Titz-Kosko w Sopocie. To pierwszy szpital geriatryczny w województwie, który kompleksowo opiekuje się osobami starszymi. Koszt utworzenia Centrum wyniósł ponad 31 mln zł. Sopot wsparł tę inwestycję kwotą 10,9 mln. Jest ona przykładem wyjątkowego montażu finansowego: samorządu wojewódzkiego, miasta Sopotu oraz funduszy unijnych. W czasie pandemii na terenie Centrum utworzony został oddział covidowy na ponad 40 łóżek, który służy mieszkańcom całego regionu. Fot. Fotobank.pl/UMS



◀ **Marcin Bazylak**  
prezydent Dąbrowy Górniczej

### Idziemy w kierunku innowacji

Szukamy nowych źródeł dochodów i zabiegamy o inwestorów. Nie byłoby to jednak możliwe, gdyby nie wieloletnie nakłady z poprzednich lat przeznaczone na skomunikowanie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych. Dziś wydatki te owocują konkretnymi inwestycjami i środkami, jakie płyną do budżetu. Chciałbym zaznaczyć, że nie chodzi nam tylko o ściągnięcie dużych podatków. Tak naprawdę jest to moment na transformację gospodarczą miasta, aby z ciężkiego przemysłu, na którym Dąbrowa wyrosła, pójść w kierunku innowacji i tworzenia miejsc pracy w zakładach nieuciążliwych dla środowiska. Jest to też olbrzymia szansa na rozwój małych i średnich firm w naszym mieście. Droga z mojego domu do stacji kolejowej w Gołonogu pieszo zajmuje ok. 15 minut, na rowerze 3 minuty, tyle samo potrzebuję, by dojechać tam samochodem. Dalsze 25 minut zajmie mi podróż pociągiem do centrum Katowic. Teoretycznie zatem nie ma szybszego i bezpieczniejszego sposobu, by dostać się np. na katowicki rynek. Teoretycznie...

Kiedy w połowie 2015 roku pojawiła się szansa na przejęcie przez miasto terenów, na których przez lata funkcjonowała fabryka obrabiarek DEFUM, nie zdawałem sobie sprawy, że ich rewitalizacja rozpocznie przemianę w sposobie myślenia o komunikacji publicznej w Dąbrowie Górniczej. Już podczas pierwszych spotkań roboczych, kiedy oficjalnie nie istniał jeszcze projekt „Fabryka Pełna Życia”, w naszych głowach zarysowała się wizja zupełnie nowego śródmieścia Dąbrowy Górniczej – bez samochodów, z przyjaznymi przestrzeniami, po których bez przeszkód przemieszczają się piesi. Mieliliśmy jednak świadomość, że przez sam środek centrum Dąbrowy Górniczej przebiega droga wojewódzka, a kilkaset metrów dalej linia kolejowa łącząca Katowice z Warszawą. To kazało nam zachować ostrożność. Rozpoczęliśmy konsultacje z dąbrowianami. Szybko przekonaliśmy się, że mieszkańcy również wskazują na potrzebę zmian. Zmian, które powinny dostosować ofertę komunikacji publicznej do współczesnych potrzeb, a nie tych sprzed 40 lat. Dziś wzdłuż linii tramwajowej (w odległości do 400 metrów od linii, czyli 4 minuty pieszo) mieszka 77 tysięcy osób, co stanowi dwie trzecie wszystkich mieszkańców miasta. Aby wykorzystać ten potencjał, w tym obszarze

chcemy postawić na tramwaj jako szybki i ekologiczny środek transportu. Wspólnie z Tramwajami Śląskimi jesteśmy obecnie na etapie wyłaniania wykonawców, którzy wymienią na terenie Dąbrowy Górniczej wszystkie tory i przebudują główną oś komunikacyjną miasta. Dzięki temu nasze trasy będą mogły obsługiwać nowoczesne wagony. Do tego dojdą zintegrowane przystanki tramwajowo-autobusowe, umożliwiające szybką przesiadkę z autobusu na tramwaj. Pozwoli to, aby w przyszłości dąbrowskie autobusy i tramwaje wzajemnie się uzupełniały, a nie rywalizowały ze sobą. Obecnie wzdłuż głównej arterii miasta możemy obserwować nieprzerwany od 40 lat wyścig tramwajów i autobusów. Niestety, odbywa się to kosztem oferty autobusowej w pozostałych częściach miasta. Bo choć mamy mocno rozbudowaną sieć przystanków autobusowych, siatka połączeń nie sprzyja podróżowaniu z jednego przystanku w wiele miejsc. Chcemy to zmienić. I to jest drugi krok transportowej rewolucji w Dąbrowie. Nowe torowiska, przebudowane przystanki, centra przesiadkowe to jednak „tylko” infrastruktura, która musi zostać uzupełniona nową siatką połączeń, nad którą obecnie pracujemy wspólnie z Zarządem Transportu Metropolitalnego.



# Płock: Dobra dynamika wzrostu przychodów

– Podstawowym założeniem wieloletniej polityki finansowej jest zapewnienie wyższego przyrostu dochodów bieżących od tempa wzrostu wydatków bieżących – mówi prezydent Płocka Andrzej Nowakowski.

Miasto uplasowało się na 4. miejscu wśród miast na prawach powiatu.

**W**ysoka nadwyżka operacyjna umożliwiła realizację dużej liczby inwestycji ze środków własnych, a także daje podstawę do pozyskiwania bezzwrotnych środków zewnętrznych oraz finansowania zwrotnego o niskim poziomie oprocentowania i korzystnych warunkach spłaty. Powyższe wpływa na wzrost możliwości inwestycyjnych miasta, których realizacja przekłada się na zwiększenie komfortu życia mieszkańców.

W wieloletniej prognozie finansowej Płocka na najbliższe 5 lat przewidywany jest wzrost dochodów na poziomie 2 proc. rocznie oraz wydatków na poziomie 1 proc. rocznie. Należy podkreślić, że wpływ miasta na faktyczny wzrost dochodów jest znacznie mniejszy niż na utrzymywanie odpowiedniego poziomu wydatków, mimo wielu czynników niezależnych od samorządu wpływających na wzrost wydatków. – Chodzi np. o wzrost płacy minimalnej, rosnące nakłady na oświatę niezajdujące pokrycia w subwencji oświatowej, a teraz jeszcze PPK

– podkreśla prezydent Andrzej Nowakowski.

W związku z tym w Płocku większy nacisk jest położony na utrzymywanie wydatków na stabilnym poziomie umożliwiającym uzyskiwanie w miarę wysokiej nadwyżki operacyjnej, która w WPF utrzymywana jest na poziomie powyżej 100 mln zł. Przy opracowywaniu projektu budżetu na kolejny rok utrzymanie takiej nadwyżki jest bardzo trudne i na ogół jest ona planowana w wysokości około 80–90 mln zł, jednak w budżecie zawsze planowane są rezerwy, których wykorzystanie jest mało prawdopodobne, co umożliwi faktyczną realizację nadwyżki operacyjnej na znacznie wyższym poziomie niż pierwotne szacunki.

Płock cieszy się wysoką oceną przyznaną przez agencję Fitch Ratings, która została podniesiona w 2017 dla zadłużenia w walucie zagranicznej do poziomu BBB+, natomiast dla zadłużenia w walucie krajowej do poziomu AA(pol), po czym w 2019 ro-

ku do poziomu AA+(pol). W 2019 roku Fitch zmienił także perspektywę ze stabilnej na pozytywną, co jest tym bardziej wyróżniające, że spośród ośmiu ocenianych przez tę agencję miast na prawach powiatu tylko Płock został oceniony z perspektywą pozytywną, a pozostałe miasta mają jej poziom określony jako stabilny. Taka ocena niezależnej agencji profesjonalnie zajmującej się ratingiem oczywiście stawia Płock w pozytywnym świetle wobec instytucji, które oferują swój kapitał dla potrzeb jednostek samorządu terytorialnego. Stąd miasto ma zawarte korzystne długoterminowe umowy kredytowe z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym, a także nie ma problemu z pozyskaniem korzystnego oprocentowania i harmonogramu spłat dla planowanych do zaciągnięcia kredytów lub wykupu emitowanych obligacji.

Środki własne miasta z nadwyżki operacyjnej, dochody majątkowe oraz pozyskane zewnętrzne środki o charakterze bezzwrotnym i zwrotnym stanowią łącznie pułk, jaką można przeznaczyć na wydatki inwestycyjne, które są niezbędnym warunkiem rozwoju miasta i mają bardzo istotny wpływ na jakość życia mieszkańców.

Dobrym przykładem nowatorskiego przedsięwzięcia realizowanego w Płocku jest program „Mieszkania na start”. To oferta wynajmu lokali mieszkalnych, adresowana do ludzi do 35. roku życia. Mogą oni otrzymać mieszkanie na 5 lat z możliwością przedłużenia o kolejne 5. Idea polega na tym, by dać młodym możliwość wynajęcia lokalu w pierwszym okresie samodzielnego życia do czasu, aż ustabilizują się zawodowo i finansowo i będzie ich stać na zakup własnych czterech kątów. Program jest realizowany od 2016 roku i skorzystało z niego już ponad 200 rodzin. ■



▲ Wręczenie kluczy w programie „Mieszkanie na start”. Fot. UM Płock



# Gliwicki patent – konsekwentnie i rozważnie

**Rozsądne konstruowanie budżetu i stały monitoring miejskich finansów od lat pozwalają Gliwicom wypełniać wachlarz zadań nałożonych na samorząd, a jednocześnie dbać o zaspokojenie potrzeb gliwiczian i niezakłóconą realizację kolejnych śmiałych inwestycji ugruntowujących pozycję miasta w Polsce i w regionie. Działaniom tym sprzyja wypracowywana rokrocznie nadwyżka operacyjna, możliwa do uzyskania dzięki stabilnej, dobrej kondycji finansowej Gliwic, a także pozyskiwane z sukcesem środki unijne.**

Tylko w latach 2017–2019, pomimo licznych wyzwań i rosnących wydatków bieżących w polskich samorządach, nadwyżki operacyjne netto Gliwic kształtowały się na średnim poziomie ok. 150 mln zł (145,4 mln zł w 2017 r., 154,4 mln zł w 2018 r. i 161,4 mln zł w 2019 r.). Trzymaniu miejskich wydatków w ryzach służyło rozsądne zarządzanie miastem i wprowadzanie oszczędności tam, gdzie to możliwe.

– *Efekty uzyskaliśmy m.in. dzięki łączeniu placówek oświatowych w zespoły szkolne lub szkolno-przedszkolne, co pozwoliło sprawniej zarządzać kadrą nauczycielską i zasobami lokalowymi. Już wcześniej znaczące oszczędności wnosili też realizowane etapami, kompleksowe termomodernizacje budynków szkolnych, miejskich obiektów użyteczności publicznej i budynków komunalnych, dając bonus zarówno w postaci niższych rachunków za energię, jak i poprawy wskazań jakości powietrza w mieście. Równie korzystnych rezultatów dla środowiska oraz miejskiego budżetu spodziewamy się po uruchomionej w ubiegłym roku największej miejskiej instalacji fotowoltaicznej, zainstalowanej na budynkach magistratu* – podkreśla prezydent Gliwic **Adam Neumann**. Uzyskaniu możliwie najbardziej optymalnych cen za prąd w mieście służył natomiast udział Gliwic w przetargach Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii na grupowy zakup energii elektrycznej.

**Aby wypracować i uzyskać satysfakcjonującą wysokość nadwyżek operacyjnych netto, Gliwice od lat nie ustają w działaniach pozwalających zwiększać poziom dochodów bieżących miasta.**



foto. UM Gliwice

Sprowadzenie koncernu GM i fabryki Opla do gliwickiej strefy ekonomicznej, a w ślad za nimi kolejnych znaczących inwestorów z kraju i zagranicy, utworzenie i rozwój kompleksu Nowych Gliwic, Technoparku czy Gliwickiego Obszaru Gospodarczego, skupiających kreatywne start-upy i firmy wysokich technologii – te i inne przedsięwzięcia, inicjowane przez gliwicki samorząd na przestrzeni lat, przełożyły się na zwiększenie dochodów bieżących miasta w postaci wpływów z podatku od nieruchomości i udziałów we wpływach z podatków od osób fizycznych i prawnych. Zasilaniu miejskiego budżetu z tytułu opłat i podatków sprzyja też niezmiennie podnoszenie atrakcyjności Gliwic (a co za tym idzie – przyciąganie nowych mieszkańców, turystów i przedsiębiorców) poprzez

systematyczne inwestowanie w miejskie TBS-y i budynki komunalne, współpracę z Politechniką Śląską, dbałość o zielone płuca Gliwic (parki, skwery, zieleńce) i infrastrukturę czasu wolnego. Ta ostatnia wzbogaciła się w 2018 roku o Arenę Gliwice, jedną z najnowocześniejszych i największych hal widowiskowo-sportowych w kraju.

**Na stan gliwickiego budżetu i wysokość nadwyżki bieżącej pozytywnie wpływają również pozyskiwane z sukcesem środki unijne, pozwalają bowiem realizować istotne zadania miasta bez angażowania środków własnych.**

– *Do chwili obecnej pozyskaliśmy z Unii Europejskiej ok. 1,3 mld zł i zrealizowaliśmy wiele śmiałych inwestycji, które – dosłownie i w przenośni – wprowadziły Gliwice w XXI wiek. Dzięki unijnym środkom wsparliśmy m.in. sektor małych i średnich przedsiębiorstw, zwłaszcza przemysł wysokich technologii, pod który przygotowaliśmy bardzo dobrze skomunikowane tereny inwestycyjne. Zrealizowaliśmy wiele „miękkich” europejskich projektów edukacyjnych. Dzięki Unii na terenie Gliwic powstała również imponująca infrastruktura drogowa, dająca znakomite połączenie z Czechami, Niemcami, Ukrainą i polskim Wybrzeżem. Obecnie budujemy w mieście nowoczesne Centrum Przesiadkowe, które będzie komunikacyjną bramą metropolii Silesia. Koszt prac to około 184 mln zł, a ze środków unijnych pozyskano 129,5 mln zł – podsumowuje zalety korzystania z funduszy unijnych prezydent Gliwic **Adam Neumann**.*



# Powiat przasnyski: ostrożny optymizm

Na czele rankingu w kategorii powiatów znalazł się powiat przasnyski. W skład jednostki z północnego Mazowsza wchodzi gmina miejska Przasnysz, gmina miejsko-wiejska Chorzele oraz gminy wiejskie: Czernice Borowe, Jednoróżec, Krasne, Krzynowłoga Mała, Przasnysz oraz miasta Przasnysz i Chorzele.

**G**dyby naszkicować najkrótszy z możliwych rys historyczny, należałoby wspomnieć, że pierwotnie powiat powołano ustawą z 1866 r. o zarządzie gubernialnym i powiatowym w guberniach Królestwa Polskiego. Znalazł się wówczas we wschodniej części guberni płockiej. My jednak przeskoczmy o 150 lat, do drugiej dekady wieku XXI.

– Rok 2019 w budżecie powiatu przasnyskiego to kontynuacja kluczowych inwestycji oraz rozpoczęcie nowych przedsięwzięć strategicznych. Wykorzystaliśmy środki unijne, aby m.in. dokończyć uzbrojenie Przasnyskiej Strefy Gospodarczej (podstrefy w Chorzelach) – wybudowaliśmy tam bocznice kolejową. Przewyciężyliśmy przeciwności i kontynuowaliśmy przerwana wcześniej budowę obwodnicy Chorzel. Planowo realizowaliśmy budowę Centrum Aktywizacji Biznesu oraz Edukacyjnego Inkubatora Przedsiębiorczości w powiecie przasnyskim. Rozpoczęliśmy także budowę krytego lodowiska w Przasnyszu – wylicza starosta Krzysztof Bieńkowski, dodając, że dobra kondycja powiatowego budżetu była zasługą nie tylko udziału środków zewnętrznych, ale też istotnych dochodów ze sprzedaży działek inwestycyjnych w strefach gospodarczych. – W 2017 roku udało się sprzedać ponad 90 ha w podstrefie chorzelskiej, co skutecznie zabezpieczyło środki na wkłady własne do projektów oraz pozwalało planować nowe inwestycje w roku 2020.

Niestety, optymistyczne prognozy pokrzyżowała epidemiczna rzeczywistość. – Jak większość samorządów zmagamy się ze skutkami pandemii. Byliśmy zmuszeni przeznaczyć gros środków na ochronę zdrowia mieszkańców, w tym wsparcie szpitala powiatowego w Przasnyszu – przyznaje Krzysztof Bieńkowski. Dochody powiatu nie wzrosły, wydatki – przeciwnie. Rosły koszty utrzymania szkół i szpitala powiatowego, płace pracowników i usługi. Trzeba też było zapewnić wkład własny na uzupełnienie środków zewnętrznych w bieżących inwestycjach. Jednak – podkreśla starosta – dzięki zaangażowaniu pracowników udało się doprowadzić do końca kluczowe inwestycje. – Zakończyliśmy budowę Centrum Aktywizacji w Przasnyszu. Oddaliśmy do użytku most i dokończyliśmy budowę obwodnicy Chorzel. W grudniu ubiegłego roku otworzyliśmy kryte lodowisko w Przasnyszu – wylicza.

Spojrzenie w przyszłość nadal jest optymistyczne, choć – inaczej niż pod koniec 2019 roku – naznaczone obawami. ■

| Lp. | Powiat        | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------|---------------------|---|--|
| 1   | przasnyski    | mazowieckie         | 242,88                                    | 278,47   |
| 2   | opatowski     | świętokrzyskie      | 234,22                                    | 224,94   |
| 3   | siemiatycki   | podlaskie           | 92,24                                     | 189,75   |
| 4   | przemyski     | podkarpackie        | 231,68                                    | 173,30   |
| 5   | białostocki   | podlaskie           | 231,25                                    | 162,51   |
| 6   | leszczyński   | wielkopolskie       | 209,35                                    | 160,85   |
| 7   | międzychodzki | wielkopolskie       | 189,59                                    | 157,23   |
| 8   | łęzajski      | podkarpackie        | 194,24                                    | 156,43   |
| 9   | wrocławski    | dolnośląskie        | 111,49                                    | 155,48   |
| 10  | działdowski   | warmińsko-mazurskie | 184,55                                    | 152,56   |



◀ **Krzysztof Bieńkowski**  
starosta przasnyski

## Liczymy na programy rządowe i środki z nowej perspektywy UE

Współpracujemy z samorządami północnego Mazowsza nad projektem budowy linii kolejowej Zegrze – Przasnysz.

Zbudujemy kompleks basenów odkrytych w Przasnyszu. Myślimy o projektach w zakresie zielonej energii. Chcemy również wesprzeć lokalnych przedsiębiorców, czyli grupę społeczną, która najbardziej ucierpiała wskutek pandemii. Liczymy na programy rządowe i środki z nowej perspektywy unijnej. Bez zewnętrznego wsparcia zmuszeni byłibyśmy ograniczyć działalność prorozwojową i prospołeczną.



▲ Kryte lodowisko powiatowe



# Sukcesy powiatu opatowskiego

Dobra sytuacja finansowa powiatu wynika ze współpracy z administracją rządową i pozyskania wielu funduszy z Unii Europejskiej

**P**o rozpoczęciu kadencji zarządu powiatu w Opatowie w 2018 roku samorząd przejął miejscowy szpital – po ośmiu latach dzierżawy przez prywatne podmioty. Od 1 kwietnia 2019 roku Szpital św. Leona jest zarządzany przez spółkę, której powiat jest stuprocentowym udziałowcem. W placówce dokonano wielu inwestycji. Dopuszono oddziały w sprzęt medyczny, kupiono nowy ambulans, polepszone estetykę wnętrz. Zatrudniono wykwalifikowaną kadrę. Dzięki staraniom zarządu powiatu w Opatowie pozyskano: z rezerwy budżetu państwa 2,5 mln zł, z Funduszu Sprawiedliwości 150 tys. zł, z Funduszu Inicjatyw Lokalnych 870 tys., z Funduszu Dróg Samorządowych około 600 tys. zł. Przy szpitalu powstało ponad 110 nowych miejsc parkingowych. Ze środków UE pozyskano na szpital łącznie 8 mln 200 tys. zł, z budżetu państwa – 7 mln, powiat ze środków własnych wyasygnował 10 mln zł. Od początku 2019 roku powiat opatowski zainwestował w lecznicę łącznie 25 mln zł.

**Jako jedyny w województwie świętokrzyskim i jeden z niewielu w kraju powiat opatowski posiada Powiatowy Zakład Transportu. Utworzony w 2019 roku w celu realizacji zadania rządowego likwiduje białe plamy transportowe. Obsługuje 37 linii komunikacyjnych.**

Obecnie w szpitalu uruchamiane są nowe usługi medyczne: chirurgia jednego dnia w zakresie okulistyki, artroskopia, leczenie ran przewlekłych. Ponadto funkcjonują podstawowe oddziały: wewnętrzny, chirurgia ogólna, ginekologia i położnictwo, zakład opiekuńczo-leczniczy. Jesteśmy w trakcie realizacji inwestycji związanych z Dziennym Domem Opieki Medycznej i Hospicjum. Zarząd powiatu podejmuje szereg działań mających na celu poprawę warunków kształcenia oraz stanu bazy oświatowej. Prawie wszystkie placówki edukacyjne są zmodernizowane i wyposażone w nowoczesne pomoce dydaktyczne, co pozwoliło na pozyskanie większej liczby uczniów. Dzięki temu zwiększyła się subwencja oświatowa. Na mo-



▲ Członkowie zarządu powiatu w Opatowie: Krzysztof Hajdukiewicz, Małgorzata Jalowska (wicestarosta), Tomasz Staniek (starosta opatowski), Aneta Werońska, Andrzej Gajek

dernizację całej infrastruktury edukacyjnej pozyskano wsparcie z zewnątrz w wysokości około 13 mln złotych. Zapowiadany na początku kadencji zarządu oraz rady powiatu rozwój gospodarczy jest w fazie realizacji. Na terenie byłej cukrowni „Włostów” powstanie Świętokrzyski Agro Fresh Park. Będzie pełnił rolę koncentratora rynku rolnego i centrum dystrybucyjno-logistycznego dla producentów i przetwórców produktów rolnych, wzmacniając ich pozycję rynkową. W celu realizacji projektu powołano partnerstwo Ziemia Opatowska, w skład którego weszło 8 gmin powiatu. Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej zakwalifikowało partnerstwo do pilotażu Centrum Wsparcia Doradczego. To początek drogi do pozyskania środków zewnętrznych na realizację inwestycji. Na terenie powiatu funkcjonują aż trzy domy pomocy społecznej z dwiema filiami z łączną liczbą pensjonariuszy około 500 osób, co klasyfikuje powiat na pierwszym miejscu w woj. świętokrzyskim pod względem zapewnienia wsparcia osobom potrze-

bującym. Za nowatorskie rozwiązania w pomocy społecznej powiat otrzymał wyróżnienie od Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. Aby poprawić jakość udzielanych usług również w tym wymiarze, zrealizowano wiele inwestycji. Z końcem 2021 roku zostanie oddany do użytku Środowiskowy Dom Samopomocy. Przedsięwzięcie realizowane jest ze środków MRPiPS za kwotę 3, 7 mln zł.

Powiat opatowski posiada wiele atrakcyjnych miejsc dla turystów. Dużą inwestycją Powiatowego Centrum Kultury była wystawa „Złoty Wiek Opatowa” i odnowienie Podziemnej Trasy Turystycznej z poszerzeniem jej oferty. Całość inwestycji w 2020 roku zamknęła się kwotą około 500 tys. złotych.

Jako jedyny powiat w województwie świętokrzyskim i jeden z niewielu w kraju powiat opatowski posiada Powiatowy Zakład Transportu. Utworzony w 2019 roku w celu realizacji zadania rządowego likwiduje białe plamy transportowe. Obsługuje 37 linii komunikacyjnych. ■

# Powiat siemiatycki: szpital, drogi i most

Podium w kategorii powiatów zamyka jednostka z Podlasia – powiat siemiatycki – która nawet w trudnym roku 2020 była w stanie wygospodarować nadwyżkę budżetową.

**K**ondycja finansowa powiatu u progu pandemii upoważniała do optymizmu. – Na koniec 2019 roku w budżecie pozostały wolne środki i nadwyżka z ubiegłych lat w wysokości ponad 12 milionów złotych – mówi starosta Marek Bobel. – Taki wynik pozwolił nam w 2020 roku na bezpieczne balansowanie pomiędzy wydatkami i uszczuplonymi przez pandemię przychodami budżetowymi.

Realizacja planów i działań prorozwojowych odbywa się przy utrzymaniu wysokiej absorpcji środków z funduszy unijnych, funduszy celowych, dotacji celowych z budżetu państwa i innych źródeł zewnętrznych. A także przy współpracy z samorządami gminnymi, które wspierają szczególnie inwestycje w zakresie infrastruktury drogowej. W latach

2017–2020 powiat pozyskał ze źródeł zewnętrznych ponad 74 mln zł, co w poszczególnych latach stanowiło od 23 do 35 proc. wszystkich dochodów. – Powiat ma do spłacenia tylko jeden kredyt długoterminowy, który został zaciągnięty w 2018 roku na dofinansowanie zadań inwestycyjnych. Kredyt pozyskano na bardzo korzystnych warunkach z Europejskiego Banku Inwestycyjnego – dopowiada Marek Bobel.

Pandemia i wynikające z niej ograniczenia w życiu gospodarczym oraz aktywności mieszkańców nie pozostały bez wpływu na realizację budżetu powiatu siemiatyckiego w 2020 roku. Okoliczności spowodowały pilną konieczność ponoszenia dodatkowych, nieplanowanych wydatków, z drugiej strony przyszło uszczuplenie dochodów budżetowych, w tym

dochodów z udziału w PIT. Mimo to rok budżetowy 2020 zamknął się nadwyżką w wysokości ponad 4,8 mln zł. W znacznej mierze było to możliwe dzięki środkom z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 w ramach RFiL (5,7 mln zł). Ostatecznie na koniec 2020 roku pozostały wolne środki i nadwyżka z lat ubiegłych przekraczająca 11 mln zł.

Taka rezerwa i umiejętne korzystanie z zewnętrznych funduszy pozwolą na przeprowadzenie szeregu istotnych inwestycji. Priorytetem jest rozwijanie szpitala powiatowego w Siemiatyczach. ■



Szpital powiatowy w Siemiatyczach



Stadion lekkoatletyczny w Czartajewie



**Marek Bobel**  
starosta siemiatycki

## Nie zwalniamy tempa

W tym roku w szpitalu powiatowym oddamy do użytku nowe, pięciopiętrowe skrzydło o powierzchni ponad 2,5 tys. mkw. W budynku znajdują się między innymi nowoczesny blok operacyjny i pracownia tomografii komputerowej wraz z nowo zakupionym tomografem. Inwestycja, łącznie z zakupem sprzętu, będzie kosztować ponad 16 mln zł. W tym roku rozpoczniemy kolejne ważne zadanie w szpitalu – budowę oddziału ortopedycznego i zakup rezonansu magnetycznego. Na ten cel pozyskaliśmy z RPO Województwa Podlaskiego na lata 2017–2020 ponad 5,6 mln zł. Ponadto, od wielu lat przy współpracy z samorządami gminnymi i dzięki środkom rządowym sukcesywnie poprawiamy infrastrukturę drogową. W tym roku zaplanowaliśmy w budżecie ponad 13 mln zł, które skierujemy na przebudowy i remonty kolejnych dróg. Powiat siemiatycki we współpracy z innymi samorządami zaangażowany jest też w realizację ważnego zadania: budowę nowej przeprawy mostowej na Bugu. Szacunkowy koszt inwestycji to 100 mln zł. Powiat siemiatycki nie zwalnia tempa i pomimo pandemii zrealizuje inwestycje za grube miliony złotych, aby mieszkańcom uroklivego Podlasia Nadbużańskiego żyło się lepiej.



# Wysokie Mazowieckie: miasto dobrze zarządzane

Kolejny ranking i kolejny sukces miasta Wysokie Mazowieckie. Tym razem 1. miejsce w Polsce wśród miast powiatowych w rankingu Pisma Samorządu Terytorialnego „Wspólnota” – kondycja finansowa samorządów u progu pandemii. Ranking dotyczy średniej nadwyżki operacyjnej netto osiągniętej przez samorzady w latach 2017–2019. Na bardzo dobrą sytuację miasta miało wpływ wiele czynników.



**B**udżet miasta Wysokie Mazowieckie jest bardzo dynamiczny. Na bieżąco podlega ciągłej analizie burmistrza Jarosława Siekierko. Można stwierdzić, że miasto jest zarządzane jak przedsiębiorstwo. Każde planowane działanie po stronie wydatków ma od razu zabezpieczenie po stronie dochodów. Dzięki takim analizom mamy bardzo dobrą kondycję finansową. Staramy się pozyskać jak najwięcej środków zewnętrznych na realizację planowanych zadań, ale dbamy również o dochody własne.

Gmina występuje o dofinansowanie do realizowanych zadań z budżetu Unii Europejskiej, jak również o dofinansowanie z innych źródeł, np. Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg i Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych. Dzięki pozyskanym środkom unijnym w latach 2017–2020 wykonano szereg inwestycji w mieście, m.in. zostało rozbudowane Przedszkole Miejskie nr 1, przeprowadzony został remont w Przedszkolu Miejskim nr 2, zrealizowano projekt „Rewitalizacja zdegradowanego podobszaru osiedla ADM poprzez przebudowę i remont wnętrza budynku Miejskiego Ośrodka Kultury w Wysokim Mazowieckiem” oraz w ramach rewitalizacji centrum miasta Wysokie Mazowieckie wykonano remont dworca autobusowego wraz z zagospoda-



Burmistrz Jarosław Siekierko

rowaniem przyległego terenu. W trosce o środowisko i czyste powietrze zrealizowane zostały inwestycje: „Zakup i montaż instalacji OZE dla mieszkańców miasta Wysokie Mazowieckie” oraz „Budowa instalacji OZE w obiektach Gminy Miejskiej Wysokie Mazowieckie w celu produkcji energii elektrycznej”.

Na tak dobrą sytuację miasta wpływa posiadanie aktualnego planu zagospodarowania przestrzennego, przez co skrócone są procedury dla inwestorów, uzbrajanie terenów oraz budowa nowych dróg. Miasto jest w 100 proc. uzbrojone w sieć wodno-kanalizacyjną oraz jest całkowicie zgrzyfikowane. Często padają stwierdzenia, że miasto wygląda jak plac budowy. Prowadzone inwestycje drogowe zdecydowanie poprawiają komfort poruszania się pojazdami przez miasto oraz odsłaniają nowe tereny, co niewątpliwie przyczynia się do wzrostu wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków.

Niezwykle ważna jest też stabilizacja prawa w zakresie prawa miejscowego i podatków lokalnych. Zauważyć należy, iż od wielu lat nie podnoszono wysokości stawek podatków lokalnych obowiązujących na terenie miasta Wysokie Mazowieckie, a wręcz obniżona została stawka podatku od nieruchomości dla budynków lub ich części związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej oraz budynków mieszkalnych lub ich części zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej z 20,35 zł od 1 mkw. do 15 zł od 1 mkw. powierzchni użytkowej, co niewątpliwie stanowi formę pomocy przedsiębiorcom funkcjonującym na terenie miasta w rozwijaniu prowadzonej działalności. Takim działaniem zostały stworzone korzystne warunki do prowadzenia działalności gospodarczej w mieście, a w konsekwencji możliwości tworzenia nowych miejsc pracy. Na terenie miasta funkcjonuje spółka ze 100-proc. udziałem miasta – Zakład Wodociągów, Kanalizacji i Energetyki Ciepłej Sp. z o.o., dzięki czemu stawka opłaty za odbiór i gospodarowanie odpadami komunalnymi wynosi 12 zł od osoby.

Prawidłowe zarządzanie gminą procentuje dobrą kondycją finansową i zajmowaniem wysokich miejsc w rankingach. Wysokie Mazowieckie znalazło się w liście „miast dobrego życia”, zapewniając mieszkańcom atrakcyjne warunki życia, jest przyjazne dla biznesu, dba o środowisko naturalne, jest zadbane i ładne, otwarte dla wszystkich, kultywuje tradycję oraz ma silną pozycję w regionie. ■



Dworzec autobusowy

# Aktywni i zapobiegliwi

Miasta powiatowe z czołówki rankingu zdołały utrzymać dobrą passę z lat 2017–2019 także w kolejnym roku budżetowym.

**T**rzecie miejsce wśród miast powiatowych, z nadwyżką 845,89 zł per capita, zajęło Piaseczno. – W 2019 roku, czyli poprzedzającym pandemię, gmina osiągnęła dochód przekraczający 585 mln zł, czyli o 78 mln zł większy niż w pierwotnie planowanym budżecie – mówi Daniel Putkiewicz, burmistrz Piaseczna. – Na tak dobry wynik wpłynął m.in. wzrost dochodów z tytułu wpływów z podatku dochodowego – o 7,7 mln zł w stosunku do planu, jak również wyższe dochody z tytułu dotacji – o 42,7 mln zł z racji zwiększonej dotacji z budżetu państwa na realizację programu Rodzina, jak i dodatkowa dotacja w wysokości 6 mln zł na budowę drogi. Proporcjonalnie ze wzrostem dochodów podniosły się również wydatki, jednak ich wzrost był mniejszy niż dochodów. Plan pierwotny wydatków opiewał na 574,9 mln zł, a zrealizowano 601,3 mln zł.

## Bieg z przeszkodami

Wzrost wpływów udało się w Piasecznie utrzymać nawet w ubiegłym, tak przecież trudnym roku. Plan dochodów wynosił pierwotnie 598,2 mln zł, ostatecznie udało się uzyskać 627,4 mln zł. Wydatki zaplanowano na 673,7 mln zł, wydano zaś 623,3 mln zł. – Mimo trudnych okoliczności realizacja naszych dochodów stała na bardzo dobrym poziomie. Jeśli chodzi o wydatki, to nie wszystkie przedsięwzięcia udało się zrealizować. Zaważyły na tym głównie kwestie organizacyjne, a właściwie dezorganizacja związana z wprowadzanymi obostrzeniami. Sytuacja pandemiczna zachwiała bowiem rynkiem usług, także wśród wykonawców realizujących zlecenia gminy – przyznaje burmistrz.

Znany już dane za pierwszy kwartał tego roku i, zdaniem władz miasta, wykonanie zaplanowanych dochodów wydaje się możliwe. A to pozwoli zrealizować zamierzone wydatki. – Jednak działania ustawodawcy, w szczególności zamierzenia, o których dowiadujemy się z mediów, mogą uniemożliwić zbilansowanie budżetu gminy w naj-

bliższej przyszłości – obawia się Putkiewicz. – Pandemia oczywiście odcisnęła piętno na sytuacji finansowej samorządu. W przypadku Piaseczna nie jest to tak łatwe do zidentyfikowania patrząc na suche liczby, gdyż utracone potencjalne dochody są rekompensowane rosnącą liczbą mieszkańców. Paradoksalnie, to nie sama pandemia, a wcześniejsze decyzje rządu o obniżeniu progów podatkowych i innych ulgach podatkowych zmniejszyły realnie nasze dochody o 20 mln zł, nie dając nic w zamian.

## Plan na 153 mln

Mimo trudnej sytuacji miasto nie rezygnuje z zaplanowanych inwestycji i remontów. Przynajmniej nie ze względów finansowych. Tam, gdzie to było możliwe, prace szły pełną parą. W ubiegłym roku zrealizowano rekordową ilość inwestycji drogowych, rozbudowano dwie szkoły – w Piasecznie i Głoskowie, powstała hala sportowa przy szkole w Złotokłosie, zakończono drugi etap rewitalizacji parku miejskiego. – Tam, gdzie napotkaliśmy na problemy, wynikały one z trudności na rynku budowlanym. Z tego względu niektóre inwestycje przeciągnęły się, nie udało się rozstrzygnąć wszystkich przetargów ze względu na brak ofert,

a w niektórych przypadkach musieliśmy rozwiązać umowy z firmami, które nie były w stanie dokończyć realizacji – przyznaje burmistrz.

W 2021 roku plan inwestycyjny jest równie ambitny. Na inwestycje i remonty miasto zamierza przeznaczyć 153 mln zł. Największą pozycją w budżecie są inwestycje drogowe, ale powstaje też Dzienny Dom Pobytu Seniora, trwają przygotowania do rewitalizacji kilku zabytkowych obiektów, projektowany jest również nowy basen miejski.

## Kontrola nad długiem

Tuż za Piasecznem, na 4. pozycji rankingu, znajduje się Pruszcz Gdański (842,73 zł nadwyżki per capita). – W 2019 roku kondycja miasta była bardzo dobra – potwierdza Bartosz Gondek z urzędu miasta. – Od pewnego czasu braliśmy pod uwagę, że tak dobra koniunktura nie będzie trwać wiecznie. Z tego powodu pracowaliśmy nad redukcją miejskiego długu, który udało się zmniejszyć z 50 mln do 10 mln zł. To ograniczyło koszty obsługi zadłużenia. Weszliśmy w pandemię z czystym kontem, dzięki temu nadal możemy inwestować.

Dobra kondycja budżetu Pruszcza Gdańskiego to, oprócz właściwej po-

**50**  
mln zł  
to wartość inwestycji  
zaplanowanych  
w 2021 r.  
w Pruszczu  
Gdańskim

| Lp. | Miasto              | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|--------------------|---|--|
| 1   | Wysokie Mazowieckie | podlaskie          | 1364,80                                   | 1164,70  |
| 2   | Polkowice           | dolnośląskie       | 849,55                                    | 985,70   |
| 3   | Piaseczno           | mazowieckie        | 867,09                                    | 845,89   |
| 4   | Pruszcz Gdański     | pomorskie          | 871,19                                    | 842,73   |
| 5   | Świecie             | kujawsko-pomorskie | 937,39                                    | 809,64   |
| 6   | Słubice             | lubuskie           | 865,24                                    | 789,67   |
| 7   | Kołobrzeg           | zachodniopomorskie | 589,66                                    | 782,76   |
| 8   | Oleśnica            | dolnośląskie       | 1256,34                                   | 775,30   |
| 9   | Goleniów            | zachodniopomorskie | 639,82                                    | 765,80   |
| 10  | Międzychód          | wielkopolskie      | 745,55                                    | 754,94   |



## MIASTA POWIATOWE

lityki finansowej, efekt przyływu do miasta kolejnych inwestorów – głównie wielkopowierzchniowych operatorów magazynowych. Wzrasta także liczba mieszkańców zameldowanych i płacących podatki. To m.in. skutek wdrażania kolejnych projektów integrujących pruszczań – takich jak Karta Mieszkańca, czy Loteria PIT, które przynoszą widoczne, wymierne efekty.

W tym roku miasto zamierza przeznaczyć na inwestycje 50 mln zł. To jeden z najwyższych budżetów inwestycyjnych w historii Pruszcza. Trwa modernizacja infrastruktury drogowej, w planach są nowe tereny rekreacyjne i parkowe. Wśród dużych inwestycji, realizowanych przy udziale środków unijnych, znalazły się zadania związane z kanalizacją i gospodarką wodną, w tym budowa zbiorników retencyjnych. ■



◀ **Daniel Putkiewicz**  
burmistrz Piaseczna

### Korzystna demografia pomaga budżetowi

Od ponad dwudziestu lat notujemy stały wzrost liczby mieszkańców. W tym czasie ich liczba w gminie podwoiła się. W ostatnich kilku latach ta dynamika jest mniejsza, jednak wciąż przybywa nam około tysiąca mieszkańców rocznie. To przekłada się na zwiększone wpływy z podatków. Kondycja budżetu jest w pewnym sensie odzwierciedleniem kondycji finansowej naszych mieszkańców, którzy są bardzo operatywni. W Piasecznie, z racji bliskości stolicy, ale też w związku z wykształceniem się dużego wewnętrznego rynku usług, nie występuje problem bezrobocia. Dobra kondycja budżetu to oczywiście też efekt prowadzonej przez samorząd racjonalnej gospodarki i rozsądnego planowania działań.



Park miejski w Piasecznie po rewitalizacji. Fot. Piotr Michalski



# Wydawać pieniądze tak, żeby przynosiły wzrost dochodów

Gmina Polkowice została wiceliderem rankingu „Kondycja finansowa samorządów u progu pandemii – nadwyżka operacyjna netto” w kategorii miast powiatowych.

**N**adwyżka operacyjna w budżecie samorządowym to nic innego jak dodatnia różnica pomiędzy bieżącymi dochodami a bieżącymi wydatkami. Ta nadwyżka w samym tylko 2019 r. wyniosła w gminie Polkowice 849,55 zł netto w przeliczeniu na jednego mieszkańca.

Jeszcze większą nadwyżką operacyjną może pochwalić się gmina Polkowice jeśli wziąć pod uwagę średnią dodatniej różnicy pomiędzy dochodami i wydatkami bieżącymi, mierzonej za lata 2017–2019. Wówczas wynosi ona na 985,70 zł netto na głowę mieszkańca. W rankingu „Wspólnoty” pod uwagę brane były obie te wielkości. W sumie zestawienie dało Polkowicom drugie miejsce w kategorii miast powiatowych.

Jaka jest geneza tak dobrych wyników, osiągniętych w niełatwych przecież dla wszystkich samorządów czasach? Burmistrz Polkowic Łukasz Puźniecki wskazuje kilka przykładów dobrych praktyk i działań, które zaowocowały tak wysokim miejscem.

– Dochody planujemy tylko i wyłącznie w mierzalnych wielkościach, na podstawie danych historycznych, trendów, bieżącej sytuacji makroekonomicznej i sytuacji głównych płatników gminy oraz wszędzie tam, gdzie jest to możliwe.

Na wyniki analiz nakładamy ryzyka i przyjmujemy tylko takie wartości, których osiągnięcie jest najbardziej prawdopodobne. Równie przemyślana i poprzedzona analizami jest polityka finansowa gminy w zakresie wydatków bieżących. Zabezpieczamy w pełnej wysokości wydatki na zadania obowiązkowe, natomiast na fakultatywne w wysokościach gwarantujących odpowiedni poziom bezpieczeństwa finansowego już na etapie planowania – zdradza burmistrz Łukasz Puźniecki. Takie podejście gwarantuje Polkowicom, że poziom realizacji dochodów jest zawsze wyższy niż poziom wykonanych wydatków, a tym samym realna, wykonana nadwyżka operacyjna, wzrasta.

– Najistotniejsze przy planowaniu wydatków jest założenie, że w perspektywie mają one spowodować wzrost



Burmistrz Łukasz Puźniecki

dochodów – wskazuje jasno władarz miasta. W jaki sposób? – To bardzo proste – odpowiada Łukasz Puźniecki. – Stwarzanie coraz lepszych warunków do życia, zarówno w zakresie infrastruktury komunalnej, jak i warunków życia: oświatowych, zdrowotnych, sportowych czy kulturalnych, ma zachęcić do inwestowania w Polkowicach nowych przedsiębiorców, a także do osiedlania się nowych mieszkańców. Wzrost liczby mieszkańców oraz podmiotów gospodarczych działających na terenie gminy, pociąga za sobą wzrost dochodów z tytułu podatków i opłat lokalnych, jak również z tytułu udziału gminy w podatkach dochodowych od osób prawnych i od osób fizycznych. To taki zamknięty krąg, pozwala uzyskiwać efekt toczącej się kuli śnieżnej, która przy sprzyjających warunkach może być coraz większa – zapewnia burmistrz Polkowic. ■





# POLKOWICKA STREFA INWESTYCJI



# 100 ha

Łączny obszar do zagospodarowania

## KORZYŚCI DLA INWESTORÓW

**ZWOLNIENIE Z PODATKU OD  
NIERUCHOMOŚCI ZWIĄZANYCH  
Z DZIAŁALNOŚCIĄ GOSPODARCZĄ.**

### **NA OKRES 3 LAT**

Przedsiębiorcy realizujący inwestycje na terenie gminy, którzy utworzyli nie mniej niż 30 miejsc pracy i ponieśli nakłady na inwestycje, których wartość wyniosła nie mniej niż 5 milionów złotych.

### **NA OKRES 5 LAT**

Przedsiębiorcy realizujący inwestycje na terenie gminy, którzy utworzyli nie mniej niż 50 miejsc pracy i ponieśli nakłady na inwestycje, których wartość wyniosła nie mniej niż 10 milionów złotych.



# Nie tylko pandemia utrudnia trzymanie nadwyżki w ryzach

Krynica Morska wysoką nadwyżką operacyjną w 2019 roku zawdzięcza przede wszystkim sprzedaży nieruchomości. Różan czerpie opłaty za składowisko odpadów promieniotwórczych. Z kolei Mielno mocno ścięło wydatki. Geneza dobrej kondycji budżetów miast jest różna, ale wszystkie zacisnęły pasa w czasie pandemii.

**N**adwyżka operacyjna daje pewność zachowania płynności finansowej, zwłaszcza podczas realizacji dużych projektów m.in. z udziałem środków UE, wymagających dokonania nakładów przed otrzymaniem dofinansowania. Dodatkowo wzmocnia ona wskaźnik wynikający z art. 243 ustawy o finansach publicznych – ma istotny wpływ na budowanie korzystnego indywidualnego wskaźnika obsługi zadłużenia. – Nadwyżka operacyjna jest niezbędna dla rozwoju gminy. Zależą od niej możliwości inwestycyjne, jak i zdolność kredytowa – mówi Małgorzata Tkaczyk, skarbnik Krynicy Morskiej.

Nie można też pominąć, że daje ona samorządom swego rodzaju bufor bezpieczeństwa w postaci możliwości natych-

miastowego zwiększenia wydatków bieżących w nieprzewidzianych sytuacjach. Stanowi też rezerwę dla ewentualnych braków środków przy realizacji inwestycji.

Sposobem na wypracowywanie wysokiej nadwyżki dla urzędników z Mielna jest wykorzystywanie potencjału gminy do osiągania dochodów własnych i uszczelnianie systemu podatkowego. Wprowadzają nowoczesne narzędzia ułatwiające zbieranie opłaty miejscowej z wykorzystaniem apli-

kacji na telefon, czy najnowszych rozwiązań internetowych. Z kolei w Różanie urzędnicy zwiększają dochody poprzez skrupulatną kontrolę deklaracji i niewielkie podwyżki stawek podatkowych.

Niestety, okres pandemii nie służy oszczędzaniu. Samorządowcy z Mielna wskazują, że na spadek wysokości nadwyżki operacyjnej w ubiegłym roku wpływ miał między innymi wzrost wydatków bieżących, głównie z powodu zakupu materiałów i usług związanych z wyposażeniem urzędu oraz jednostek organizacyjnych w sprzęt komputerowy do pracy zdalnej, a także materiałów ochrony osobistej i środków higieny do walki z wirusem SARS-CoV-2. Wskazują też na czynniki niezależne od pandemii. – Znaczny wzrost wydatków zaobserwowano w pozycji: świadczenia społeczne. Ma to oczywiście związek z objęciem szerszej grupy dzieci świadczeniem 500+, ale dotyczy to również pozostałych świadczeń z zakresu pomocy społecznej, jak np. finansowania pobytu w domach pomocy społecznej oraz świadczeń pielęgnacyjnych – wskazują samorządowcy z Mielna.

Z kolei urzędnicy z Podkowy Leśnej piszą: „Na spadek nadwyżki operacyjnej w ubiegłym roku wpływ miało coraz większe dopłacanie z własnego budżetu do wydatków oświatowych oraz znaczny ubytek w udziale w podatku PIT. W 2020 roku plan dochodów z podatku PIT przewidywał niższe wpływy niż w 2019 roku – ostatecznie wpłat było mniej niż przewidywał i tak już mniejszy plan”. ■



◀ **Piotr Świdorski**  
burmistrz Różana

## Pandemii przetrwamy w miarę bezpiecznie

Wysokie miejsce gminy Różan w rankingu to zasługa corocznej, wnoszonej przez budżet państwa, opłaty z tytułu lokalizacji Krajowego Składowiska Odpadów Promieniotwórczych. Udział tej opłaty w strukturze dochodów gminy z roku na rok się zmniejsza, ale wciąż stanowi ich lwią część. Właściwie większość gmin z czołówki rankingu ma jakieś dochody ekstra, albo związane ze swoim położeniem, albo lokalizacją określonych działalności. W naszym przypadku staramy się stopniowo uniezależnić gminę od opłaty za KSOP, w tym celu podjęliśmy działania zmierzające do zmiany granic miasta. Chcemy stworzyć doskonale skomunikowaną strefę pod inwestycje, przy drodze krajowej nr 61. Gmina ma kontakt z potencjalnymi inwestorami, którzy oprócz dochodów podatkowych będą również generować miejsca pracy w całości zabezpieczając lokalne potrzeby.

Pandemia, choć miała wpływ na wysokości nadwyżki operacyjnej, to jednak nie był on na tyle znaczący, żeby z obawami spoglądać w przyszłość. Wydaje się, że z uwagi na charakter działalności gospodarczej dominującej na naszym terenie, w miarę bezpiecznie przetrwamy pandemię. Jesteśmy miasteczkiem z dużą ilością zabudowy letniskowej, która zapełniła się pracownikami zdalnymi. Jednocześnie nie mamy rozbudowanej infrastruktury turystycznej, która miałaby kłopoty z utrzymaniem w związku z jej zamknięciem. Mieszkańcy i letnicy nie pozwalają upaść lokalnym biznesom, a jedyny problem z większą liczbą obywateli w dobie pandemii to większa ilość odpadów komunalnych. Tamten rok zamknęliśmy prawie ośmiusettyśmioletnim deficytem i od 1 stycznia 2021 r. opłaty od mieszkańców za odbiór odpadów wzrosły o 100 proc.

Spoglądam z nadzieją na nadchodzące miesiące i planuję nowe inwestycje. Obecnie mamy już zapewnienie o ponadmilionowej dotacji z budżetu województwa mazowieckiego na zagospodarowanie fortu nr 4 nad Narwią. Liczę na to, że kolejne wnioski o dofinansowanie pozwolą nam utrzymać wysoką dynamikę wydatków majątkowych.



## MIASTECZKA



Wschód słońca nad jeziorem Jamno w Mielnie. Fot. UM Mielno

| Lp. | Miasto              | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|--------------------|---|--|
| 1   | Krynica Morska      | pomorskie          | 10818,62                                  | 4103,08  |
| 2   | Dziwnów             | zachodniopomorskie | 1531,78                                   | 2387,87  |
| 3   | Byczyna             | opolskie           | 1758,25                                   | 2310,82  |
| 4   | Świeradów-Zdrój     | dolnośląskie       | 408,49                                    | 1902,24  |
| 5   | Łeba                | pomorskie          | 943,73                                    | 1612,78  |
| 6   | Podkowa Leśna       | mazowieckie        | 1562,66                                   | 1527,44  |
| 7   | Różan               | mazowieckie        | 1498,77                                   | 1505,09  |
| 8   | Mielno              | zachodniopomorskie | 1582,61                                   | 1458,84  |
| 9   | Kamieńsk            | łódzkie            | 1776,33                                   | 1336,32  |
| 10  | Konstancin-Jeziorna | mazowieckie        | 1374,54                                   | 1251,46  |



◀ **Artur Tusiński**  
burmistrz Podkowy Leśnej

### Pilnujemy kosztów

Dobra sytuacja finansowa miasta cieszy. Cieszy też, że na razie nie musimy drastycznie ograniczać wydatków. Niemniej jednak nadwyżka operacyjna w przypadku Podkowy Leśnej to efekt działań i pracy przez kilka lat. Już od 2015 roku dużą wagę przywiązywaliśmy do kosztów bieżących, stałych. Wszystkie duże oszczędności w sporej części są inwestowane w poprawę efektywności wydawania pieniędzy. I to przynosi efekty, np. pasywny budynek przedszkola, które budujemy za prawie 12 mln zł (budżet gminy po stronie dochodów to tylko 34 mln zł) mogliśmy sfinansować z nadwyżek wypracowanych w ostatnich latach. Żeby jednak nie hamować rozpędu rozwojowego miasta postaraliśmy się o bardzo korzystną pożyczkę z mechanizmów zwrotnych. Wybudujemy przedszkole, ale nie kosztem zaspokajania innych oczekiwań mieszkańców.



◀ **Olga Roszak-Peżała**  
burmistrz Mielna

### Mocno cięliśmy wydatki

Dokonując analizy gmin miejskich w rankingu zajmujących pierwsze 20 miejsc można zauważyć, że są to w znacznej części gminy turystyczne lub uzdrowiskowe, czyli o charakterystycznej strukturze dochodów oraz wydatków i raczej niewielkiej liczbie mieszkańców. W odniesieniu do nas należy podkreślić, że Mielno to według rankingu jedna z gmin, która w latach 2017–2019 miała rosnącą nominalnie nadwyżkę operacyjną przy malejącej liczbie ludności. Jeżeli chodzi o analizę realizacji nadwyżki operacyjnej w roku pandemii to istotne jest, że już w pierwszym

kwartale 2020 r. wspólnie z jednostkami organizacyjnymi i pomocniczymi wdrożyliśmy procedurę nadzwyczajnych oszczędności. Skupiliśmy się na zabezpieczeniu funkcjonowania obiektów użyteczności publicznej oraz komunalnych, zamrożeniu wydatków na rozbudowę infrastruktury ogólnodostępnej. Warto zaznaczyć, że okres letni – w którym jako samorząd osiągamy najwyższe dochody związane z ruchem turystycznym – był czasem rozluźnienia sanitarnych obostrzeń, przy jednoczesnym ograniczeniu wyjazdów zagranicznych, przyniósł on naszej bazie noclegowej prawie 100-proc. obłożenie. To oczywiście miało wpływ na poziom dochodów własnych, który jest porównywalny, a w niektórych pozycjach przekraczał nawet poziom z lat poprzednich. Jednak nie wpadliśmy w euforię, gdyż nie znamy długości epidemii ani jej efektów i założyliśmy pesymistyczny wariant dochodów, jednocześnie wdrażając cięcia w wydatkach. Efekt: wypracowanie nadwyżki również za rok 2020, choć jest ona o ok. 5 proc. niższa niż w roku 2019.

# Może pieniądze szczęścia nie dają, ale nadwyżkę na pewno

Kleszczów, Rzaśnia i Kobierzyce zajęły miejsca na podium w kategorii gmin wiejskich. To trzy najbogatsze gminy w Polsce, okupujące od lat miejsca w czołówce rankingów „Wspólnoty”.

**K**to bogatemu zabroni mieć solidną nadwyżkę operacyjną? Zamożność w oczywisty sposób przekłada się nie tylko na bieżące gospodarowanie pieniędzmi, ale i na całą politykę finansową. Ale też każdemu wybiegać myślami w przyszłość i przygotowywać do tego, że duże pieniądze nie zostały dane raz na zawsze.

Gmina Kleszczów z woj. łódzkiego stara się o środki z Funduszu Sprawiedliwej Transformacji na budowę ośrodka olimpijskiego, w którym w przyszłości zatrudnienie mogliby znaleźć pracownicy kopalni i elektrowni w Bełchatowie – poinformowała niedawno Polska Grupa Energetyczna. Na stworzenie ośrodka dla sportowców z całego kraju samorząd zamierza przeznaczyć tereny w sąsiedztwie centrum sportowego Solpark. – Jego powstanie byłoby nie tylko istotnym wsparciem rozwoju przedsiębiorczości w regionie. Pozwoliłoby na tworzenie alternatywnych miejsc pracy dla osób odchodzących z branży górniczo-energetycznej – uzasadnia urząd gminy w Kleszczowie. Jak przypomniała PAP, w ubiegłym roku lokalne władze podpisały z Grupą PGE umowę w sprawie zagospodarowania przeznaczonych do rekultywacji terenów pokopalnianych wokół odkrywki węgla brunatnego Bełchatów i 40 ha należących do gminy. Już wtedy ogłoszono, że w planach jest budowa ośrodka przygotowań olimpijskich i paraolimpijskich. Według podpisanego dokumentu jego sygnatariusze będą współpracować przy „rewitalizacji terenów pokopalnianych, odtworzeniu walorów krajobrazowych oraz rozwoju infrastruktury rekreacyjno-sportowej gminy”, przy czym PGE podkreśliła swój zamiar uczestniczenia w tworzeniu nowych miejsc pracy i budowie infrastruktury sprzyjającej rozwojowi obszaru bełchatowskiego. Na drugim miejscu naszego rankingu znajduje się gmina Rzaśnia (także woj. łódzkie), której wójt Tomasz Stolarczyk stawia na podnoszenie jakości życia mieszkańców i nowoczesne technologie. Kilka miesięcy temu opisywaliśmy we „Wspólnocie” przygotowania do budowy no-

| Lp. | Gmina               | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Srednia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|--------------------|---|--|
| 1   | Kleszczów           | łódzkie            | 15790,54                                  | 14652,78   |
| 2   | Rzaśnia             | łódzkie            | 4325,89                                   | 4036,09  |
| 3   | Kobierzyce          | dolnośląskie       | 3312,79                                   | 3109,45  |
| 4   | Grębocice           | dolnośląskie       | 2224,12                                   | 2469,83  |
| 5   | Szczerców           | łódzkie            | 2350,49                                   | 2230,74  |
| 6   | Gromadka            | dolnośląskie       | 2219,64                                   | 1983,27  |
| 7   | Jerzmanowa          | dolnośląskie       | 1604,90                                   | 1953,66  |
| 8   | Michałowice         | mazowieckie        | 1821,50                                   | 1917,36  |
| 9   | Baranów             | wielkopolskie      | 2202,34                                   | 1900,06  |
| 10  | Dobra (Szczecińska) | zachodniopomorskie | 1744,93                                   | 1658,69  |

wej przyrodni – w technologii pasywnej. Inwestycja ma na celu promowanie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych oraz poprawę efektywności i bezpieczeństwa energetycznego, co wpisuje się w politykę Unii Europejskiej. Obiekt zmniejszy wykorzystanie energii pochodzącej z konwencjonalnych źródeł, a to korzystnie wpłynie na redukcję emisji zanieczyszczeń do atmosfery.

Dzisiaj w planach jest budowa żłobka – takie placówki w gminach wiejskich w Polsce należą do rzadkości. Żłobek w Rzaśni ulokowany zostanie w pomieszczeniach Gminnej Biblioteki Publicznej, zaś biblioteka zostanie przeniesiona do budynku po dawnym gimnazjum przy hali sportowej. Jak tłumaczył wójt, udało się pozyskać środki z programu Maluch Plus (blisko pół miliona złotych) na przystosowanie budynku do funkcjonowania żłobka. ■

Kompleks Dydaktyczno-Sportowy Solpark w Kleszczowie.  
Fot. UG Kleszczów





# Grębocice prężnie się rozwijają

Gmina Grębocice dzięki korzystnemu położeniu na terenie Zagłębia Miedziowego, którego największym przedsiębiorcą i podatnikiem jest KGHM Polska Miedź S.A., realizuje wielomilionowe inwestycje.



▲ Wójt Grębocic Roman Jabłoński

**W**pływy z podatku od nieruchomości i z opłaty eksploatacyjnej przekazywane przez KGHM stanowią największą część dochodów gminy, a to sprawia, że jest jedną z najzamożniejszych w kraju. Plasowanie się w pierwszej dziesiątce najbogatszych samorządów jest na pewno miłe, ale też zobowiązuje. Więcej pieniędzy to zobowiązanie, żeby więcej robić. W Grębocicach duży nacisk kładzie się na inwestycje, a rok 2020 dla gminy był bardzo dobry pod tym względem.

– Wiele inwestycji wykonanych zostało przed czasem i nikogo nie powinno to już dziwić, ponieważ należymy do najprężniej rozwijających się gmin na Dolnym Śląsku. Dla nas priorytetem są przedsięwzięcia służące podnoszeniu standardu życia mieszkańców. Opieka zdrowotna, socjalna, szkolnictwo, kultura i sport, utrzymywane są u nas na najwyższym poziomie. Staramy się, by mieszkańcom żyło się bardzo dobrze – mówi wójt Roman Jabłoński.

Za te działania gmina została wyróżniona i w 2020 roku kolejny raz znalazła się w czołówce gmin wiejskich w Polsce, które najlepiej inwestują. – W 2020 roku wybudowaliśmy kolejne obiekty sportowo-rekreacyjne, m.in. pumtrack, skatepark oraz wielofunkcyjne boisko sportowe. Dzięki temu mieszkańcy mają stały i bezpłatny dostęp do uprawiania czynnego sportu i rekreacji – informuje wójt.

Grębocice zajmują czołowe miejsce wśród najpopularniejszych gmin na Dolnym Śląsku pod względem zamieszkania. Powodem prawdziwego obłędu z całą pewnością jest atrakcyjność gminy pod względem infrastruktury, oświaty, kultury, czy też możliwości budowania domów w każ-

dej miejscowości, ponieważ pozwala na to plan zagospodarowania przestrzennego.

Tutaj nie oszczędza się na zdrowiu. 2 stycznia 2020 r. rozpoczęła działalność nowoczesna Przychodnia Zdrowia w Grębocicach, w której oprócz podstawowej opieki zdrowotnej świadczone są usługi rehabilitacyjne, a także przyjmują lekarze specjaliści. – W ciągu całego roku prowadziliśmy także szereg programów profilaktycznych skierowanych do wszystkich mieszkańców – noworodków, dzieci, kobiet, mężczyzn i seniorów – dodaje wójt.

Grębocice słyną z budowy i remontu dróg gminnych oraz powiatowych. Co roku wspierają finansowo powiat polkowicki, aby wykonywał remonty dróg powiatowych na terenie gminy Grębocice. W 2020 roku otwarto także żłobek – pierwszy w historii gminy. Inwestycyjnym sukcesem było oddanie do użytkowania Galerii Spichlerz w odrestaurowanym zabytkowym spichlerzu w Grębocicach. Gmina zadbała też o ruiny zabytkowego pałacu znajdującego się obok spichlerza. Wzmocniła korony murów, oczyściła obiekt oraz cały teren i podjęła dalsze kroki związane z obiektem. Dzięki wsparciu finansowemu od KGHM Polska

Miedź S.A. w 2021 roku odrestauruje barokowy, kamienny portal w zachodniej ścianie pałacu.

Budżet na 2021 rok również jest ambitny. Wydatki mają przekroczyć 60 mln zł. Wśród planowanych inwestycji można wymienić przebudowę oczyszczalni ścieków oraz rozbudowę Gminnego Ośrodka Kultury i Biblioteki. Nie zabraknie inwestycji w infrastrukturę drogową i rekreacyjną. Zaplanowano środki na ochronę zdrowia i na prace restauratorskie przy gminnych zabytkach. Zaplanowano pieniądze na dofinansowanie zadań związanych z ochroną środowiska, m.in. na wymianę starego ogrzewania na ekologiczne, montaż paneli fotowoltaicznych, budowę studni głębinowych oraz usuwanie azbestu, z których korzystają mieszkańcy gminy. ■



**Grębocice**  
Przyjazna Gmina





Kongres  
Zarządzania  
Administracją  
Samorządową

## VIII Kongres Zarządzania Administracją Samorządową

23-24 czerwca 2021 r.

**Kongres Zarządzania Administracją Samorządową** corocznie gromadzi kilkuset uczestników, m.in. sekretarzy miast, szefów działów kadr i płac, kierowników działów informatyki, dyrektorów Centrów Usług Wspólnych i pracowników wydziałów obsługi urzędu.

Zarządzanie administracją samorządową wymaga rozległej wiedzy prawnej oraz znajomości skomplikowanych procedur związanych z koordynacją pracy wielu osób. W większości gmin i powiatów odpowiedzialność za to spoczywa na sekretarzach, podczas gdy rolą wóldarzy JST jest kreowanie i realizacja zadań inwestycyjnych oraz polityki społecznej.

Kongres Zarządzania Administracją Samorządową to 2 dni spotkań, 40 paneli i debat, wykłady, ponad 150 zaproszonych gości.



SEMINARIUM SEKRETARZY

KADRY I PRAWO PRACY

ZARZĄDZANIE INFRASTRUKTURĄ I MIENIEM KOMUNALNYM

IT W ADMINISTRACJI

CENTRA USŁUG WSPÓLNYCH I CENTRA USŁUG SPOŁECZNYCH

ZAMÓWIENIA PUBLICZNE

Więcej informacji: [www.kongresadministracji.pl](http://www.kongresadministracji.pl)



# ZAPOZNAJ SIĘ ZE SZKOLENIAMI V EDYCJI 2020/2021

## **AKADEMIA „WSPÓLNOTY”**

Platforma szkoleniowa online  
dla jednostek samorządu terytorialnego

### ŚCIEŻKI SZKOLENIOWE

**Pracownicze Plany Kapitałowe**  
**Finanse samorządowe i podatki lokalne**  
**Postępowanie administracyjne, sprawy obywatelskie,**  
**organizacja urzędu**  
**Nowe prawo**  
**Szkolenia na zamówienie**  
**Kadry i prawo pracy**  
**Gospodarka komunalna, rozwój i inwestycje**  
**Nowe orzecznictwo i linie orzecznicze**  
**Oświata w JST**

### KURSY

**Służba przygotowawcza**  
**Zamówienia publiczne**  
**Zarządzanie oświatą**  
**RODO/Ochrona danych osobowych**

Zapraszamy do kontaktu:  
[info@municipium.com.pl](mailto:info@municipium.com.pl)  
tel. 22 242 80 17

[www.akademiawspolnoty.pl](http://www.akademiawspolnoty.pl)

## WOJEWÓDZTWA

| Lp. | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|---|--|
| 1   | mazowieckie         | 132,82                                    | 126,31   |
| 2   | podkarpackie        | 95,72                                     | 82,33  |
| 3   | świętokrzyskie      | 98,66                                     | 68,30  |
| 4   | podlaskie           | 69,68                                     | 59,22  |
| 5   | pomorskie           | 90,62                                     | 58,95  |
| 6   | wielkopolskie       | 76,90                                     | 50,37  |
| 7   | dolnośląskie        | 55,03                                     | 50,26  |
| 8   | opolskie            | 63,45                                     | 49,81  |
| 9   | kujawsko-pomorskie  | 78,73                                     | 47,41  |
| 10  | śląskie             | 61,40                                     | 46,27  |
| 11  | zachodniopomorskie  | 53,98                                     | 45,37  |
| 12  | łódzkie             | 41,97                                     | 34,72  |
| 13  | małopolskie         | 65,08                                     | 32,12  |
| 14  | lubuskie            | 33,96                                     | 28,06  |
| 15  | warmińsko-mazurskie | 30,53                                     | 24,58  |
| 16  | lubelskie           | 23,78                                     | 21,67  |

## MIASTA WOJEWÓDZKIE

| Lp. | Miasto       | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------|---|--|
| 1   | Gdańsk       | 636,64                                    | 775,50   |
| 2   | Katowice     | 716,92                                    | 739,18   |
| 3   | Bydgoszcz    | 777,07                                    | 692,88   |
| 4   | Warszawa     | 290,39                                    | 629,51   |
| 5   | Wrocław      | 490,98                                    | 535,95   |
| 6   | Szczecin     | 551,01                                    | 521,10   |
| 7   | Poznań       | 460,18                                    | 467,71   |
| 8   | Zielona Góra | 366,36                                    | 428,62   |
| 9   | Gorzów Wlkp  | 437,25                                    | 423,87   |
| 10  | Toruń        | 337,78                                    | 411,52   |
| 11  | Opole        | 361,89                                    | 408,28   |
| 12  | Białystok    | 344,83                                    | 306,54   |
| 13  | Kraków       | 301,56                                    | 301,71   |
| 14  | Rzeszów      | 200,12                                    | 297,75   |
| 15  | Łódź         | 408,20                                    | 254,93   |
| 16  | Olsztyn      | 193,87                                    | 197,88   |
| 17  | Kielce       | 161,64                                    | 68,05  |
| 18  | Lublin       | 149,21                                    | 63,30  |

## MIASTA NA PRAWACH POWIATU

| Lp. | Miasto               | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|---|--|
| 1   | Sopot                | 1807,21                                   | 1421,69  |
| 2   | Świnoujście          | -375,59                                   | 1281,49  |
| 3   | Gliwice              | 1094,22                                   | 1174,63  |
| 4   | Płock                | 985,31                                    | 977,69   |
| 5   | Dąbrowa Górnicza     | 690,50                                    | 621,98   |
| 6   | Tychy                | 580,33                                    | 606,03   |
| 7   | Bielsko Biała        | 534,19                                    | 530,77   |
| 8   | Jastrzębie Zdrój     | 611,56                                    | 527,39   |
| 9   | Biała Podlaska       | 595,34                                    | 511,03   |
| 10  | Rybnik               | 414,95                                    | 492,66   |
| 11  | Nowy Sącz            | 513,01                                    | 438,58   |
| 12  | Kalisz               | 276,14                                    | 417,92   |
| 13  | Grudziądz            | 539,96                                    | 405,96   |
| 14  | Piotrków Trybunalski | 543,76                                    | 400,79   |
| 15  | Piekary Śląskie      | 545,08                                    | 389,24   |
| 16  | Sosnowiec            | 343,34                                    | 384,34   |
| 17  | Elbląg               | 307,10                                    | 372,62   |
| 18  | Łomża                | 300,14                                    | 366,12   |
| 19  | Suwałki              | 496,19                                    | 345,45   |
| 20  | Mysłowice            | 396,59                                    | 342,99   |
| 21  | Włocławek            | 280,03                                    | 332,55   |
| 22  | Chorzów              | 166,00                                    | 280,61   |
| 23  | Tarnobrzeg           | 260,66                                    | 275,69   |
| 24  | Legnica              | 450,36                                    | 275,55   |

| Lp. | Miasto           | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|------------------|---|--|
| 25  | Częstochowa      | 255,23                                    | 270,22   |
| 26  | Jaworzno         | 311,02                                    | 268,45   |
| 27  | Ruda Śląska      | 432,28                                    | 253,61   |
| 28  | Słupsk           | 154,59                                    | 249,35   |
| 29  | Koszalin         | 166,54                                    | 241,79   |
| 30  | Zamość           | 259,30                                    | 208,21   |
| 31  | Żory             | 114,01                                    | 200,75   |
| 32  | Bytom            | 207,65                                    | 193,40   |
| 33  | Krosno           | 89,28                                     | 173,01   |
| 34  | Siemianowice Śl. | -18,96                                    | 162,17   |
| 35  | Zabrze           | 224,32                                    | 146,69   |
| 36  | Ostrołęka        | 204,32                                    | 139,21   |
| 37  | Gdynia           | 4,77                                      | 136,41   |
| 38  | Chełm            | 243,59                                    | 130,45   |
| 39  | Radom            | 125,37                                    | 123,86   |
| 40  | Siedlce          | 365,50                                    | 120,93   |
| 41  | Leszno           | 308,63                                    | 112,55   |
| 42  | Świętochłowice   | 212,62                                    | 109,10   |
| 43  | Jelenia Góra     | 114,48                                    | 67,36  |
| 44  | Skierniewice     | 129,13                                    | 66,25  |
| 45  | Przemyśl         | -319,53                                   | 20,23  |
| 46  | Wałbrzych        | 29,00                                     | 13,19  |
| 47  | Konin            | -158,78                                   | 7,37   |
| 48  | Tarnów           | -194,41                                   | -107,17  |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## POWIATY

| Lp. | Powiat              | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|---------------------|---|--|
| 1   | przasnyski          | mazowieckie         | 242,88                                    | 278,47   |
| 2   | opatowski           | świętokrzyskie      | 234,22                                    | 224,94   |
| 3   | siemiatycki         | podlaskie           | 92,24                                     | 189,75   |
| 4   | przemyski           | podkarpackie        | 231,68                                    | 173,30   |
| 5   | białostocki         | podlaskie           | 231,25                                    | 162,51   |
| 6   | leszczyński         | wielkopolskie       | 209,35                                    | 160,85   |
| 7   | międzychodzki       | wielkopolskie       | 189,59                                    | 157,23   |
| 8   | leżajski            | podkarpackie        | 194,24                                    | 156,43   |
| 9   | wrocławski          | dolnośląskie        | 111,49                                    | 155,48   |
| 10  | działowski          | warmińsko-mazurskie | 184,55                                    | 152,56   |
| 11  | wysokomazowiecki    | podlaskie           | 136,65                                    | 152,53   |
| 12  | piaseczyński        | mazowieckie         | 208,71                                    | 152,24   |
| 13  | radomski            | mazowieckie         | 191,61                                    | 142,43   |
| 14  | włocławski          | kujawsko-pomorskie  | 188,75                                    | 141,81   |
| 15  | kielecki            | świętokrzyskie      | 221,84                                    | 135,82   |
| 16  | wąbrzeski           | kujawsko-pomorskie  | 115,73                                    | 134,28   |
| 17  | łódzki wschodni     | łódzkie             | 157,16                                    | 133,75   |
| 18  | niżański            | podkarpackie        | 156,65                                    | 132,94   |
| 19  | augustowski         | podlaskie           | 143,69                                    | 131,00   |
| 20  | gdański             | pomorskie           | 146,09                                    | 129,99   |
| 21  | bielski             | podlaskie           | 127,42                                    | 126,34   |
| 22  | węgorzewski         | warmińsko-mazurskie | 150,93                                    | 123,83   |
| 23  | rzeszowski          | podkarpackie        | 109,96                                    | 123,09   |
| 24  | sokółski            | podlaskie           | 99,40                                     | 122,50   |
| 25  | kościański          | wielkopolskie       | 135,25                                    | 121,68   |
| 26  | łaski               | łódzkie             | 150,83                                    | 120,75   |
| 27  | krakowski           | małopolskie         | 140,57                                    | 118,00   |
| 28  | kętrzyński          | warmińsko-mazurskie | 127,60                                    | 116,33   |
| 29  | rybnicki            | śląskie             | 166,09                                    | 115,15   |
| 30  | średzki             | wielkopolskie       | 33,50                                     | 114,67   |
| 31  | warszawski zachodni | mazowieckie         | 131,64                                    | 114,23   |
| 32  | tatrzański          | małopolskie         | 150,73                                    | 113,95   |
| 33  | sejneński           | podlaskie           | 180,38                                    | 112,50   |
| 34  | łobeski             | zachodniopomorskie  | 191,56                                    | 110,68   |
| 35  | kamiński            | zachodniopomorskie  | 120,63                                    | 110,54   |
| 36  | siedlecki           | mazowieckie         | 124,54                                    | 108,93   |
| 37  | chełmiński          | kujawsko-pomorskie  | 164,55                                    | 108,42   |
| 38  | bydgoski            | kujawsko-pomorskie  | 135,77                                    | 108,13   |
| 39  | suwalski            | podlaskie           | 85,64                                     | 107,25   |
| 40  | słupski             | pomorskie           | 147,43                                    | 106,63   |
| 41  | jarociński          | wielkopolskie       | 130,50                                    | 105,62   |
| 42  | gliwicki            | śląskie             | 117,20                                    | 104,81   |
| 43  | grodziski           | mazowieckie         | 119,78                                    | 103,43   |
| 44  | bielski             | śląskie             | 95,08                                     | 102,37   |
| 45  | legionowski         | mazowieckie         | 101,38                                    | 100,97   |
| 46  | mielecki            | podkarpackie        | 98,13                                     | 100,86   |
| 47  | makowski            | mazowieckie         | 146,78                                    | 100,85   |
| 48  | pruskowski          | mazowieckie         | 94,16                                     | 100,75   |

| Lp. | Powiat                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|------------------------|---------------------|---|--|
| 49  | kolski                 | wielkopolskie       | 120,49                                    | 99,58  |
| 50  | gryficki               | zachodniopomorskie  | 34,93                                     | 99,30  |
| 51  | mławski                | mazowieckie         | 150,20                                    | 99,10  |
| 52  | żarski                 | lubuskie            | 100,76                                    | 98,89  |
| 53  | oświęcimski            | małopolskie         | 107,02                                    | 98,60  |
| 54  | zambrowski             | podlaskie           | 109,22                                    | 97,94  |
| 55  | ostrołęcki             | mazowieckie         | 126,24                                    | 97,32  |
| 56  | sierpecki              | mazowieckie         | 142,38                                    | 96,93  |
| 57  | tucholski              | kujawsko-pomorskie  | 138,01                                    | 96,84  |
| 58  | świdnicki              | lubelskie           | 164,25                                    | 96,81  |
| 59  | żniński                | kujawsko-pomorskie  | 120,39                                    | 96,62  |
| 60  | grodziski              | wielkopolskie       | 70,98                                     | 96,40  |
| 61  | rypiński               | kujawsko-pomorskie  | 160,52                                    | 96,14  |
| 62  | oleśnicki              | dolnośląskie        | 136,78                                    | 94,34  |
| 63  | toruński               | kujawsko-pomorskie  | 114,39                                    | 94,34  |
| 64  | szymborski             | mazowieckie         | 143,40                                    | 94,10  |
| 65  | łańcucki               | podkarpackie        | 112,60                                    | 92,47  |
| 66  | olsztyński             | warmińsko-mazurskie | 144,33                                    | 91,79  |
| 67  | kaliski                | wielkopolskie       | 102,41                                    | 91,70  |
| 68  | chełmski               | lubelskie           | 97,95                                     | 91,47  |
| 69  | gryfiński              | zachodniopomorskie  | 99,78                                     | 91,17  |
| 70  | grójce                 | mazowieckie         | 111,31                                    | 91,09  |
| 71  | nowodworski            | mazowieckie         | 68,33                                     | 90,99  |
| 72  | kolneński              | podlaskie           | 106,37                                    | 90,45  |
| 73  | dębicki                | podkarpackie        | 109,08                                    | 89,03  |
| 74  | skierniewicki          | łódzkie             | 105,97                                    | 88,92  |
| 75  | jarosławski            | podkarpackie        | 109,92                                    | 88,15  |
| 76  | wołomiński             | mazowieckie         | 99,47                                     | 88,07  |
| 77  | policki                | zachodniopomorskie  | 46,09                                     | 87,71  |
| 78  | miński                 | mazowieckie         | 102,90                                    | 87,23  |
| 79  | częstochoowski         | śląskie             | 85,99                                     | 86,87  |
| 80  | kępiński               | wielkopolskie       | 109,45                                    | 86,48  |
| 81  | poznański              | wielkopolskie       | 92,04                                     | 86,24  |
| 82  | grudziądzki            | kujawsko-pomorskie  | 125,19                                    | 85,76  |
| 83  | bieruńsko-łędziński    | śląskie             | 73,59                                     | 85,22  |
| 84  | lidzbarski             | warmińsko-mazurskie | 119,37                                    | 84,35  |
| 85  | wadowicki              | małopolskie         | 103,40                                    | 83,82  |
| 86  | wielicki               | małopolskie         | 78,71                                     | 83,21  |
| 87  | przysuski              | mazowieckie         | 145,73                                    | 83,17  |
| 88  | wałbrzyski             | dolnośląskie        | 89,16                                     | 81,57  |
| 89  | trzebnicki             | dolnośląskie        | 81,06                                     | 81,48  |
| 90  | ropczycko-sędziszowski | podkarpackie        | 92,66                                     | 81,45  |
| 91  | buski                  | świętokrzyskie      | 125,25                                    | 81,29  |
| 92  | janowski               | lubelskie           | 85,19                                     | 81,12  |
| 93  | leski                  | podkarpackie        | 64,56                                     | 80,93  |
| 94  | płoński                | mazowieckie         | 76,20                                     | 80,81  |
| 95  | nowotomyski            | wielkopolskie       | 75,60                                     | 80,37  |
| 96  | gostyński              | mazowieckie         | 122,64                                    | 80,07  |

## POWIATY

| Lp. | Powiat         | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------|---------------------|---|--|
| 97  | kościerski     | pomorskie           | 117,42                                    | 79,92  |
| 98  | średzki        | dolnośląskie        | 107,29                                    | 79,89  |
| 99  | wejherowski    | pomorskie           | 76,80                                     | 79,87  |
| 100 | sochaczewski   | mazowieckie         | 89,68                                     | 79,62  |
| 101 | wieruszowski   | łódzkie             | 75,83                                     | 79,28  |
| 102 | łomżyński      | podlaskie           | 103,06                                    | 79,27  |
| 103 | krotoszyński   | wielkopolskie       | 96,73                                     | 79,11  |
| 104 | pleszewski     | wielkopolskie       | 80,63                                     | 78,44  |
| 105 | konecki        | świętokrzyskie      | 107,96                                    | 78,41  |
| 106 | strzyżowski    | podkarpackie        | 1,22                                      | 78,35  |
| 107 | brodnicki      | kujawsko-pomorskie  | 82,75                                     | 78,25  |
| 108 | będziński      | śląskie             | 125,50                                    | 77,72  |
| 109 | aleksandrowski | kujawsko-pomorskie  | 67,68                                     | 77,60  |
| 110 | mogileński     | kujawsko-pomorskie  | 81,84                                     | 77,06  |
| 111 | myszkowski     | śląskie             | 46,52                                     | 76,78  |
| 112 | myśliborski    | zachodniopomorskie  | 70,49                                     | 76,64  |
| 113 | grajewski      | podlaskie           | 51,18                                     | 75,93  |
| 114 | otwocki        | mazowieckie         | 92,44                                     | 75,56  |
| 115 | nakielski      | kujawsko-pomorskie  | 101,62                                    | 75,22  |
| 116 | nowodworski    | pomorskie           | 56,31                                     | 74,36  |
| 117 | oławski        | dolnośląskie        | 102,45                                    | 74,33  |
| 118 | koszaliński    | zachodniopomorskie  | 123,90                                    | 74,16  |
| 119 | brzozowski     | podkarpackie        | 104,01                                    | 73,36  |
| 120 | ełcki          | warmińsko-mazurskie | 97,49                                     | 73,15  |
| 121 | ostrowski      | wielkopolskie       | 95,69                                     | 72,51  |
| 122 | pułtuski       | mazowieckie         | 57,60                                     | 72,01  |
| 123 | choszczęński   | zachodniopomorskie  | 122,19                                    | 71,43  |
| 124 | starogardzki   | pomorskie           | 89,68                                     | 71,17  |
| 125 | kozienicki     | mazowieckie         | 117,95                                    | 69,16  |
| 127 | olecki         | warmińsko-mazurskie | 101,62                                    | 68,78  |
| 126 | świecki        | kujawsko-pomorskie  | 94,58                                     | 68,78  |
| 128 | zielonogórski  | lubuskie            | 90,24                                     | 67,90  |
| 129 | jasielski      | podkarpackie        | 67,10                                     | 67,80  |
| 130 | sokołowski     | mazowieckie         | 83,59                                     | 67,65  |
| 131 | sulęciński     | lubuskie            | 61,64                                     | 66,00  |
| 132 | koniński       | wielkopolskie       | 59,88                                     | 65,65  |
| 133 | turecki        | wielkopolskie       | 56,16                                     | 65,05  |
| 134 | jędrzejowski   | świętokrzyskie      | 56,92                                     | 64,66  |
| 135 | obornicki      | wielkopolskie       | 118,53                                    | 64,57  |
| 136 | braniewski     | warmińsko-mazurskie | 112,15                                    | 64,49  |
| 137 | piski          | warmińsko-mazurskie | 20,61                                     | 64,21  |
| 138 | włodawski      | lubelskie           | 85,19                                     | 64,15  |
| 139 | gorzowski      | lubuskie            | 64,66                                     | 64,07  |
| 140 | moniecki       | podlaskie           | 57,11                                     | 64,05  |
| 141 | wieluński      | łódzkie             | 78,34                                     | 63,78  |
| 142 | chojnicki      | pomorskie           | 64,60                                     | 63,64  |
| 143 | suski          | małopolskie         | 111,88                                    | 63,44  |
| 144 | dąbrowski      | małopolskie         | 101,16                                    | 63,34  |

| Lp. | Powiat                  | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-------------------------|---------------------|---|--|
| 145 | iławski                 | warmińsko-mazurskie | 61,94                                     | 63,07  |
| 146 | bolesławiecki           | dolnośląskie        | 54,85                                     | 62,90  |
| 147 | lubaczowski             | podkarpackie        | 30,12                                     | 62,80  |
| 148 | nowotarski              | małopolskie         | 66,96                                     | 62,59  |
| 149 | łosicki                 | mazowieckie         | 94,24                                     | 62,54  |
| 150 | tarnogórski             | śląskie             | 83,76                                     | 61,99  |
| 151 | łęborski                | pomorskie           | 77,39                                     | 61,80  |
| 152 | ostrowski               | mazowieckie         | 25,14                                     | 61,68  |
| 153 | głogowski               | dolnośląskie        | 91,54                                     | 61,66  |
| 154 | lubelski                | lubelskie           | 67,98                                     | 60,89  |
| 155 | gnieźnieński            | wielkopolskie       | 33,45                                     | 60,70  |
| 156 | tarnobrzegi             | podkarpackie        | 79,93                                     | 60,69  |
| 157 | opolski                 | opolskie            | 75,61                                     | 59,97  |
| 158 | sztumski                | pomorskie           | 43,44                                     | 59,83  |
| 159 | wyszowski               | mazowieckie         | 69,84                                     | 59,72  |
| 160 | myślenicki              | małopolskie         | 83,46                                     | 59,65  |
| 161 | pucki                   | pomorskie           | 41,01                                     | 59,51  |
| 162 | kwidziński              | pomorskie           | 83,42                                     | 59,07  |
| 163 | czarnkowsko-trzcianecki | wielkopolskie       | 68,57                                     | 58,83  |
| 164 | cieszyński              | śląskie             | 77,02                                     | 58,59  |
| 165 | kartuski                | pomorskie           | 51,41                                     | 57,94  |
| 166 | kolobrzegi              | zachodniopomorskie  | 59,15                                     | 57,90  |
| 167 | inowrocławski           | kujawsko-pomorskie  | 77,83                                     | 57,81  |
| 168 | kolbuszowski            | podkarpackie        | 83,46                                     | 57,61  |
| 169 | białski                 | lubelskie           | 77,98                                     | 57,49  |
| 170 | dzierżoniowski          | dolnośląskie        | 68,14                                     | 57,30  |
| 171 | pyrzycki                | zachodniopomorskie  | 82,11                                     | 57,15  |
| 172 | goldapski               | warmińsko-mazurskie | 40,64                                     | 56,73  |
| 173 | ostrzeszowski           | wielkopolskie       | 121,57                                    | 56,50  |
| 174 | ząbkowicki              | dolnośląskie        | 85,47                                     | 56,44  |
| 175 | ciechanowski            | mazowieckie         | 92,74                                     | 56,41  |
| 176 | chodzieski              | wielkopolskie       | 73,35                                     | 56,20  |
| 177 | garwoliński             | mazowieckie         | 29,49                                     | 56,08  |
| 178 | rawicki                 | wielkopolskie       | 70,50                                     | 55,97  |
| 179 | puławski                | lubelskie           | 71,12                                     | 55,91  |
| 180 | krasnostawski           | lubelskie           | 81,89                                     | 55,90  |
| 181 | kraśnicki               | lubelskie           | 65,16                                     | 55,78  |
| 182 | świdnicki               | dolnośląskie        | 71,01                                     | 55,64  |
| 183 | międzyrzeczki           | lubuskie            | 91,14                                     | 55,40  |
| 184 | pajęczański             | łódzkie             | 68,00                                     | 54,99  |
| 185 | skarżyski               | świętokrzyskie      | 47,85                                     | 54,95  |
| 186 | radziejowski            | kujawsko-pomorskie  | 86,58                                     | 54,46  |
| 187 | ślawieński              | zachodniopomorskie  | 91,13                                     | 54,13  |
| 188 | staszowski              | świętokrzyskie      | 105,28                                    | 53,22  |
| 189 | wodzisławski            | śląskie             | 39,34                                     | 53,11  |
| 190 | radomszczanski          | łódzkie             | 57,45                                     | 53,06  |
| 191 | biłgorajski             | lubelskie           | 49,60                                     | 52,81  |
| 192 | łęczyński               | lubelskie           | 56,22                                     | 52,65  |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## POWIATY

| Lp. | Powiat                  | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|-------------------------|---------------------|---|--|
| 193 | łowicki                 | łódzkie             | 15,85                                     | 52,60  |
| 194 | tczewski                | pomorskie           | 90,69                                     | 52,13  |
| 195 | świdwiński              | zachodniopomorskie  | 82,30                                     | 51,87  |
| 196 | tomaszowski             | lubelskie           | 68,65                                     | 51,79  |
| 197 | mragowski               | warmińsko-mazurskie | 76,12                                     | 51,70  |
| 198 | parczewski              | lubelskie           | 81,93                                     | 51,65  |
| 199 | przeworski              | podkarpackie        | 53,03                                     | 51,21  |
| 200 | elbląski                | warmińsko-mazurskie | 74,72                                     | 51,05  |
| 201 | radzyński               | lubelskie           | 71,95                                     | 50,96  |
| 202 | łukowski                | lubelskie           | 85,38                                     | 50,90  |
| 203 | pszczyński              | śląskie             | 31,75                                     | 50,62  |
| 204 | szamotulski             | wielkopolskie       | 58,28                                     | 49,90  |
| 205 | nowosądecki             | małopolskie         | 82,64                                     | 49,62  |
| 206 | zawierciański           | śląskie             | 68,43                                     | 49,57  |
| 207 | ostródzki               | warmińsko-mazurskie | 48,36                                     | 48,90  |
| 208 | ostrowiecki             | świętokrzyskie      | 66,53                                     | 48,81  |
| 209 | włoszczowski            | świętokrzyskie      | 82,09                                     | 48,13  |
| 210 | oleski                  | opolskie            | 42,05                                     | 47,65  |
| 211 | wolsztyński             | wielkopolskie       | 61,45                                     | 47,60  |
| 212 | kłodzki                 | dolnośląskie        | 6,18                                      | 47,35  |
| 213 | sanocki                 | podkarpackie        | 39,24                                     | 47,13  |
| 214 | drawski                 | zachodniopomorskie  | 88,29                                     | 46,95  |
| 215 | kutnowski               | łódzkie             | 56,79                                     | 46,85  |
| 216 | sieradzki               | łódzkie             | 68,72                                     | 46,47  |
| 217 | kłobucki                | śląskie             | 39,68                                     | 46,11  |
| 218 | pabianicki              | łódzkie             | 58,17                                     | 45,26  |
| 219 | mikołowski              | śląskie             | 39,47                                     | 45,10  |
| 220 | nyski                   | opolskie            | 35,84                                     | 44,87  |
| 221 | jeleniogórski           | dolnośląskie        | 61,71                                     | 44,28  |
| 222 | bytowski                | pomorskie           | 20,38                                     | 44,26  |
| 223 | stłupecki               | wielkopolskie       | 69,19                                     | 44,12  |
| 224 | nowomiejski             | warmińsko-mazurskie | 32,30                                     | 44,08  |
| 225 | goleniowski             | zachodniopomorskie  | 38,90                                     | 43,78  |
| 226 | zamojski                | lubelskie           | 96,89                                     | 43,59  |
| 227 | bartoszycki             | warmińsko-mazurskie | 86,68                                     | 43,25  |
| 228 | proszowicki             | małopolskie         | -9,89                                     | 42,96  |
| 229 | płocki                  | mazowieckie         | 85,66                                     | 42,82  |
| 230 | golubsko-dobrzyński     | kujawsko-pomorskie  | -9,40                                     | 42,35  |
| 231 | głubczycki              | opolskie            | 54,60                                     | 42,34  |
| 232 | szczeciński             | zachodniopomorskie  | 45,64                                     | 42,22  |
| 233 | żywiecki                | śląskie             | -16,41                                    | 41,74  |
| 234 | tarnowski               | małopolskie         | 34,36                                     | 41,32  |
| 235 | lwówecki                | dolnośląskie        | 48,89                                     | 41,22  |
| 236 | namysłowski             | opolskie            | 53,11                                     | 40,82  |
| 237 | pińczowski              | świętokrzyskie      | 47,40                                     | 39,65  |
| 238 | olkuski                 | małopolskie         | 22,50                                     | 39,06  |
| 239 | kędzierzyńsko-kozielski | opolskie            | 53,50                                     | 38,64  |
| 240 | hrubieszowski           | lubelskie           | 84,28                                     | 37,67  |

| Lp. | Powiat                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|------------------------|---------------------|---|--|
| 241 | zgierski               | łódzkie             | 35,92                                     | 37,41  |
| 242 | rycki                  | lubelskie           | 25,93                                     | 37,19  |
| 243 | raciborski             | śląskie             | 28,12                                     | 37,14  |
| 244 | żagański               | lubuskie            | 61,53                                     | 36,89  |
| 245 | lipski                 | mazowieckie         | 28,88                                     | 36,27  |
| 246 | szczycieński           | warmińsko-mazurskie | 41,94                                     | 35,79  |
| 247 | żuromiński             | mazowieckie         | 82,14                                     | 35,55  |
| 248 | gostyński              | wielkopolskie       | 12,21                                     | 35,13  |
| 249 | krośnieński            | podkarpackie        | 42,93                                     | 35,07  |
| 250 | wołowski               | dolnośląskie        | 57,32                                     | 34,62  |
| 251 | belchatowski           | łódzkie             | 67,42                                     | 34,47  |
| 252 | strzelecko-drezdenecki | lubuskie            | 47,17                                     | 34,23  |
| 253 | nidzicki               | warmińsko-mazurskie | 41,92                                     | 33,55  |
| 254 | poddębicki             | łódzkie             | 25,04                                     | 33,33  |
| 255 | piotrkowski            | łódzkie             | 63,71                                     | 32,68  |
| 256 | złotowski              | wielkopolskie       | 59,66                                     | 32,64  |
| 257 | strzelecki             | opolskie            | 2,11                                      | 32,29  |
| 258 | żyrardowski            | mazowieckie         | 46,30                                     | 32,16  |
| 259 | stalowowlowski         | podkarpackie        | 33,89                                     | 31,89  |
| 260 | gorlicki               | małopolskie         | 38,69                                     | 30,93  |
| 261 | giżycki                | warmińsko-mazurskie | -20,05                                    | 30,80  |
| 262 | łęczycki               | łódzkie             | 32,12                                     | 30,30  |
| 263 | lubliniecki            | śląskie             | 5,24                                      | 29,11  |
| 264 | piłski                 | wielkopolskie       | 46,29                                     | 29,10  |
| 265 | bocheński              | małopolskie         | 20,23                                     | 28,83  |
| 266 | tomaszowski            | łódzkie             | 45,40                                     | 28,49  |
| 267 | zduńskowolski          | łódzkie             | 33,65                                     | 27,63  |
| 268 | górowski               | dolnośląskie        | 20,78                                     | 26,57  |
| 269 | brzeski                | opolskie            | 61,07                                     | 26,46  |
| 270 | wągrowiecki            | wielkopolskie       | 66,81                                     | 25,63  |
| 271 | ślubicki               | lubuskie            | 78,98                                     | 25,26  |
| 272 | sępoleński             | kujawsko-pomorskie  | 59,46                                     | 25,17  |
| 273 | zwoleniowski           | mazowieckie         | 59,54                                     | 25,07  |
| 274 | bieszczadzki           | podkarpackie        | 104,55                                    | 23,94  |
| 275 | opoczyński             | łódzkie             | 38,83                                     | 23,84  |
| 276 | miechowski             | małopolskie         | -23,66                                    | 23,43  |
| 277 | białogardzki           | zachodniopomorskie  | -22,43                                    | 21,21  |
| 278 | krapkowicki            | opolskie            | 17,53                                     | 21,06  |
| 279 | walecki                | zachodniopomorskie  | -26,93                                    | 21,01  |
| 280 | starachowicki          | świętokrzyskie      | 67,36                                     | 20,60  |
| 281 | opolski                | lubelskie           | 40,84                                     | 19,23  |
| 282 | strzeliński            | dolnośląskie        | 56,65                                     | 18,48  |
| 283 | lubiński               | dolnośląskie        | -23,73                                    | 17,08  |
| 284 | krośnieński            | lubuskie            | 16,20                                     | 16,58  |
| 285 | limanowski             | małopolskie         | -55,26                                    | 15,81  |
| 286 | brzeziński             | łódzkie             | 7,99                                      | 15,66  |
| 287 | chrzanowski            | małopolskie         | -15,75                                    | 14,47  |
| 288 | kazimierski            | świętokrzyskie      | 27,46                                     | 14,44  |

## POWIATY

| Lp. | Powiat         | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|----------------|--------------------|---|--|
| 289 | białobrzeski   | mazowieckie        | 57,59                                     | 13,07  |
| 290 | hajnowski      | podlaskie          | -20,92                                    | 12,10  |
| 291 | rawski         | łódzkie            | -46,52                                    | 11,91  |
| 292 | sandomierski   | świętokrzyskie     | 54,21                                     | 10,43  |
| 293 | malborski      | pomorskie          | -41,28                                    | 9,23   |
| 294 | lipnowski      | kujawsko-pomorskie | 43,08                                     | 8,75   |
| 295 | zgorzelecki    | dolnośląskie       | 11,00                                     | 7,11   |
| 296 | świebodziński  | lubuskie           | -21,52                                    | 5,64   |
| 297 | lubański       | dolnośląskie       | -5,32                                     | 1,41   |
| 298 | wrzesiński     | wielkopolskie      | -84,57                                    | 0,89   |
| 299 | lubartowski    | lubelskie          | -125,38                                   | 0,83   |
| 300 | polkowicki     | dolnośląskie       | 91,51                                     | -5,25  |
| 301 | jaworski       | dolnośląskie       | 102,57                                    | -17,66   |
| 302 | kamiennogórski | dolnośląskie       | 38,48                                     | -22,56   |
| 303 | prudnicki      | opolskie           | -23,71                                    | -22,63   |
| 304 | stargardzki    | zachodniopomorskie | -109,43                                   | -22,63   |
| 305 | nowosolski     | lubuskie           | -159,70                                   | -23,06   |
| 306 | legnicki       | dolnośląskie       | 47,91                                     | -59,32   |
| 307 | brzeski        | małopolskie        | -258,08                                   | -63,11   |
| 308 | wschowski      | lubuskie           | -267,21                                   | -73,27   |
| 309 | człuchowski    | pomorskie          | -395,08                                   | -85,48   |
| 310 | złotoryjski    | dolnośląskie       | 152,25                                    | -86,52   |
| 311 | węgrowski      | mazowieckie        | -397,41                                   | -109,44  |
| 312 | milicki        | dolnośląskie       | -318,25                                   | -117,09  |
| 313 | kluczborski    | opolskie           | -730,85                                   | -247,77  |
| 314 | średziński     | wielkopolskie      | 71,91                                     | -359,91  |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## MIASTA POWIATOWE

| Lp. | Miasto              | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|---------------------|--------------------|---|--|
| 1   | Wysokie Mazowieckie | podlaskie          | 1364,80                                   | 1164,70  |
| 2   | Polkowice           | dolnośląskie       | 849,55                                    | 985,70   |
| 3   | Piaseczno           | mazowieckie        | 867,09                                    | 845,89   |
| 4   | Pruszcz Gdański     | pomorskie          | 871,19                                    | 842,73   |
| 5   | Świecie             | kujawsko-pomorskie | 937,39                                    | 809,64   |
| 6   | Słubice             | lubuskie           | 865,24                                    | 789,67   |
| 7   | Kołobrzeg           | zachodniopomorskie | 589,66                                    | 782,76   |
| 8   | Oleśnica            | dolnośląskie       | 1256,34                                   | 775,30   |
| 9   | Goleniów            | zachodniopomorskie | 639,82                                    | 765,80   |
| 10  | Międzychód          | wielkopolskie      | 745,55                                    | 754,94   |
| 11  | Pruszków            | mazowieckie        | 516,33                                    | 729,42   |
| 12  | Grodzisk Mazowiecki | mazowieckie        | 683,70                                    | 682,64   |
| 13  | Nowa Sól            | lubuskie           | 1084,04                                   | 682,54   |
| 14  | Busko-Zdrój         | świętokrzyskie     | 791,51                                    | 645,43   |
| 15  | Złotów              | wielkopolskie      | 602,92                                    | 636,64   |
| 16  | Nowy Tomyśl         | wielkopolskie      | 534,51                                    | 584,17   |
| 17  | Mława               | mazowieckie        | 627,85                                    | 577,65   |
| 18  | Pleszew             | wielkopolskie      | 761,10                                    | 576,27   |
| 19  | Kępno               | wielkopolskie      | 744,92                                    | 573,36   |
| 20  | Puławy              | lubelskie          | 519,12                                    | 551,69   |
| 21  | Sztum               | pomorskie          | 294,77                                    | 544,91   |
| 22  | Police              | zachodniopomorskie | 514,94                                    | 518,42   |
| 23  | Wadowice            | małopolskie        | 6,38                                      | 513,11   |
| 24  | Bytów               | pomorskie          | 528,39                                    | 513,09   |
| 25  | Sucha Beskidzka     | małopolskie        | 518,59                                    | 509,89   |
| 26  | Świdnica            | dolnośląskie       | 452,00                                    | 508,56   |
| 27  | Gostyń              | wielkopolskie      | 378,89                                    | 496,65   |
| 28  | Kozienice           | mazowieckie        | 667,23                                    | 492,66   |
| 29  | Nowy Targ           | małopolskie        | 548,89                                    | 487,43   |
| 30  | Trzebnica           | dolnośląskie       | 315,52                                    | 479,47   |
| 31  | Środa Śląska        | dolnośląskie       | 453,85                                    | 469,92   |
| 32  | Zakopane            | małopolskie        | 646,51                                    | 467,30   |
| 33  | Jarocin             | wielkopolskie      | 574,31                                    | 466,15   |
| 34  | Lesko               | podkarpackie       | 459,64                                    | 461,56   |
| 35  | Lubliniec           | śląskie            | 342,66                                    | 460,92   |
| 36  | Września            | wielkopolskie      | 579,25                                    | 454,15   |
| 37  | Mogilno             | kujawsko-pomorskie | 543,77                                    | 450,75   |
| 38  | Maków Mazowiecki    | mazowieckie        | 457,51                                    | 450,74   |
| 39  | Wieluń              | łódzkie            | 523,61                                    | 449,40   |
| 40  | Kędzierzyn-Koźle    | opolskie           | 584,76                                    | 448,80   |
| 41  | Wyszków             | mazowieckie        | 342,33                                    | 447,49   |
| 42  | Oława               | dolnośląskie       | 378,99                                    | 444,50   |
| 43  | Węgrów              | mazowieckie        | 39,43                                     | 434,97   |
| 44  | Poddębice           | łódzkie            | 605,56                                    | 434,92   |
| 45  | Augustów            | podlaskie          | 295,79                                    | 432,14   |
| 46  | Sierpc              | mazowieckie        | 469,37                                    | 430,95   |
| 47  | Radziejów           | kujawsko-pomorskie | 453,08                                    | 423,56   |
| 48  | Białobrzegi         | mazowieckie        | 598,26                                    | 418,64   |

| Lp. | Miasto                  | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|-------------------------|---------------------|---|--|
| 49  | Złotoryja               | dolnośląskie        | 335,25                                    | 418,49   |
| 50  | Mielec                  | podkarpackie        | 428,85                                    | 407,10   |
| 51  | Otwock                  | mazowieckie         | 401,64                                    | 404,27   |
| 52  | Świdnik                 | lubelskie           | 623,27                                    | 403,55   |
| 53  | Grójec                  | mazowieckie         | 538,77                                    | 398,07   |
| 54  | Wolsztyn                | wielkopolskie       | 346,00                                    | 396,44   |
| 55  | Wejherowo               | pomorskie           | 273,70                                    | 394,92   |
| 56  | Chodzież                | wielkopolskie       | 406,18                                    | 392,22   |
| 57  | Nisko                   | podkarpackie        | 447,99                                    | 390,87   |
| 58  | Sulęcín                 | lubuskie            | 740,62                                    | 384,60   |
| 59  | Głogów                  | dolnośląskie        | 395,96                                    | 375,84   |
| 60  | Łañcut                  | podkarpackie        | 493,74                                    | 375,25   |
| 61  | Bochnia                 | małopolskie         | 222,24                                    | 372,06   |
| 62  | Działdowo               | warmińsko-mazurskie | 329,10                                    | 366,76   |
| 63  | Przysucha               | mazowieckie         | 373,56                                    | 364,81   |
| 64  | Oświęcim                | małopolskie         | 299,54                                    | 358,21   |
| 65  | Lubin                   | dolnośląskie        | 376,96                                    | 353,07   |
| 66  | Żyrardów                | mazowieckie         | 317,78                                    | 352,29   |
| 67  | Krosno Odrzańskie       | lubuskie            | 325,96                                    | 349,81   |
| 68  | Rypin                   | kujawsko-pomorskie  | 349,63                                    | 349,52   |
| 69  | Gryfino                 | zachodniopomorskie  | 538,68                                    | 349,22   |
| 70  | Łask                    | łódzkie             | 362,27                                    | 348,91   |
| 71  | Leżajsk                 | podkarpackie        | 352,10                                    | 345,22   |
| 72  | Limanowa                | małopolskie         | 192,36                                    | 342,21   |
| 73  | Ostrów Wielkopolski     | wielkopolskie       | 363,24                                    | 338,88   |
| 74  | Sieradz                 | łódzkie             | 360,56                                    | 338,80   |
| 75  | Pisz                    | warmińsko-mazurskie | 466,33                                    | 337,27   |
| 76  | Lipsko                  | mazowieckie         | 336,94                                    | 335,62   |
| 77  | Ryki                    | lubelskie           | 251,76                                    | 335,39   |
| 78  | Lubaczów                | podkarpackie        | 401,46                                    | 334,50   |
| 79  | Lębork                  | pomorskie           | 332,71                                    | 332,59   |
| 80  | Żary                    | lubuskie            | 344,07                                    | 332,45   |
| 81  | Sępólno Krajeńskie      | kujawsko-pomorskie  | 335,76                                    | 329,86   |
| 82  | Mragowo                 | warmińsko-mazurskie | 171,40                                    | 328,86   |
| 83  | Ostrowiec Świętokrzyski | świętokrzyskie      | 468,32                                    | 325,04   |
| 84  | Wąbrzeźno               | kujawsko-pomorskie  | 290,30                                    | 323,77   |
| 85  | Kartuzy                 | pomorskie           | 401,23                                    | 322,88   |
| 86  | Myślibórz               | zachodniopomorskie  | 238,93                                    | 320,16   |
| 87  | Człuchów                | pomorskie           | 287,61                                    | 317,45   |
| 88  | Szczecinek              | zachodniopomorskie  | 187,35                                    | 316,32   |
| 89  | Jasło                   | podkarpackie        | 226,00                                    | 312,94   |
| 90  | Chrzanów                | małopolskie         | 419,38                                    | 312,85   |
| 91  | Przasnysz               | mazowieckie         | 421,40                                    | 302,79   |
| 92  | Rawicz                  | wielkopolskie       | 302,37                                    | 298,85   |
| 93  | Włoszczowa              | świętokrzyskie      | 370,78                                    | 295,67   |
| 94  | Brzeg                   | opolskie            | 528,24                                    | 293,05   |
| 95  | Chelmo                  | kujawsko-pomorskie  | 300,59                                    | 292,59   |
| 96  | Pabianice               | łódzkie             | 351,03                                    | 292,58   |

## MIASTA POWIATOWE

| Lp. | Miasto               | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 97  | Sochaczew            | mazowieckie         | 407,22                                    | 292,51   |
| 98  | Żagań                | lubuskie            | 290,41                                    | 290,00   |
| 99  | Legionowo            | mazowieckie         | 210,43                                    | 287,63   |
| 100 | Krasnystaw           | lubelskie           | 258,57                                    | 287,53   |
| 101 | Pajęczno             | łódzkie             | 524,67                                    | 286,98   |
| 102 | Zambrów              | podlaskie           | 244,40                                    | 286,09   |
| 103 | Olkusz               | małopolskie         | 221,13                                    | 285,22   |
| 104 | Śrem                 | wielkopolskie       | 247,87                                    | 283,53   |
| 105 | Bolesławiec          | dolnośląskie        | 121,12                                    | 282,29   |
| 106 | Opatów               | świętokrzyskie      | 388,02                                    | 281,92   |
| 107 | Tczew                | pomorskie           | 256,58                                    | 280,28   |
| 108 | Łosice               | mazowieckie         | 422,92                                    | 279,13   |
| 109 | Koło                 | wielkopolskie       | 250,76                                    | 278,06   |
| 110 | Gorlice              | małopolskie         | 438,64                                    | 277,02   |
| 111 | Tarnowskie Góry      | śląskie             | 157,92                                    | 276,84   |
| 112 | Janów Lubelski       | lubelskie           | 230,29                                    | 272,51   |
| 113 | Kwidzyn              | pomorskie           | 363,39                                    | 269,84   |
| 114 | Ostrzeszów           | wielkopolskie       | 190,29                                    | 268,79   |
| 115 | Żywiec               | śląskie             | 323,85                                    | 266,59   |
| 116 | Kłodzko              | dolnośląskie        | 244,27                                    | 266,01   |
| 117 | Stargard Szczeciński | zachodniopomorskie  | 217,15                                    | 262,01   |
| 118 | Nowy Dwór Gdański    | pomorskie           | 114,28                                    | 260,38   |
| 119 | Chojnice             | pomorskie           | 265,14                                    | 259,73   |
| 120 | Lwówek Śląski        | dolnośląskie        | 196,88                                    | 257,26   |
| 121 | Mikołów              | śląskie             | 248,63                                    | 256,78   |
| 122 | Świdwin              | zachodniopomorskie  | 366,80                                    | 254,93   |
| 123 | Strzyżów             | podkarpackie        | 265,48                                    | 254,82   |
| 124 | Krotoszyn            | wielkopolskie       | 194,14                                    | 253,83   |
| 125 | Pińczów              | świętokrzyskie      | 373,70                                    | 250,08   |
| 126 | Przeworsk            | podkarpackie        | 293,89                                    | 247,43   |
| 127 | Ostróda              | warmińsko-mazurskie | 318,28                                    | 247,03   |
| 128 | Dąbrowa Tarnowska    | małopolskie         | 181,18                                    | 245,65   |
| 129 | Myślenice            | małopolskie         | 227,37                                    | 245,06   |
| 130 | Tuchola              | kujawsko-pomorskie  | 270,82                                    | 243,89   |
| 131 | Ustrzyki Dolne       | podkarpackie        | 134,67                                    | 243,86   |
| 132 | Żnin                 | kujawsko-pomorskie  | 256,34                                    | 243,71   |
| 133 | Mińsk Mazowiecki     | mazowieckie         | 279,25                                    | 242,52   |
| 134 | Kamień Pomorski      | zachodniopomorskie  | 273,62                                    | 237,91   |
| 135 | Wągrowiec            | wielkopolskie       | 139,24                                    | 237,32   |
| 136 | Świebodzin           | lubuskie            | 216,76                                    | 236,96   |
| 137 | Kłobuck              | śląskie             | 223,16                                    | 236,33   |
| 138 | Sokółka              | podlaskie           | 287,51                                    | 235,08   |
| 139 | Starogard Gdański    | pomorskie           | 261,57                                    | 233,82   |
| 140 | Starachowice         | świętokrzyskie      | 153,87                                    | 233,69   |
| 141 | Racibórz             | śląskie             | 251,49                                    | 232,60   |
| 142 | Nakło nad Notecią    | kujawsko-pomorskie  | 190,97                                    | 232,25   |
| 143 | Biłgoraj             | lubelskie           | 150,19                                    | 231,87   |
| 144 | Międzyrzecz          | lubuskie            | 176,60                                    | 231,22   |

| Lp. | Miasto                | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-----------------------|---------------------|---|--|
| 145 | Szydłowiec            | mazowieckie         | 236,51                                    | 230,73   |
| 146 | Łobez                 | zachodniopomorskie  | 308,93                                    | 228,71   |
| 147 | Rawa Mazowiecka       | łódzkie             | 194,12                                    | 228,47   |
| 148 | Wschowa               | lubuskie            | 141,35                                    | 228,03   |
| 149 | Płońsk                | mazowieckie         | 253,84                                    | 227,42   |
| 150 | Jawor                 | dolnośląskie        | 126,11                                    | 226,50   |
| 151 | Kolno                 | podlaskie           | 235,67                                    | 226,48   |
| 152 | Lipno                 | kujawsko-pomorskie  | 286,13                                    | 225,48   |
| 153 | Grodzisk Wielkopolski | wielkopolskie       | 299,88                                    | 223,36   |
| 154 | Kętrzyn               | warmińsko-mazurskie | 245,17                                    | 223,29   |
| 155 | Goldap                | warmińsko-mazurskie | -124,67                                   | 221,76   |
| 156 | Nidzica               | warmińsko-mazurskie | 216,92                                    | 219,26   |
| 157 | Nysa                  | opolskie            | 176,73                                    | 218,50   |
| 158 | Ostrów Mazowiecka     | mazowieckie         | 134,18                                    | 218,22   |
| 159 | Myszków               | śląskie             | 177,06                                    | 217,69   |
| 160 | Brzeziny              | łódzkie             | 143,87                                    | 216,91   |
| 161 | Skarżysko-Kamienna    | świętokrzyskie      | 313,46                                    | 216,80   |
| 162 | Zduńska Wola          | łódzkie             | 193,43                                    | 215,94   |
| 163 | Tomaszów Mazowiecki   | łódzkie             | 101,40                                    | 215,04   |
| 164 | Braniewo              | warmińsko-mazurskie | 301,57                                    | 214,89   |
| 165 | Radomsko              | łódzkie             | 162,10                                    | 211,65   |
| 166 | Elk                   | warmińsko-mazurskie | 139,79                                    | 210,84   |
| 167 | Strzelce Opolskie     | opolskie            | 257,07                                    | 210,75   |
| 168 | Brodnica              | kujawsko-pomorskie  | 101,29                                    | 209,70   |
| 169 | Nowe Miasto Lubawskie | warmińsko-mazurskie | 181,68                                    | 209,69   |
| 170 | Kraśnik               | lubelskie           | 83,96                                     | 209,25   |
| 171 | Opole Lubelskie       | lubelskie           | 174,91                                    | 207,61   |
| 172 | Krapkowice            | opolskie            | 192,50                                    | 205,57   |
| 173 | Węgorzewo             | warmińsko-mazurskie | 186,86                                    | 203,55   |
| 174 | Pszczyna              | śląskie             | 259,73                                    | 200,86   |
| 175 | Dębica                | podkarpackie        | 91,82                                     | 199,31   |
| 176 | Dzierżoniów           | dolnośląskie        | 200,26                                    | 197,35   |
| 177 | Lidzbark Warmiński    | warmińsko-mazurskie | 162,55                                    | 196,92   |
| 178 | Bielsk Podlaski       | podlaskie           | 172,45                                    | 196,75   |
| 179 | Drawsko Pomorskie     | zachodniopomorskie  | 85,58                                     | 195,82   |
| 180 | Gniezno               | wielkopolskie       | 72,72                                     | 193,05   |
| 181 | Szczytno              | warmińsko-mazurskie | 214,32                                    | 190,69   |
| 182 | Kościan               | wielkopolskie       | 290,48                                    | 187,19   |
| 183 | Strzelin              | dolnośląskie        | 117,67                                    | 186,59   |
| 184 | Pyrzyce               | zachodniopomorskie  | 220,66                                    | 186,44   |
| 185 | Kazimierza Wielka     | świętokrzyskie      | 180,09                                    | 186,29   |
| 186 | Turek                 | wielkopolskie       | 56,48                                     | 186,05   |
| 187 | Parczew               | lubelskie           | 229,67                                    | 186,01   |
| 188 | Bełchatów             | łódzkie             | 92,11                                     | 183,03   |
| 189 | Radzyń Podlaski       | lubelskie           | 197,20                                    | 182,65   |
| 190 | Wodzisław Śląski      | śląskie             | 123,64                                    | 180,90   |
| 191 | Zgierz                | łódzkie             | 162,43                                    | 178,09   |
| 192 | Ciechanów             | mazowieckie         | 188,99                                    | 176,12   |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## MIASTA POWIATOWE

| Lp. | Miasto               | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 193 | Gostynin             | mazowieckie         | 165,42                                    | 172,27   |
| 194 | Łęczna               | lubelskie           | 229,09                                    | 172,08   |
| 195 | Będzin               | śląskie             | 139,84                                    | 171,97   |
| 196 | Zawiercie            | śląskie             | 253,64                                    | 171,11   |
| 197 | Giżycko              | warmińsko-mazurskie | 78,57                                     | 169,92   |
| 198 | Jarosław             | podkarpackie        | 276,32                                    | 169,89   |
| 199 | Ślupca               | wielkopolskie       | 146,40                                    | 168,69   |
| 200 | Cieszyn              | śląskie             | 217,37                                    | 167,78   |
| 201 | Wałcz                | zachodniopomorskie  | 211,92                                    | 165,68   |
| 202 | Zwolen               | mazowieckie         | 195,72                                    | 163,04   |
| 203 | Wieliczka            | małopolskie         | 208,79                                    | 160,69   |
| 204 | Piła                 | wielkopolskie       | 156,13                                    | 160,68   |
| 205 | Gryfice              | zachodniopomorskie  | 165,92                                    | 159,76   |
| 206 | Glubczyce            | opolskie            | 77,50                                     | 158,91   |
| 207 | Nowy Dwór Mazowiecki | mazowieckie         | 185,99                                    | 158,84   |
| 208 | Ilawa                | warmińsko-mazurskie | -29,21                                    | 158,17   |
| 209 | Lubartów             | lubelskie           | 285,18                                    | 157,78   |
| 210 | Łęczyca              | łódzkie             | 256,26                                    | 156,24   |
| 211 | Inowrocław           | kujawsko-pomorskie  | -81,35                                    | 154,62   |
| 212 | Grajewo              | podlaskie           | 26,59                                     | 153,61   |
| 213 | Wieruszów            | łódzkie             | 5,57                                      | 153,05   |
| 214 | Olesno               | opolskie            | 239,32                                    | 150,54   |
| 215 | Żuromin              | mazowieckie         | 131,60                                    | 150,52   |
| 216 | Puck                 | pomorskie           | 35,78                                     | 147,97   |
| 217 | Łuków                | lubelskie           | -360,14                                   | 147,03   |
| 218 | Garwolin             | mazowieckie         | 153,92                                    | 145,84   |
| 219 | Bartoszyce           | warmińsko-mazurskie | 179,50                                    | 143,93   |
| 220 | Białogard            | zachodniopomorskie  | 155,73                                    | 139,75   |
| 221 | Stalowa Wola         | podkarpackie        | 196,88                                    | 139,02   |
| 222 | Góra                 | dolnośląskie        | 83,95                                     | 135,94   |
| 223 | Wołów                | dolnośląskie        | 155,58                                    | 134,73   |
| 224 | Staszów              | świętokrzyskie      | 127,09                                    | 133,67   |
| 225 | Ropczyce             | podkarpackie        | 83,73                                     | 132,52   |
| 226 | Szamotuły            | wielkopolskie       | 127,76                                    | 132,16   |
| 227 | Końskie              | świętokrzyskie      | 102,67                                    | 131,66   |
| 228 | Tomaszów Lubelski    | lubelskie           | 148,10                                    | 125,62   |
| 229 | Czarnków             | wielkopolskie       | 214,15                                    | 122,40   |
| 230 | Olecko               | warmińsko-mazurskie | -171,83                                   | 119,86   |

| Lp. | Miasto               | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|----------------------|--------------------|---|--|
| 231 | Brzozów              | podkarpackie       | 249,22                                    | 117,00   |
| 232 | Lubań                | dolnośląskie       | 149,61                                    | 109,07   |
| 233 | Sławno               | zachodniopomorskie | 77,37                                     | 109,01   |
| 234 | Oborniki             | wielkopolskie      | -186,68                                   | 105,18   |
| 235 | Namysłów             | opolskie           | 166,91                                    | 104,35   |
| 236 | Aleksandrów Kujawski | kujawsko-pomorskie | 179,11                                    | 102,95   |
| 237 | Łowicz               | łódzkie            | 175,84                                    | 102,32   |
| 238 | Środa Wielkopolska   | wielkopolskie      | 160,23                                    | 99,71  |
| 239 | Jędrzejów            | świętokrzyskie     | 65,54                                     | 99,04  |
| 240 | Malbork              | pomorskie          | 6,62                                      | 98,66  |
| 241 | Strzelce Krajeńskie  | lubuskie           | 42,89                                     | 92,13  |
| 242 | Kolbuszowa           | podkarpackie       | -19,34                                    | 90,25  |
| 243 | Hajnówka             | podlaskie          | -51,91                                    | 88,71  |
| 244 | Proszowice           | małopolskie        | 129,65                                    | 88,47  |
| 245 | Kościerzyna          | pomorskie          | 15,82                                     | 87,71  |
| 246 | Prudnik              | opolskie           | 51,41                                     | 81,98  |
| 247 | Wołomin              | mazowieckie        | 283,70                                    | 80,51  |
| 248 | Siemiatycze          | podlaskie          | 101,78                                    | 78,44  |
| 249 | Sandomierz           | świętokrzyskie     | 34,12                                     | 73,47  |
| 250 | Miechów              | małopolskie        | -88,19                                    | 73,45  |
| 251 | Sanok                | podkarpackie       | -125,86                                   | 62,11  |
| 252 | Golub-Dobrzyń        | kujawsko-pomorskie | 107,92                                    | 58,17  |
| 253 | Opczno               | łódzkie            | 114,39                                    | 52,79  |
| 254 | Brzesko              | małopolskie        | 56,76                                     | 49,62  |
| 255 | Ząbkowice Śląskie    | dolnośląskie       | 37,66                                     | 46,98  |
| 256 | Sokolów Podlaski     | mazowieckie        | 211,12                                    | 44,45  |
| 257 | Mońki                | podlaskie          | -255,27                                   | 40,47  |
| 258 | Pułtusk              | mazowieckie        | 5,66                                      | 25,77  |
| 259 | Kutno                | łódzkie            | -55,89                                    | 20,33  |
| 260 | Włodawa              | lubelskie          | 113,55                                    | 15,33  |
| 261 | Hrubieszów           | lubelskie          | -58,07                                    | 2,57   |
| 262 | Zgorzelec            | dolnośląskie       | -25,55                                    | -5,38  |
| 263 | Kamienna Góra        | dolnośląskie       | -172,68                                   | -94,11   |
| 264 | Sejny                | podlaskie          | -610,45                                   | -138,51  |
| 265 | Milicz               | dolnośląskie       | -572,04                                   | -143,97  |
| 266 | Kluczbork            | opolskie           | -945,35                                   | -251,13  |
| 267 | Choszczno            | zachodniopomorskie | -850,79                                   | -265,69  |

## MIASTECZKA

| Lp. | Miasto              | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|---------------------|---|--|
| 1   | Krynica Morska      | pomorskie           | 10818,62                                  | 4103,08  |
| 2   | Dziwnów             | zachodniopomorskie  | 1531,78                                   | 2387,87  |
| 3   | Byczyna             | opolskie            | 1758,25                                   | 2310,82  |
| 4   | Świeradów-Zdrój     | dolnośląskie        | 408,49                                    | 1902,24  |
| 5   | Łeba                | pomorskie           | 943,73                                    | 1612,78  |
| 6   | Podkowa Leśna       | mazowieckie         | 1562,66                                   | 1527,44  |
| 7   | Różan               | mazowieckie         | 1498,77                                   | 1505,09  |
| 8   | Mielno              | zachodniopomorskie  | 1582,61                                   | 1458,84  |
| 9   | Kamieńsk            | łódzkie             | 1776,33                                   | 1336,32  |
| 10  | Konstancin-Jeziorna | mazowieckie         | 1374,54                                   | 1251,46  |
| 11  | Sieraków            | wielkopolskie       | 1023,72                                   | 1200,85  |
| 12  | Knurów              | śląskie             | 1003,98                                   | 1082,53  |
| 13  | Rzgów               | łódzkie             | 1181,77                                   | 1064,99  |
| 14  | Czyżew              | podlaskie           | 1264,02                                   | 1059,15  |
| 15  | Stryków             | łódzkie             | 1265,13                                   | 1048,14  |
| 16  | Łomianki            | mazowieckie         | 765,17                                    | 1034,88  |
| 17  | Margonin            | wielkopolskie       | 1117,22                                   | 1016,67  |
| 18  | Karpacz             | dolnośląskie        | 395,76                                    | 999,46   |
| 19  | Iłowa               | lubuskie            | 1590,23                                   | 988,21   |
| 20  | Józefów             | mazowieckie         | 887,86                                    | 979,99   |
| 21  | Kleczew             | wielkopolskie       | 922,72                                    | 968,02   |
| 22  | Kórnik              | wielkopolskie       | 1126,28                                   | 956,15   |
| 23  | Hel                 | pomorskie           | 1774,60                                   | 942,88   |
| 24  | Międzyzdroje        | zachodniopomorskie  | 514,97                                    | 871,34   |
| 25  | Imielin             | śląskie             | 929,13                                    | 849,35   |
| 26  | Myszyniec           | mazowieckie         | 691,96                                    | 849,30   |
| 27  | Wronki              | wielkopolskie       | 822,76                                    | 848,68   |
| 28  | Kąty Wrocławskie    | dolnośląskie        | 790,84                                    | 844,19   |
| 29  | Szklarska Poręba    | dolnośląskie        | 513,91                                    | 836,58   |
| 30  | Jelcz-Laskowice     | dolnośląskie        | 921,67                                    | 830,51   |
| 31  | Puszczykowo         | wielkopolskie       | 813,60                                    | 826,41   |
| 32  | Nowogrodzic         | dolnośląskie        | 872,97                                    | 808,43   |
| 33  | Żukowo              | pomorskie           | 879,35                                    | 785,72   |
| 34  | Radzyń Chelmiński   | kujawsko-pomorskie  | 385,69                                    | 744,44   |
| 35  | Dobra               | wielkopolskie       | 464,11                                    | 742,16   |
| 36  | Zator               | małopolskie         | 489,46                                    | 738,82   |
| 37  | Łęknica             | lubuskie            | 498,72                                    | 712,49   |
| 38  | Szczyrk             | śląskie             | 397,58                                    | 711,86   |
| 39  | Osieczna            | wielkopolskie       | 340,03                                    | 708,09   |
| 40  | Ulanów              | podkarpackie        | 728,20                                    | 705,60   |
| 41  | Supraśl             | podlaskie           | 664,88                                    | 705,58   |
| 42  | Brwinów             | mazowieckie         | 841,59                                    | 703,12   |
| 43  | Szczawno-Zdrój      | dolnośląskie        | 1143,78                                   | 694,40   |
| 44  | Sośnicowice         | śląskie             | 437,19                                    | 669,21   |
| 45  | Stepnica            | zachodniopomorskie  | 665,41                                    | 665,90   |
| 46  | Stopnica            | świętokrzyskie      | 720,96                                    | 656,11   |
| 47  | Choroszcz           | podlaskie           | 732,70                                    | 644,05   |
| 48  | Stęszew             | wielkopolskie       | 825,27                                    | 640,25   |
| 49  | Mikstat             | wielkopolskie       | 913,33                                    | 639,54   |
| 50  | Mikołajki           | warmińsko-mazurskie | 546,52                                    | 634,10   |
| 51  | Rakoniewice         | wielkopolskie       | 614,08                                    | 627,53   |

| Lp. | Miasto             | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------------|---------------------|---|--|
| 52  | Ruciane-Nida       | warmińsko-mazurskie | 890,88                                    | 620,50   |
| 53  | Koronowo           | kujawsko-pomorskie  | 673,81                                    | 601,41   |
| 54  | Błonie             | mazowieckie         | 681,12                                    | 600,68   |
| 55  | Ożarów             | świętokrzyskie      | 848,61                                    | 597,77   |
| 56  | Polanica-Zdrój     | dolnośląskie        | 613,15                                    | 594,08   |
| 57  | Otyń               | lubuskie            | 632,95                                    | 592,81   |
| 58  | Ożarów Mazowiecki  | mazowieckie         | 513,46                                    | 590,36   |
| 59  | Brzeszcze          | małopolskie         | 526,81                                    | 590,12   |
| 60  | Bobowa             | małopolskie         | 468,27                                    | 589,36   |
| 61  | Ustka              | pomorskie           | -276,00                                   | 584,38   |
| 62  | Ząbki              | mazowieckie         | 739,17                                    | 581,42   |
| 63  | Czeladź            | śląskie             | 777,87                                    | 577,71   |
| 64  | Bieruń             | śląskie             | 836,12                                    | 575,11   |
| 65  | Polaniec           | świętokrzyskie      | 508,73                                    | 573,45   |
| 66  | Niepołomice        | małopolskie         | 1127,36                                   | 572,45   |
| 67  | Władysławowo       | pomorskie           | 420,11                                    | 572,36   |
| 68  | Halinów            | mazowieckie         | 723,06                                    | 570,46   |
| 69  | Stronie Śląskie    | dolnośląskie        | 427,33                                    | 566,29   |
| 70  | Kargowa            | lubuskie            | 499,57                                    | 565,59   |
| 71  | Zbąszyń            | wielkopolskie       | 627,46                                    | 564,01   |
| 72  | Sobótka            | dolnośląskie        | 532,73                                    | 558,86   |
| 73  | Morawica           | świętokrzyskie      | 589,32                                    | 553,91   |
| 74  | Kalety             | śląskie             | 623,93                                    | 553,39   |
| 75  | Dobczyce           | małopolskie         | 476,91                                    | 544,28   |
| 76  | Mszczonów          | mazowieckie         | 657,92                                    | 541,19   |
| 77  | Golańcz            | wielkopolskie       | 368,59                                    | 535,24   |
| 78  | Rumia              | pomorskie           | 393,85                                    | 532,27   |
| 79  | Michałow           | podlaskie           | 460,20                                    | 530,24   |
| 80  | Chełmża            | kujawsko-pomorskie  | 636,45                                    | 529,93   |
| 81  | Kosów Lacki        | mazowieckie         | 595,44                                    | 524,07   |
| 82  | Jastarnia          | pomorskie           | 806,65                                    | 523,86   |
| 83  | Darłowo            | zachodniopomorskie  | 892,05                                    | 520,18   |
| 84  | Swarzędz           | wielkopolskie       | 629,56                                    | 519,04   |
| 85  | Trzebiatów         | zachodniopomorskie  | 301,27                                    | 513,80   |
| 86  | Karczew            | mazowieckie         | 424,40                                    | 511,52   |
| 87  | Trzebinia          | małopolskie         | 642,63                                    | 508,69   |
| 88  | Drezdenko          | lubuskie            | 556,21                                    | 506,27   |
| 89  | Pruchnik           | podkarpackie        | 499,44                                    | 505,16   |
| 90  | Dębno              | zachodniopomorskie  | 361,02                                    | 499,87   |
| 91  | Książ Wielkopolski | wielkopolskie       | 595,60                                    | 493,45   |
| 92  | Bukowno            | małopolskie         | 528,90                                    | 491,26   |
| 93  | Opatówek           | wielkopolskie       | 511,64                                    | 490,21   |
| 94  | Przedecz           | wielkopolskie       | 757,52                                    | 488,73   |
| 95  | Wolbrom            | małopolskie         | 543,82                                    | 488,07   |
| 96  | Serock             | mazowieckie         | 391,56                                    | 487,16   |
| 97  | Brześć Kujawski    | kujawsko-pomorskie  | 509,84                                    | 483,83   |
| 98  | Skoki              | wielkopolskie       | 433,51                                    | 482,95   |
| 99  | Ujście             | wielkopolskie       | 605,30                                    | 482,60   |
| 100 | Krzywiń            | wielkopolskie       | 543,74                                    | 481,38   |
| 101 | Chodecz            | kujawsko-pomorskie  | 443,78                                    | 473,66   |
| 102 | Kowalewo Pomorskie | kujawsko-pomorskie  | 170,10                                    | 470,10   |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## MIASTECZKA

| Lp. | Miasto             | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|--------------------|---------------------|---|--|
| 103 | Bytom Odrzański    | lubuskie            | 744,30                                    | 467,57   |
| 104 | Ryn                | warmińsko-mazurskie | 655,54                                    | 467,24   |
| 105 | Rajgród            | podlaskie           | 303,93                                    | 466,88   |
| 106 | Muszyna            | małopolskie         | 479,82                                    | 462,84   |
| 107 | Szydłów            | świętokrzyskie      | 486,13                                    | 462,32   |
| 108 | Siewierz           | śląskie             | 449,58                                    | 460,38   |
| 109 | Mszana Dolna       | małopolskie         | 305,48                                    | 459,27   |
| 110 | Kalisz Pomorski    | zachodniopomorskie  | 396,87                                    | 457,12   |
| 111 | Czarna Białostocka | podlaskie           | 525,76                                    | 456,84   |
| 112 | Kostrzyn nad Odrą  | lubuskie            | 347,12                                    | 456,24   |
| 113 | Oleśnica           | świętokrzyskie      | 499,20                                    | 452,91   |
| 114 | Brzeg Dolny        | dolnośląskie        | 473,06                                    | 450,16   |
| 115 | Rydzyzna           | wielkopolskie       | 438,90                                    | 450,04   |
| 116 | Leśnica            | opolskie            | 491,19                                    | 447,56   |
| 117 | Nowogród           | podlaskie           | 469,31                                    | 442,04   |
| 118 | Węglińiec          | dolnośląskie        | 593,61                                    | 440,19   |
| 119 | Nasielsk           | mazowieckie         | 405,10                                    | 436,59   |
| 120 | Koluszki           | łódzkie             | 368,96                                    | 436,15   |
| 121 | Wojnicz            | małopolskie         | 525,23                                    | 435,04   |
| 122 | Wolbórz            | łódzkie             | 424,23                                    | 432,84   |
| 123 | Działoszyce        | świętokrzyskie      | 475,14                                    | 432,29   |
| 124 | Naleczów           | lubelskie           | 467,51                                    | 432,22   |
| 125 | Brusy              | pomorskie           | 540,83                                    | 430,98   |
| 126 | Rejowiec           | lubelskie           | 385,89                                    | 430,63   |
| 127 | Żelechów           | mazowieckie         | 467,63                                    | 430,10   |
| 128 | Nowe Skalmierzyce  | wielkopolskie       | 260,98                                    | 429,40   |
| 129 | Kisielice          | warmińsko-mazurskie | -366,73                                   | 428,67   |
| 130 | Lubień Kujawski    | kujawsko-pomorskie  | 530,25                                    | 421,75   |
| 131 | Świerzawa          | dolnośląskie        | 220,64                                    | 420,63   |
| 132 | Tłuszcz            | mazowieckie         | 470,32                                    | 420,06   |
| 133 | Mirosławiec        | zachodniopomorskie  | 743,12                                    | 418,51   |
| 134 | Jedlicze           | podkarpackie        | 467,97                                    | 418,18   |
| 135 | Ciechocinek        | kujawsko-pomorskie  | 390,79                                    | 415,93   |
| 136 | Cedynia            | zachodniopomorskie  | 498,25                                    | 413,06   |
| 137 | Kock               | lubelskie           | 327,71                                    | 411,03   |
| 138 | Wisła              | śląskie             | 453,62                                    | 410,18   |
| 139 | Radymno            | podkarpackie        | 690,50                                    | 409,15   |
| 140 | Raszków            | wielkopolskie       | 433,68                                    | 407,85   |
| 141 | Stary Sącz         | małopolskie         | 329,05                                    | 406,28   |
| 142 | Kobyłka            | mazowieckie         | 159,23                                    | 402,67   |
| 143 | Boguchwała         | podkarpackie        | 292,23                                    | 402,40   |
| 144 | Ilża               | mazowieckie         | 500,75                                    | 401,50   |
| 145 | Szepietowo         | podlaskie           | 482,38                                    | 396,84   |
| 146 | Solec Kujawski     | kujawsko-pomorskie  | 232,36                                    | 393,39   |
| 147 | Wiązów             | dolnośląskie        | 363,09                                    | 390,16   |
| 148 | Zbąszynek          | lubuskie            | 609,21                                    | 390,01   |
| 149 | Krobia             | wielkopolskie       | 347,84                                    | 389,84   |
| 150 | Piaski             | lubelskie           | 342,52                                    | 385,90   |
| 151 | Daleszyce          | świętokrzyskie      | 357,03                                    | 385,64   |
| 152 | Brańsk             | podlaskie           | 339,12                                    | 385,32   |
| 153 | Sulmierzyce        | wielkopolskie       | 412,08                                    | 381,66   |

| Lp. | Miasto                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|------------------------|---------------------|---|--|
| 154 | Więcbork               | kujawsko-pomorskie  | 331,00                                    | 380,95   |
| 155 | Opalenica              | wielkopolskie       | 326,14                                    | 379,50   |
| 156 | Chociwel               | zachodniopomorskie  | 503,43                                    | 378,40   |
| 157 | Reda                   | pomorskie           | 76,62                                     | 377,74   |
| 158 | Kalwaria Zebrzydowska  | małopolskie         | 361,62                                    | 376,17   |
| 159 | Gubin                  | lubuskie            | 371,51                                    | 375,28   |
| 160 | Dobrzyca               | wielkopolskie       | 191,11                                    | 373,67   |
| 161 | Wielbark               | warmińsko-mazurskie | 399,95                                    | 373,31   |
| 162 | Szczuczyn              | podlaskie           | 423,07                                    | 373,02   |
| 163 | Suraz                  | podlaskie           | 347,33                                    | 372,95   |
| 164 | Strzegom               | dolnośląskie        | 347,56                                    | 372,68   |
| 165 | Janowiec Wielkopolski  | kujawsko-pomorskie  | 336,43                                    | 372,59   |
| 166 | Mrozy                  | mazowieckie         | 413,62                                    | 371,50   |
| 167 | Stąporków              | świętokrzyskie      | 466,19                                    | 370,98   |
| 168 | Ujazd                  | opolskie            | 396,56                                    | 368,02   |
| 169 | Radzymin               | mazowieckie         | 365,81                                    | 367,13   |
| 170 | Wąsosz                 | dolnośląskie        | 363,32                                    | 365,69   |
| 171 | Człopa                 | zachodniopomorskie  | 390,58                                    | 365,29   |
| 172 | Biała                  | opolskie            | 494,48                                    | 364,17   |
| 173 | Tykocin                | podlaskie           | 287,44                                    | 363,42   |
| 174 | Chelmek                | małopolskie         | 379,08                                    | 360,38   |
| 175 | Chojnów                | dolnośląskie        | 435,13                                    | 360,33   |
| 176 | Szczeczeszyn           | lubelskie           | 436,62                                    | 360,02   |
| 177 | Nowe Miasto nad Pilicą | mazowieckie         | 913,63                                    | 359,85   |
| 178 | Siechnice              | dolnośląskie        | 562,25                                    | 358,42   |
| 179 | Buk                    | wielkopolskie       | 176,56                                    | 355,40   |
| 180 | Zagórz                 | podkarpackie        | 381,53                                    | 355,03   |
| 181 | Ustroń                 | śląskie             | 35,11                                     | 351,02   |
| 182 | Piechowice             | dolnośląskie        | 232,20                                    | 350,85   |
| 183 | Koziegłowy             | śląskie             | 430,38                                    | 350,34   |
| 184 | Piotrków Kujawski      | kujawsko-pomorskie  | 261,41                                    | 349,72   |
| 185 | Tarczyn                | mazowieckie         | 387,87                                    | 349,62   |
| 186 | Poniatowa              | lubelskie           | 337,63                                    | 348,05   |
| 187 | Nekla                  | wielkopolskie       | 367,98                                    | 347,40   |
| 188 | Pniewy                 | wielkopolskie       | 335,70                                    | 346,70   |
| 189 | Prószków               | opolskie            | 526,92                                    | 344,48   |
| 190 | Pilawa                 | mazowieckie         | 411,14                                    | 344,16   |
| 191 | Baranów Sandomierski   | podkarpackie        | 353,10                                    | 343,26   |
| 192 | Konstantynów Łódzki    | łódzkie             | 277,33                                    | 342,61   |
| 193 | Skoczów                | śląskie             | 329,45                                    | 342,20   |
| 194 | Ciechanowiec           | podlaskie           | 407,03                                    | 340,99   |
| 195 | Sulejówek              | mazowieckie         | 313,46                                    | 340,05   |
| 196 | Jordanów               | małopolskie         | 506,94                                    | 339,97   |
| 197 | Tarnogród              | lubelskie           | 367,46                                    | 339,77   |
| 198 | Radomyśl Wielki        | podkarpackie        | 322,14                                    | 339,56   |
| 199 | Zdzieszowice           | opolskie            | 386,11                                    | 338,29   |
| 200 | Tuszyn                 | łódzkie             | 386,97                                    | 337,41   |
| 201 | Dobiegniew             | lubuskie            | 317,22                                    | 336,95   |
| 202 | Bielawa                | dolnośląskie        | 389,29                                    | 336,74   |
| 203 | Orzesze                | śląskie             | 371,24                                    | 335,68   |
| 204 | Słomniki               | małopolskie         | 361,33                                    | 335,40   |

## MIASTECZKA

| Lp. | Miasto               | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 205 | Olszyna              | dolnośląskie        | 526,40                                    | 334,77   |
| 206 | Ślawa                | lubuskie            | 312,37                                    | 332,05   |
| 207 | Siedliszcze          | lubelskie           | 373,48                                    | 331,37   |
| 208 | Twardogóra           | dolnośląskie        | 162,50                                    | 328,90   |
| 209 | Chorzele             | mazowieckie         | 258,46                                    | 328,80   |
| 210 | Czechowice-Dziedzice | śląskie             | 265,09                                    | 328,24   |
| 211 | Susz                 | warmińsko-mazurskie | 351,50                                    | 326,80   |
| 212 | Miasteczko Śląskie   | śląskie             | 258,14                                    | 326,29   |
| 213 | Skarszewy            | pomorskie           | 306,81                                    | 325,38   |
| 214 | Wyśmierzyce          | mazowieckie         | 460,72                                    | 325,33   |
| 215 | Debrzno              | pomorskie           | 99,57                                     | 319,73   |
| 216 | Nowy Korczyn         | świętokrzyskie      | 551,01                                    | 319,13   |
| 217 | Wasilków             | podlaskie           | 366,18                                    | 318,38   |
| 218 | Łasin                | kujawsko-pomorskie  | 506,32                                    | 317,82   |
| 219 | Sianów               | zachodniopomorskie  | 143,85                                    | 316,76   |
| 220 | Biskupiec            | warmińsko-mazurskie | 160,34                                    | 315,96   |
| 221 | Babimost             | lubuskie            | 276,68                                    | 315,42   |
| 222 | Marki                | mazowieckie         | 89,69                                     | 314,30   |
| 223 | Lędziny              | śląskie             | 238,49                                    | 313,77   |
| 224 | Zabłudów             | podlaskie           | 453,53                                    | 313,39   |
| 225 | Barczewo             | warmińsko-mazurskie | 389,43                                    | 312,76   |
| 226 | Góra Kalwaria        | mazowieckie         | 227,27                                    | 309,14   |
| 227 | Okonek               | wielkopolskie       | 410,61                                    | 308,04   |
| 228 | Poniec               | wielkopolskie       | 193,94                                    | 307,60   |
| 229 | Pyskowice            | śląskie             | 483,83                                    | 306,67   |
| 230 | Drzewica             | łódzkie             | 222,06                                    | 303,66   |
| 231 | Libiąż               | małopolskie         | 210,58                                    | 300,97   |
| 232 | Oborniki Śląskie     | dolnośląskie        | 150,66                                    | 300,84   |
| 233 | Gogolin              | opolskie            | 136,55                                    | 299,94   |
| 234 | Żabno                | małopolskie         | 319,77                                    | 299,42   |
| 235 | Kuźnia Raciborska    | śląskie             | 402,46                                    | 297,49   |
| 236 | Żerków               | wielkopolskie       | 253,13                                    | 297,37   |
| 237 | Krynica-Zdrój        | małopolskie         | 210,45                                    | 297,16   |
| 238 | Radzionków           | śląskie             | 192,25                                    | 294,18   |
| 239 | Sędziszów            | świętokrzyskie      | 443,18                                    | 294,16   |
| 240 | Szczekociny          | śląskie             | 255,30                                    | 293,69   |
| 241 | Błaszki              | łódzkie             | 284,47                                    | 292,61   |
| 242 | Mosina               | wielkopolskie       | 248,66                                    | 291,78   |
| 243 | Mogielnica           | mazowieckie         | 284,27                                    | 290,58   |
| 244 | Wilamowice           | śląskie             | 323,75                                    | 288,59   |
| 245 | Chojna               | zachodniopomorskie  | 315,41                                    | 288,58   |
| 246 | Chęciny              | świętokrzyskie      | 226,13                                    | 288,03   |
| 247 | Łochów               | mazowieckie         | 292,86                                    | 287,97   |
| 248 | Miłomłyn             | warmińsko-mazurskie | 41,69                                     | 287,61   |
| 249 | Lubawka              | dolnośląskie        | 366,45                                    | 287,38   |
| 250 | Kruszwica            | kujawsko-pomorskie  | 433,94                                    | 287,01   |
| 251 | Kamień Krajeński     | kujawsko-pomorskie  | 255,94                                    | 286,62   |
| 252 | Skawina              | małopolskie         | 348,91                                    | 286,35   |
| 253 | Gościno              | zachodniopomorskie  | 588,49                                    | 286,03   |
| 254 | Skórcz               | pomorskie           | 54,81                                     | 285,04   |
| 255 | Jastrowie            | wielkopolskie       | 220,92                                    | 284,57   |

| Lp. | Miasto             | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------------|---------------------|---|--|
| 256 | Mrocza             | kujawsko-pomorskie  | 324,75                                    | 284,48   |
| 257 | Suchań             | zachodniopomorskie  | -178,96                                   | 284,38   |
| 258 | Lidzbark           | warmińsko-mazurskie | 245,96                                    | 284,35   |
| 259 | Orzysz             | warmińsko-mazurskie | 401,66                                    | 284,23   |
| 260 | Brok               | mazowieckie         | 281,17                                    | 283,31   |
| 261 | Reszel             | warmińsko-mazurskie | 199,55                                    | 282,86   |
| 262 | Barcin             | kujawsko-pomorskie  | 196,17                                    | 282,71   |
| 263 | Miejska Górka      | wielkopolskie       | 175,67                                    | 282,48   |
| 264 | Józefów nad Wisłą  | lubelskie           | 263,66                                    | 281,09   |
| 265 | Kańczuga           | podkarpackie        | 206,52                                    | 281,00   |
| 266 | Skalbmierz         | świętokrzyskie      | 352,74                                    | 280,63   |
| 267 | Alwernia           | małopolskie         | 405,90                                    | 280,24   |
| 268 | Świątniki Górne    | małopolskie         | 244,27                                    | 278,85   |
| 269 | Rzepin             | lubuskie            | -113,57                                   | 277,96   |
| 270 | Andrychów          | małopolskie         | 284,40                                    | 277,49   |
| 271 | Koniecpol          | śląskie             | 296,94                                    | 277,45   |
| 272 | Głowno             | łódzkie             | 208,08                                    | 276,73   |
| 273 | Piława Górna       | dolnośląskie        | 315,65                                    | 274,38   |
| 274 | Piastów            | mazowieckie         | -5,98                                     | 273,15   |
| 275 | Barlinek           | zachodniopomorskie  | 199,01                                    | 271,46   |
| 276 | Oleszyce           | podkarpackie        | 271,38                                    | 271,32   |
| 277 | Rymanów            | podkarpackie        | 346,07                                    | 271,18   |
| 278 | Knyszyn            | podlaskie           | 290,69                                    | 270,89   |
| 279 | Górowo Iławeckie   | warmińsko-mazurskie | 277,73                                    | 269,83   |
| 280 | Rejowiec Fabryczny | lubelskie           | 282,13                                    | 269,47   |
| 281 | Małomice           | lubuskie            | 307,71                                    | 266,85   |
| 282 | Witkowo            | wielkopolskie       | 330,04                                    | 266,68   |
| 283 | Skaryszew          | mazowieckie         | 284,65                                    | 266,45   |
| 284 | Zelów              | łódzkie             | 372,09                                    | 266,41   |
| 285 | Witnica            | lubuskie            | 79,50                                     | 265,82   |
| 286 | Gąbin              | mazowieckie         | 163,90                                    | 265,43   |
| 287 | Wielichowo         | wielkopolskie       | 151,23                                    | 265,11   |
| 288 | Kazimierz Dolny    | lubelskie           | 286,51                                    | 264,64   |
| 289 | Piwniczna-Zdrój    | małopolskie         | 272,86                                    | 264,61   |
| 290 | Krośnice           | łódzkie             | 383,45                                    | 264,56   |
| 291 | Sokołów Małopolski | podkarpackie        | 303,46                                    | 264,05   |
| 292 | Tułowice           | opolskie            | 240,42                                    | 262,25   |
| 293 | Kolonowskie        | opolskie            | 222,60                                    | 262,21   |
| 294 | Czarna Woda        | pomorskie           | 348,08                                    | 262,19   |
| 295 | Dukla              | podkarpackie        | 272,61                                    | 261,98   |
| 296 | Pionki             | mazowieckie         | 94,38                                     | 261,89   |
| 297 | Kostrzyn           | wielkopolskie       | 166,00                                    | 261,05   |
| 298 | Toszek             | śląskie             | 334,47                                    | 260,33   |
| 299 | Kleszczele         | podlaskie           | 259,31                                    | 258,17   |
| 300 | Polanów            | zachodniopomorskie  | 252,01                                    | 257,77   |
| 301 | Raciąż             | mazowieckie         | 427,16                                    | 256,89   |
| 302 | Wojcieszów         | dolnośląskie        | 205,77                                    | 255,96   |
| 303 | Sulechów           | lubuskie            | 103,98                                    | 255,37   |
| 304 | Jaraczewo          | wielkopolskie       | 343,29                                    | 255,14   |
| 305 | Koźuchów           | lubuskie            | 322,66                                    | 254,99   |
| 306 | Kobylin            | wielkopolskie       | 382,57                                    | 254,96   |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## MIASTECZKA

| Lp. | Miasto               | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|----------------------|--------------------|---|--|
| 307 | Czernejewo           | wielkopolskie      | 250,60                                    | 253,88   |
| 308 | Miastko              | pomorskie          | 331,82                                    | 252,40   |
| 309 | Krzyż Wielkopolski   | wielkopolskie      | 160,38                                    | 251,38   |
| 310 | Nowa Sarzyna         | podkarpackie       | 309,21                                    | 251,30   |
| 311 | Sanniki              | mazowieckie        | 539,11                                    | 249,73   |
| 312 | Mordy                | mazowieckie        | 209,10                                    | 248,98   |
| 313 | Ścinawa              | dolnośląskie       | 125,30                                    | 247,37   |
| 314 | Gorzów Śląski        | opolskie           | 280,65                                    | 247,09   |
| 315 | Grabów nad Prosną    | wielkopolskie      | 310,30                                    | 246,11   |
| 316 | Ińsko                | zachodniopomorskie | 464,43                                    | 244,60   |
| 317 | Strumień             | śląskie            | 263,82                                    | 242,79   |
| 318 | Jedlina-Zdrój        | dolnośląskie       | 185,04                                    | 240,40   |
| 319 | Rabka-Zdrój          | małopolskie        | 314,90                                    | 240,40   |
| 320 | Radoszyce            | świętokrzyskie     | 232,74                                    | 239,89   |
| 321 | Nowe                 | kujawsko-pomorskie | 241,49                                    | 238,88   |
| 322 | Szlichtyngowa        | lubuskie           | 112,17                                    | 238,53   |
| 323 | Kowary               | dolnośląskie       | 226,85                                    | 238,49   |
| 324 | Miłosław             | wielkopolskie      | 268,68                                    | 238,15   |
| 325 | Kępice               | pomorskie          | 141,63                                    | 238,10   |
| 326 | Nowy Wiśnicz         | małopolskie        | 142,54                                    | 237,82   |
| 327 | Klecko               | wielkopolskie      | 19,14                                     | 237,64   |
| 328 | Głinojeck            | mazowieckie        | 277,17                                    | 237,42   |
| 329 | Działoszyn           | łódzkie            | 118,99                                    | 237,26   |
| 330 | Murowana Goślina     | wielkopolskie      | 240,28                                    | 235,84   |
| 331 | Grodków              | opolskie           | 82,43                                     | 235,52   |
| 332 | Drohiczyn            | podlaskie          | 109,46                                    | 235,51   |
| 333 | Korfantów            | opolskie           | 124,66                                    | 235,39   |
| 334 | Skąpa                | małopolskie        | 253,79                                    | 235,31   |
| 335 | Dynów                | podkarpackie       | 228,22                                    | 234,70   |
| 336 | Międzylesie          | dolnośląskie       | 140,56                                    | 234,35   |
| 337 | Uniejów              | łódzkie            | 477,17                                    | 233,48   |
| 338 | Warka                | mazowieckie        | 239,22                                    | 232,39   |
| 339 | Poręba               | śląskie            | 214,96                                    | 231,58   |
| 340 | Łazy                 | śląskie            | 304,65                                    | 231,39   |
| 341 | Bobolice             | zachodniopomorskie | 24,58                                     | 231,36   |
| 342 | Aleksandrów Łódzki   | łódzkie            | 301,68                                    | 231,29   |
| 343 | Jutrosin             | wielkopolskie      | 127,03                                    | 230,83   |
| 344 | Lubniewice           | lubuskie           | 419,35                                    | 229,26   |
| 345 | Łądek-Zdrój          | dolnośląskie       | 470,63                                    | 229,25   |
| 346 | Borek Wielkopolski   | wielkopolskie      | 328,01                                    | 229,03   |
| 347 | Zakliczyn            | małopolskie        | 83,68                                     | 228,39   |
| 348 | Lubowidz             | mazowieckie        | 311,36                                    | 227,61   |
| 349 | Górzno               | kujawsko-pomorskie | 166,48                                    | 227,43   |
| 350 | Blachownia           | śląskie            | 312,41                                    | 227,16   |
| 351 | Tyczyn               | podkarpackie       | 1,76                                      | 227,12   |
| 352 | Żarów                | dolnośląskie       | 215,48                                    | 226,54   |
| 353 | Niemcza              | dolnośląskie       | 223,31                                    | 226,48   |
| 354 | Cybinka              | lubuskie           | 340,36                                    | 225,64   |
| 355 | Czerwionka-Leszczyny | śląskie            | 215,16                                    | 224,97   |
| 356 | Leśna                | dolnośląskie       | 139,92                                    | 224,70   |
| 357 | Szadek               | łódzkie            | 383,65                                    | 224,66   |

| Lp. | Miasto            | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|-------------------|---------------------|---|--|
| 358 | Kołaczyce         | podkarpackie        | 193,02                                    | 224,23   |
| 359 | Nowa Dęba         | podkarpackie        | 235,69                                    | 224,12   |
| 360 | Tuliszów          | wielkopolskie       | 214,65                                    | 224,05   |
| 361 | Lubawa            | warmińsko-mazurskie | 224,93                                    | 223,84   |
| 362 | Szubin            | kujawsko-pomorskie  | 236,75                                    | 223,32   |
| 363 | Przedbórz         | łódzkie             | 265,20                                    | 223,01   |
| 364 | Nowe Brzesko      | małopolskie         | 189,71                                    | 220,74   |
| 365 | Łaziska Górne     | śląskie             | 185,67                                    | 220,39   |
| 366 | Bychawa           | lubelskie           | 342,71                                    | 218,77   |
| 367 | Luboń             | wielkopolskie       | 321,82                                    | 218,49   |
| 368 | Prochowice        | dolnośląskie        | 192,78                                    | 218,05   |
| 369 | Łapy              | podlaskie           | 248,75                                    | 217,13   |
| 370 | Ozorków           | łódzkie             | 265,24                                    | 216,80   |
| 371 | Czempiń           | wielkopolskie       | -30,82                                    | 216,11   |
| 372 | Borne Sulinowo    | zachodniopomorskie  | 100,58                                    | 215,31   |
| 373 | Złocieniec        | zachodniopomorskie  | -5,71                                     | 215,20   |
| 374 | Pieniężno         | warmińsko-mazurskie | 261,53                                    | 214,08   |
| 375 | Radlin            | śląskie             | 124,34                                    | 213,67   |
| 376 | Czaplinek         | zachodniopomorskie  | 120,93                                    | 212,75   |
| 377 | Lwówek            | wielkopolskie       | 240,97                                    | 212,67   |
| 378 | Mieszkowice       | zachodniopomorskie  | 16,54                                     | 212,50   |
| 379 | Koprzywnica       | świętokrzyskie      | 288,96                                    | 212,44   |
| 380 | Pelplin           | pomorskie           | 31,89                                     | 211,34   |
| 381 | Pogorzela         | wielkopolskie       | 205,11                                    | 208,69   |
| 382 | Recz              | zachodniopomorskie  | 234,13                                    | 206,40   |
| 383 | Kowal             | kujawsko-pomorskie  | 203,86                                    | 206,11   |
| 384 | Dąbie             | wielkopolskie       | 51,77                                     | 205,76   |
| 385 | Radłów            | małopolskie         | 243,01                                    | 204,51   |
| 386 | Trzcianka         | wielkopolskie       | 180,36                                    | 204,23   |
| 387 | Lubraniec         | kujawsko-pomorskie  | 169,02                                    | 202,37   |
| 388 | Sieniawa          | podkarpackie        | 3,42                                      | 201,78   |
| 389 | Lubycza Królewska | lubelskie           | 261,42                                    | 200,83   |
| 390 | Suchowola         | podlaskie           | 162,59                                    | 200,33   |
| 391 | Zakroczym         | mazowieckie         | -101,13                                   | 199,99   |
| 392 | Praszka           | opolskie            | 260,24                                    | 199,66   |
| 393 | Ślesin            | wielkopolskie       | 308,06                                    | 198,49   |
| 394 | Krynki            | podlaskie           | 387,27                                    | 197,49   |
| 395 | Trzciel           | lubuskie            | 213,50                                    | 196,24   |
| 396 | Prusice           | dolnośląskie        | 341,16                                    | 195,24   |
| 397 | Sompolno          | wielkopolskie       | 136,93                                    | 192,99   |
| 398 | Pierzchnica       | świętokrzyskie      | 213,64                                    | 192,14   |
| 399 | Dobrzany          | zachodniopomorskie  | 294,83                                    | 192,11   |
| 400 | Sulejów           | łódzkie             | 305,71                                    | 191,83   |
| 401 | Nowogard          | zachodniopomorskie  | 282,86                                    | 191,70   |
| 402 | Czersk            | pomorskie           | 175,06                                    | 191,64   |
| 403 | Kietrz            | opolskie            | 201,36                                    | 190,96   |
| 404 | Zwierzyniec       | lubelskie           | 308,54                                    | 189,66   |
| 405 | Pieszycy          | dolnośląskie        | 250,66                                    | 188,10   |
| 406 | Bystrzyca Kłodzka | dolnośląskie        | 237,32                                    | 187,59   |
| 407 | Zaklików          | podkarpackie        | -217,28                                   | 187,16   |
| 408 | Gryfów Śląski     | dolnośląskie        | -65,04                                    | 187,02   |

## MIASTECZKA

| Lp. | Miasto               | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|--------------------|---|--|
| 409 | Ćmielów              | świętokrzyskie     | 216,53                                    | 186,32   |
| 410 | Zielonka             | mazowieckie        | 127,99                                    | 185,66   |
| 411 | Jabłonowo Pomorskie  | kujawsko-pomorskie | 87,64                                     | 183,95   |
| 412 | Kałużyn              | mazowieckie        | 412,19                                    | 183,76   |
| 413 | Drawno               | zachodniopomorskie | 145,04                                    | 181,28   |
| 414 | Kłodawa              | wielkopolskie      | 242,28                                    | 180,54   |
| 415 | Dobrzyń nad Wisłą    | kujawsko-pomorskie | 251,58                                    | 180,40   |
| 416 | Skwierzyna           | lubuskie           | 190,51                                    | 180,35   |
| 417 | Wyszogród            | mazowieckie        | 189,39                                    | 179,20   |
| 418 | Ozimek               | opolskie           | 160,39                                    | 178,91   |
| 419 | Krzyszowice          | małopolskie        | 285,25                                    | 178,82   |
| 420 | Resko                | zachodniopomorskie | 93,24                                     | 177,83   |
| 421 | Pacanów              | świętokrzyskie     | 164,19                                    | 177,27   |
| 422 | Lipiany              | zachodniopomorskie | 256,47                                    | 177,21   |
| 423 | Kunów                | świętokrzyskie     | 383,49                                    | 176,82   |
| 424 | Nowa Słupia          | świętokrzyskie     | 337,07                                    | 176,75   |
| 425 | Rudnik nad Sanem     | podkarpackie       | 57,01                                     | 176,03   |
| 426 | Niemodlin            | opolskie           | 121,79                                    | 173,80   |
| 427 | Odolanów             | wielkopolskie      | 260,19                                    | 173,36   |
| 428 | Koszyce              | małopolskie        | 214,29                                    | 173,35   |
| 429 | Gniew                | pomorskie          | 147,69                                    | 173,25   |
| 430 | Zagórów              | wielkopolskie      | 150,49                                    | 173,23   |
| 431 | Chocianów            | dolnośląskie       | 134,28                                    | 172,89   |
| 432 | Woźniki              | śląskie            | 43,67                                     | 172,68   |
| 433 | Golina               | wielkopolskie      | 55,57                                     | 172,24   |
| 434 | Nowogród Bobrzański  | lubuskie           | 169,95                                    | 172,07   |
| 435 | Torzyn               | lubuskie           | 239,59                                    | 171,91   |
| 436 | Szamocin             | wielkopolskie      | 166,84                                    | 171,87   |
| 437 | Sędziszów Małopolski | podkarpackie       | 47,74                                     | 171,39   |
| 438 | Maków Podhalański    | małopolskie        | 204,92                                    | 171,36   |
| 439 | Sułkowice            | małopolskie        | 125,32                                    | 171,01   |
| 440 | Świebodzice          | dolnośląskie       | 189,68                                    | 170,86   |
| 441 | Pelczyce             | zachodniopomorskie | 198,41                                    | 170,69   |
| 442 | Złoczew              | łódzkie            | 178,76                                    | 169,82   |
| 443 | Chmielnik            | świętokrzyskie     | 232,85                                    | 169,76   |
| 444 | Gniewkowo            | kujawsko-pomorskie | 123,43                                    | 169,41   |
| 445 | Wąchock              | świętokrzyskie     | 160,04                                    | 169,12   |
| 446 | Krznanowice          | śląskie            | 102,07                                    | 168,74   |
| 447 | Żarki                | śląskie            | -50,21                                    | 167,09   |
| 448 | Jasień               | lubuskie           | -16,07                                    | 166,15   |
| 449 | Prabuty              | pomorskie          | 104,56                                    | 165,59   |
| 450 | Łabiszyn             | kujawsko-pomorskie | 211,39                                    | 164,46   |
| 451 | Moryń                | zachodniopomorskie | 198,94                                    | 164,05   |
| 452 | Stoczek Łukowski     | lubelskie          | 343,68                                    | 163,93   |
| 453 | Żmigród              | dolnośląskie       | -11,28                                    | 163,33   |
| 454 | Biezuń               | mazowieckie        | 273,77                                    | 163,07   |
| 455 | Wolczyn              | opolskie           | 282,73                                    | 160,93   |
| 456 | Pszów                | śląskie            | 193,86                                    | 160,89   |
| 457 | Ogrodzieniec         | śląskie            | 64,71                                     | 160,71   |
| 458 | Terespół             | lubelskie          | 170,17                                    | 160,14   |
| 459 | Stawiszyn            | wielkopolskie      | 141,05                                    | 159,70   |

| Lp. | Miasto            | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-------------------|---------------------|---|--|
| 460 | Milanówek         | mazowieckie         | 70,61                                     | 158,46   |
| 461 | Sławków           | śląskie             | 176,63                                    | 158,04   |
| 462 | Wolin             | zachodniopomorskie  | -363,77                                   | 157,48   |
| 463 | Zawichost         | świętokrzyskie      | 25,31                                     | 154,67   |
| 464 | Lubomierz         | dolnośląskie        | 427,17                                    | 153,74   |
| 465 | Narol             | podkarpackie        | 288,10                                    | 152,58   |
| 466 | Nowe Miasteczko   | lubuskie            | 265,49                                    | 152,40   |
| 467 | Bierutów          | dolnośląskie        | 194,48                                    | 152,20   |
| 468 | Modliborzyce      | lubelskie           | 115,85                                    | 151,07   |
| 469 | Gozdnica          | lubuskie            | 241,69                                    | 151,06   |
| 470 | Radków            | dolnośląskie        | 262,05                                    | 149,72   |
| 471 | Czerwieńsk        | lubuskie            | 212,59                                    | 149,32   |
| 472 | Młynary           | warmińsko-mazurskie | 233,85                                    | 147,08   |
| 473 | Iwonicz-Zdrój     | podkarpackie        | 15,28                                     | 146,85   |
| 474 | Krasnobród        | lubelskie           | 238,38                                    | 144,96   |
| 475 | Warta             | łódzkie             | 376,00                                    | 144,62   |
| 476 | Zalewo            | warmińsko-mazurskie | 120,09                                    | 143,57   |
| 477 | Kcynia            | kujawsko-pomorskie  | 227,51                                    | 142,46   |
| 478 | Pasłęk            | warmińsko-mazurskie | 159,54                                    | 142,21   |
| 479 | Pyzdry            | wielkopolskie       | 274,12                                    | 140,93   |
| 480 | Dolsk             | wielkopolskie       | 82,79                                     | 135,40   |
| 481 | Głogówek          | opolskie            | 140,96                                    | 134,40   |
| 482 | Urzędów           | lubelskie           | 45,75                                     | 133,79   |
| 483 | Ostrów Lubelski   | lubelskie           | 25,09                                     | 132,70   |
| 484 | Wielen            | wielkopolskie       | -92,64                                    | 132,05   |
| 485 | Żychlin           | łódzkie             | 162,32                                    | 131,76   |
| 486 | Nowy Staw         | pomorskie           | -476,50                                   | 130,31   |
| 487 | Ziębice           | dolnośląskie        | 156,64                                    | 130,25   |
| 488 | Rydułtowy         | śląskie             | 68,34                                     | 129,56   |
| 489 | Pobiedziska       | wielkopolskie       | -365,13                                   | 129,16   |
| 490 | Płoty             | zachodniopomorskie  | 286,61                                    | 128,57   |
| 491 | Tuczno            | zachodniopomorskie  | 42,23                                     | 127,60   |
| 492 | Morąg             | warmińsko-mazurskie | 119,34                                    | 127,14   |
| 493 | Pakość            | kujawsko-pomorskie  | 109,64                                    | 126,12   |
| 494 | Osiek             | świętokrzyskie      | 200,15                                    | 123,88   |
| 495 | Śmigiel           | wielkopolskie       | 119,84                                    | 123,83   |
| 496 | Rogoźno           | wielkopolskie       | 9,42                                      | 123,53   |
| 497 | Dobrodzień        | opolskie            | 32,05                                     | 122,89   |
| 498 | Głogów Małopolski | podkarpackie        | 42,42                                     | 122,20   |
| 499 | Lewin Brzeski     | opolskie            | 141,78                                    | 121,99   |
| 500 | Łaskarzew         | mazowieckie         | 92,37                                     | 119,30   |
| 501 | Biała Rawska      | łódzkie             | 114,97                                    | 118,59   |
| 502 | Pilzno            | podkarpackie        | 139,15                                    | 117,82   |
| 503 | Szczytna          | dolnośląskie        | 223,03                                    | 117,61   |
| 504 | Syców             | dolnośląskie        | -29,06                                    | 116,55   |
| 505 | Wojkowice         | śląskie             | 75,10                                     | 116,36   |
| 506 | Karlıno           | zachodniopomorskie  | 117,78                                    | 113,87   |
| 507 | Cieszanów         | podkarpackie        | 203,08                                    | 109,75   |
| 508 | Bełżyce           | lubelskie           | 92,58                                     | 109,60   |
| 509 | Przeclaw          | podkarpackie        | 225,22                                    | 108,53   |
| 510 | Suchedniów        | świętokrzyskie      | 161,75                                    | 108,37   |

## NADWYŻKA OPERACYJNA

## MIASTECZKA

| Lp. | Miasto              | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|---------------------|---------------------|---|--|
| 511 | Błażowa             | podkarpackie        | 48,24                                     | 107,25   |
| 512 | Stawiski            | podlaskie           | 191,84                                    | 106,88   |
| 513 | Skępe               | kujawsko-pomorskie  | 28,93                                     | 106,16   |
| 514 | Dzierzgoń           | pomorskie           | -17,97                                    | 105,54   |
| 515 | Dobra               | zachodniopomorskie  | 142,00                                    | 103,49   |
| 516 | Koźmin Wielkopolski | wielkopolskie       | 29,92                                     | 103,45   |
| 517 | Zawadzkie           | opolskie            | 260,41                                    | 101,12   |
| 518 | Tolkmicko           | warmińsko-mazurskie | 25,86                                     | 99,77  |
| 519 | Annopol             | lubelskie           | -18,98                                    | 98,99  |
| 520 | Chocz               | wielkopolskie       | -51,46                                    | 98,67  |
| 521 | Paczków             | opolskie            | 239,69                                    | 96,28  |
| 522 | Maszewo             | zachodniopomorskie  | 428,12                                    | 93,95  |
| 523 | Dobre Miasto        | warmińsko-mazurskie | 208,25                                    | 93,84  |
| 524 | Czchów              | małopolskie         | 36,23                                     | 87,99  |
| 525 | Pilica              | śląskie             | -10,69                                    | 87,85  |
| 526 | Międzybórz          | dolnośląskie        | 131,50                                    | 85,96  |
| 527 | Zduny               | wielkopolskie       | -169,22                                   | 85,67  |
| 528 | Połczyn-Zdrój       | zachodniopomorskie  | 264,10                                    | 85,33  |
| 529 | Szczawnica          | małopolskie         | -11,79                                    | 82,34  |
| 530 | Tuchów              | małopolskie         | 60,11                                     | 81,39  |
| 531 | Bojanowo            | wielkopolskie       | -136,53                                   | 78,30  |
| 532 | Pieńsk              | dolnośląskie        | 100,01                                    | 77,75  |
| 533 | Grybów              | małopolskie         | 73,38                                     | 76,97  |
| 534 | Frombork            | warmińsko-mazurskie | 54,36                                     | 76,14  |
| 535 | Mieroszów           | dolnośląskie        | 189,83                                    | 75,63  |
| 536 | Ryglice             | małopolskie         | 150,07                                    | 75,47  |
| 537 | Międzyrzec Podlaski | lubelskie           | 176,71                                    | 74,78  |
| 538 | Dąbrowa Białostocka | podlaskie           | 109,14                                    | 74,30  |
| 539 | Brzostek            | podkarpackie        | 186,58                                    | 73,25  |
| 540 | Jaworzyna Śląska    | dolnośląskie        | 12,97                                     | 71,63  |
| 541 | Wyrzysk             | wielkopolskie       | 178,96                                    | 70,31  |
| 542 | Krajenka            | wielkopolskie       | 22,31                                     | 70,04  |
| 543 | Olsztynek           | warmińsko-mazurskie | 86,13                                     | 69,90  |
| 544 | Ostroróg            | wielkopolskie       | 29,41                                     | 69,55  |
| 545 | Janikowo            | kujawsko-pomorskie  | 107,43                                    | 69,42  |
| 546 | Trzemeszno          | wielkopolskie       | 106,83                                    | 68,64  |
| 547 | Bodzentyn           | świętokrzyskie      | 119,64                                    | 68,57  |
| 548 | Węgorzyno           | zachodniopomorskie  | -30,63                                    | 68,06  |
| 549 | Opatowiec           | świętokrzyskie      | 234,51                                    | 67,28  |
| 550 | Biecz               | małopolskie         | 282,01                                    | 64,29  |
| 551 | Małogoszcz          | świętokrzyskie      | 128,20                                    | 61,93  |
| 552 | Obrzycko            | wielkopolskie       | 42,69                                     | 59,90  |
| 553 | Barwice             | zachodniopomorskie  | -3,47                                     | 55,59  |
| 554 | Dęblin              | lubelskie           | -23,09                                    | 54,70  |
| 555 | Orneta              | warmińsko-mazurskie | 98,49                                     | 53,65  |
| 556 | Bolków              | dolnośląskie        | -39,45                                    | 51,55  |
| 557 | Izbica Kujawska     | kujawsko-pomorskie  | 48,27                                     | 48,82  |
| 558 | Baborów             | opolskie            | 281,82                                    | 48,09  |
| 559 | Zawidów             | dolnośląskie        | 114,67                                    | 46,95  |
| 560 | Tyszowce            | lubelskie           | 162,20                                    | 42,78  |
| 561 | Nieszawa            | kujawsko-pomorskie  | -94,22                                    | 42,29  |

| Lp. | Miasto          | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|-----------------|---------------------|---|--|
| 562 | Biała Piska     | warmińsko-mazurskie | 63,34                                     | 41,71  |
| 563 | Tychowo         | zachodniopomorskie  | -8,23                                     | 35,40  |
| 564 | Łobżenica       | wielkopolskie       | 52,15                                     | 35,08  |
| 565 | Bisztynek       | warmińsko-mazurskie | 166,15                                    | 34,16  |
| 566 | Szprotawa       | lubuskie            | 178,21                                    | 30,38  |
| 567 | Głuszycza       | dolnośląskie        | -122,17                                   | 28,68  |
| 568 | Frampol         | lubelskie           | -8,72                                     | 27,97  |
| 569 | Golczewo        | zachodniopomorskie  | 139,23                                    | 27,24  |
| 570 | Wysoka          | wielkopolskie       | 2,00                                      | 25,77  |
| 571 | Czarne          | pomorskie           | 121,64                                    | 23,86  |
| 572 | Jeziorko        | warmińsko-mazurskie | 53,46                                     | 18,26  |
| 573 | Krzepice        | śląskie             | -54,12                                    | 17,03  |
| 574 | Drobin          | mazowieckie         | -17,53                                    | 16,81  |
| 575 | Jedwabne        | podlaskie           | -15,09                                    | 15,99  |
| 576 | Otmuchów        | opolskie            | 63,30                                     | 13,21  |
| 577 | Głucholazy      | opolskie            | 51,40                                     | 8,24   |
| 578 | Józefów         | lubelskie           | -47,13                                    | 4,46   |
| 579 | Bogatynia       | dolnośląskie        | -65,57                                    | 2,29   |
| 580 | Szczucin        | małopolskie         | 125,88                                    | 1,84   |
| 581 | Nowa Ruda       | dolnośląskie        | 119,45                                    | 0,61   |
| 582 | Miłakowo        | warmińsko-mazurskie | -31,48                                    | -10,61   |
| 583 | Duszynki-Zdrój  | dolnośląskie        | 171,50                                    | -12,02   |
| 584 | Kudowa-Zdrój    | dolnośląskie        | -42,60                                    | -13,63   |
| 585 | Ośno Lubuskie   | lubuskie            | -295,05                                   | -14,99   |
| 586 | Lubsko          | lubuskie            | -41,80                                    | -24,26   |
| 587 | Ciężkowice      | małopolskie         | -48,37                                    | -35,87   |
| 588 | Rychwał         | wielkopolskie       | -37,36                                    | -41,90   |
| 589 | Wiślica         | świętokrzyskie      | -171,70                                   | -63,87   |
| 590 | Sępólno         | warmińsko-mazurskie | 56,34                                     | -66,78   |
| 591 | Wleń            | dolnośląskie        | -73,33                                    | -70,91   |
| 592 | Pasym           | warmińsko-mazurskie | -1372,00                                  | -94,80   |
| 593 | Kęty            | małopolskie         | -643,06                                   | -104,73  |
| 594 | Strzelno        | kujawsko-pomorskie  | -646,92                                   | -119,67  |
| 595 | Złoty Stok      | dolnośląskie        | -129,61                                   | -137,54  |
| 596 | Korsze          | warmińsko-mazurskie | -539,19                                   | -155,17  |
| 597 | Przemków        | dolnośląskie        | 380,54                                    | -169,56  |
| 598 | Lipsk           | podlaskie           | -433,14                                   | -180,19  |
| 599 | Mirsk           | dolnośląskie        | -424,20                                   | -207,55  |
| 600 | Trzcianko-Zdrój | zachodniopomorskie  | 353,73                                    | -246,67  |
| 601 | Bardo           | dolnośląskie        | -485,12                                   | -298,88  |
| 602 | Goniądz         | podlaskie           | -1050,33                                  | -321,07  |
| 603 | Biały Bór       | zachodniopomorskie  | 333,76                                    | -546,23  |
| 604 | Nowe Warpno     | zachodniopomorskie  | -55,43                                    | -628,36  |
| 605 | Łaszczów        | lubelskie           | -2021,15                                  | -635,60  |
| 606 | Łągów           | świętokrzyskie      | -2403,54                                  | -890,72  |
|     | Boguszów-Gorce  | dolnośląskie        | brak danych w bazie MF                    |  |



## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina                | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 1   | Kleszczów            | łódzkie             | 15790,54                                  | 14652,78   |
| 2   | Rząśnia              | łódzkie             | 4325,89                                   | 4036,09  |
| 3   | Kobierzycy           | dolnośląskie        | 3312,79                                   | 3109,45  |
| 4   | Grębocice            | dolnośląskie        | 2224,12                                   | 2469,83  |
| 5   | Szczerców            | łódzkie             | 2350,49                                   | 2230,74  |
| 6   | Gromadka             | dolnośląskie        | 2219,64                                   | 1983,27  |
| 7   | Jerzmanowa           | dolnośląskie        | 1604,90                                   | 1953,66  |
| 8   | Michałowice          | mazowieckie         | 1821,50                                   | 1917,36  |
| 9   | Baranów              | wielkopolskie       | 2202,34                                   | 1900,06  |
| 10  | Dobra (Szczecińska)  | zachodniopomorskie  | 1744,93                                   | 1658,69  |
| 11  | Radwanice            | dolnośląskie        | 1634,90                                   | 1616,37  |
| 12  | Stawiguda            | warmińsko-mazurskie | 1826,04                                   | 1525,31  |
| 13  | Suchy Las            | wielkopolskie       | 1313,94                                   | 1511,7   |
| 14  | Osielsko             | kujawsko-pomorskie  | 1610,44                                   | 1453,29  |
| 15  | Kolbaskowo           | zachodniopomorskie  | 1923,35                                   | 1443,39  |
| 16  | Postomino            | zachodniopomorskie  | 1449,88                                   | 1410,56  |
| 17  | Wielka Nieszawka     | kujawsko-pomorskie  | 849,78                                    | 1388,14  |
| 18  | Tarnowo Podgórne     | wielkopolskie       | 1219,35                                   | 1255,35  |
| 19  | Nowosolna            | łódzkie             | 1155,33                                   | 1232,52  |
| 20  | Kołobrzeg            | zachodniopomorskie  | 659,97                                    | 1203,46  |
| 21  | Długoleka            | dolnośląskie        | 1299,08                                   | 1192,66  |
| 22  | Ustka                | pomorskie           | 1532,45                                   | 1189,95  |
| 23  | Ustronie Morskie     | zachodniopomorskie  | 1284,81                                   | 1189,56  |
| 24  | Cyców                | lubelskie           | 2712,50                                   | 1189,21  |
| 25  | Orla                 | podlaskie           | 1083,63                                   | 1180,6   |
| 26  | Suwałki              | podlaskie           | 733,91                                    | 1174,38  |
| 27  | Kampinos             | mazowieckie         | 1278,64                                   | 1168,17  |
| 28  | Komorniki            | wielkopolskie       | 1336,51                                   | 1165,31  |
| 29  | Łyse                 | mazowieckie         | 1226,31                                   | 1136,56  |
| 30  | Sitkówka-Nowiny      | świętokrzyskie      | 988,38                                    | 1134,95  |
| 31  | Słupno               | mazowieckie         | 1057,26                                   | 1095,38  |
| 32  | Mielnik              | podlaskie           | 818,98                                    | 1089,06  |
| 33  | Terespol             | lubelskie           | 750,73                                    | 1077,93  |
| 34  | Łysomice             | kujawsko-pomorskie  | 1061,74                                   | 1061,15  |
| 35  | Bolesławiec          | dolnośląskie        | 830,09                                    | 1058,3   |
| 36  | Strzegowo            | mazowieckie         | 1137,89                                   | 1043,21  |
| 37  | Kosakowo             | pomorskie           | 1087,89                                   | 1023,34  |
| 38  | Rewal                | zachodniopomorskie  | 65,22                                     | 1021,78  |
| 39  | Korytnica            | mazowieckie         | 259,50                                    | 1017,04  |
| 40  | Pawłowice            | śląskie             | 1519,85                                   | 1015,79  |
| 41  | Jaktorów             | mazowieckie         | 1079,21                                   | 1012,63  |
| 42  | Kościán              | wielkopolskie       | 1036,13                                   | 1007,73  |
| 43  | Perzów               | wielkopolskie       | 1088,53                                   | 1005,13  |
| 44  | Łęka Opatowska       | wielkopolskie       | 1095,52                                   | 998,59   |
| 45  | Osiecznica           | dolnośląskie        | 999,03                                    | 985,21   |
| 46  | Wiązowna             | mazowieckie         | 867,89                                    | 980,46   |
| 47  | Juchnowiec Kościelny | podlaskie           | 1092,84                                   | 967,12   |
| 48  | Kłodawa              | lubuskie            | 1013,81                                   | 963,51   |

| Lp. | Gmina              | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------------|--------------------|---|--|
| 49  | Biesiekierz        | zachodniopomorskie | 897,97                                    | 959,44   |
| 50  | Wielka Wieś        | małopolskie        | 854,48                                    | 949,47   |
| 51  | Pruszcz Gdański    | pomorskie          | 899,76                                    | 947,82   |
| 52  | Trzebowńsko        | podkarpackie       | 833,42                                    | 935,22   |
| 53  | Nieporęt           | mazowieckie        | 918,81                                    | 932,78   |
| 54  | Gniewino           | pomorskie          | 910,24                                    | 899,57   |
| 55  | Ornontowice        | śląskie            | 1088,62                                   | 899,48   |
| 56  | Skarbimierz        | opolskie           | 754,77                                    | 893,53   |
| 57  | Zawonia            | dolnośląskie       | 1051,72                                   | 885,73   |
| 58  | Goczałkowice-Zdrój | śląskie            | 1238,71                                   | 883,68   |
| 59  | Budzyń             | wielkopolskie      | 1031,51                                   | 878,15   |
| 60  | Bobrowice          | lubuskie           | 684,21                                    | 874,18   |
| 61  | Miękinia           | dolnośląskie       | 1104,28                                   | 871,43   |
| 62  | Słupsk             | pomorskie          | 961,22                                    | 867,29   |
| 63  | Krzyżanów          | łódzkie            | 1160,35                                   | 842,15   |
| 64  | Kolbudy            | pomorskie          | 1248,14                                   | 835,04   |
| 65  | Ostrów             | podkarpackie       | 1049,58                                   | 834,63   |
| 66  | Darłowo            | zachodniopomorskie | 529,43                                    | 828,73   |
| 67  | Oława              | dolnośląskie       | 1018,63                                   | 823,61   |
| 68  | Janów Podlaski     | lubelskie          | 873,33                                    | 816,4  |
| 69  | Kościierzyna       | pomorskie          | 961,48                                    | 809,78   |
| 70  | Stara Biała        | mazowieckie        | 737,76                                    | 807,04   |
| 71  | Ożarówce           | śląskie            | 950,96                                    | 806,35   |
| 72  | Czosnów            | mazowieckie        | 571,26                                    | 799,38   |
| 73  | Zielonki           | małopolskie        | 630,37                                    | 797,42   |
| 74  | Powidz             | wielkopolskie      | 878,00                                    | 795,78   |
| 75  | Żary               | lubuskie           | 741,67                                    | 793,61   |
| 76  | Gieraltowice       | śląskie            | 790,12                                    | 786,45   |
| 77  | Zambrów            | podlaskie          | 777,54                                    | 779,41   |
| 78  | Puchaczów          | lubelskie          | 1280,11                                   | 778,76   |
| 79  | Ksawerów           | łódzkie            | 777,71                                    | 773,51   |
| 80  | Żelazków           | wielkopolskie      | 824,26                                    | 773,28   |
| 81  | Świeszyno          | zachodniopomorskie | 831,87                                    | 771,36   |
| 82  | Narewka            | podlaskie          | 881,57                                    | 769,47   |
| 83  | Deszczno           | lubuskie           | 603,66                                    | 765,91   |
| 84  | Wisłitki           | mazowieckie        | 112,56                                    | 764,89   |
| 85  | Osie               | kujawsko-pomorskie | 603,74                                    | 763,6  |
| 86  | Majdan Królewski   | podkarpackie       | 817,76                                    | 757,21   |
| 87  | Legnickie Pole     | dolnośląskie       | 593,95                                    | 754,93   |
| 88  | Izabelin           | mazowieckie        | 779,04                                    | 752,68   |
| 89  | Czernica           | dolnośląskie       | 699,52                                    | 752,04   |
| 90  | Rudna              | dolnośląskie       | 1013,64                                   | 747,78   |
| 91  | Mszana             | śląskie            | 1394,36                                   | 744,48   |
| 92  | Lubin              | dolnośląskie       | 665,53                                    | 741,62   |
| 93  | Chodzież           | wielkopolskie      | 754,91                                    | 735,59   |
| 94  | Głogów             | dolnośląskie       | 612,05                                    | 734,91   |
| 95  | Dopiewo            | wielkopolskie      | 800,18                                    | 733,55   |
| 96  | Chełm Śląski       | śląskie            | 247,64                                    | 727,65   |
| 97  | Lubrza             | lubuskie           | 1016,83                                   | 725,52   |

## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina             | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-------------------|---------------------|---|--|
| 98  | Ciechanów         | mazowieckie         | 774,52                                    | 722,82   |
| 99  | Grabica           | łódzkie             | 881,57                                    | 721,67   |
| 100 | Prażmów           | mazowieckie         | 757,39                                    | 720,9  |
| 101 | Wiśniewo          | mazowieckie         | 1013,38                                   | 716,77   |
| 102 | Szemud            | pomorskie           | 806,74                                    | 713,04   |
| 103 | Lubiszyn          | lubuskie            | 563,16                                    | 709,74   |
| 104 | Lutowiska         | podkarpackie        | 260,65                                    | 709,63   |
| 105 | Nadarzyn          | mazowieckie         | 1028,97                                   | 708,97   |
| 106 | Krasiczyn         | podkarpackie        | 736,72                                    | 695,06   |
| 107 | Ciasna            | śląskie             | 990,33                                    | 692,54   |
| 108 | Pabianice         | łódzkie             | 888,57                                    | 688,25   |
| 109 | Suchożebry        | mazowieckie         | 790,73                                    | 687,63   |
| 110 | Chelmiec          | małopolskie         | 653,89                                    | 678,34   |
| 111 | Markłowice        | śląskie             | 743,96                                    | 677,86   |
| 112 | Klembów           | mazowieckie         | 631,34                                    | 676,68   |
| 113 | Stare Babice      | mazowieckie         | 431,52                                    | 675,28   |
| 114 | Jeżów Sudecki     | dolnośląskie        | 765,24                                    | 671,98   |
| 115 | Wartkowice        | łódzkie             | 533,70                                    | 668,16   |
| 116 | Radziejowice      | mazowieckie         | 595,76                                    | 660,76   |
| 117 | Wąsosz            | podlaskie           | 876,53                                    | 659,48   |
| 118 | Bartniczka        | kujawsko-pomorskie  | 692,32                                    | 658,66   |
| 119 | Pilchowice        | śląskie             | 790,18                                    | 654,4  |
| 120 | Obrzycko          | wielkopolskie       | 509,88                                    | 652,53   |
| 121 | Trzyciąż          | małopolskie         | 622,47                                    | 650,33   |
| 122 | Raciąż            | mazowieckie         | 659,25                                    | 649,44   |
| 123 | Stare Pole        | pomorskie           | 551,53                                    | 642,86   |
| 124 | Klukowo           | podlaskie           | 610,00                                    | 640,61   |
| 125 | Chrostkowo        | kujawsko-pomorskie  | 737,37                                    | 636,64   |
| 126 | Suszec            | śląskie             | 490,05                                    | 634,53   |
| 127 | Kobiór            | śląskie             | 644,42                                    | 634,09   |
| 128 | Nawojowa          | małopolskie         | 496,79                                    | 632,84   |
| 129 | Książpol          | lubelskie           | 660,71                                    | 628,81   |
| 130 | Święciechowa      | wielkopolskie       | 461,02                                    | 623,98   |
| 131 | Psary             | śląskie             | 666,77                                    | 621,73   |
| 132 | Lipie             | śląskie             | 489,03                                    | 620,52   |
| 133 | Świdnica          | lubuskie            | 651,03                                    | 619,65   |
| 134 | Baranowo          | mazowieckie         | 760,09                                    | 618,89   |
| 135 | Choczewo          | pomorskie           | 524,28                                    | 618,47   |
| 136 | Sułoszowa         | małopolskie         | 776,73                                    | 617,93   |
| 137 | Płońnica          | warmińsko-mazurskie | 638,98                                    | 613,1  |
| 138 | Brudzew           | wielkopolskie       | 431,43                                    | 612,36   |
| 139 | Olsztyn           | śląskie             | 533,66                                    | 612,08   |
| 140 | Daszyna           | łódzkie             | 765,98                                    | 606  |
| 141 | Szulborze Wielkie | mazowieckie         | 725,42                                    | 604,8  |
| 142 | Żukowice          | dolnośląskie        | 431,75                                    | 604,53   |
| 143 | Buczek            | łódzkie             | 705,86                                    | 604,51   |
| 144 | Tczew             | pomorskie           | 611,12                                    | 601,7  |
| 145 | Szumowo           | podlaskie           | 727,05                                    | 601,29   |
| 146 | Bobowo            | pomorskie           | 657,14                                    | 599,15   |

| Lp. | Gmina                 | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-----------------------|--------------------|---|--|
| 147 | Ciepielów             | mazowieckie        | 478,11                                    | 597,47   |
| 148 | Belsk Duży            | mazowieckie        | 551,54                                    | 595,09   |
| 149 | Kiszkowo              | wielkopolskie      | 682,69                                    | 594,36   |
| 150 | Kobylin-Borzymy       | podlaskie          | 619,35                                    | 592,94   |
| 151 | Magnuszew             | mazowieckie        | 732,66                                    | 588,81   |
| 152 | Brójce                | łódzkie            | 640,15                                    | 587,61   |
| 153 | Solina                | podkarpackie       | 604,51                                    | 587,57   |
| 154 | Zgierz                | łódzkie            | 768,16                                    | 585,85   |
| 155 | Rudziniec             | śląskie            | 583,24                                    | 585,8  |
| 156 | Pałecznicza           | małopolskie        | 1017,75                                   | 584,38   |
| 157 | Brzeziny              | łódzkie            | 539,94                                    | 581  |
| 158 | Stubno                | podkarpackie       | 1091,02                                   | 580,41   |
| 159 | Stare Czarnowo        | zachodniopomorskie | 478,49                                    | 579,55   |
| 160 | Bakalarzewo           | podlaskie          | 521,79                                    | 578,38   |
| 161 | Godziesze Wielkie     | wielkopolskie      | 618,09                                    | 578,13   |
| 162 | Puławy                | lubelskie          | 695,44                                    | 577,7  |
| 163 | Wysokie Mazowieckie   | podlaskie          | 805,68                                    | 577,46   |
| 164 | Radymno               | podkarpackie       | 550,33                                    | 574,71   |
| 165 | Radziejów             | kujawsko-pomorskie | -56,43                                    | 574,53   |
| 166 | Jablonna              | mazowieckie        | 528,96                                    | 572,77   |
| 167 | Białe Błota           | kujawsko-pomorskie | 680,07                                    | 571,48   |
| 168 | Mikołajki Pomorskie   | pomorskie          | 112,25                                    | 570,22   |
| 169 | Baruchowo             | kujawsko-pomorskie | 560,85                                    | 567,39   |
| 170 | Boronów               | śląskie            | 1017,37                                   | 566,56   |
| 171 | Sztutowo              | pomorskie          | 793,15                                    | 566,28   |
| 172 | Żabia Wola            | mazowieckie        | 408,38                                    | 564,85   |
| 173 | Rzekuń                | mazowieckie        | 370,44                                    | 561,95   |
| 174 | Kleszczewo            | wielkopolskie      | 593,49                                    | 560,2  |
| 175 | Grybów                | małopolskie        | 498,83                                    | 557,73   |
| 176 | Wiśniew               | mazowieckie        | 536,38                                    | 556,17   |
| 177 | Reńska Wieś           | opolskie           | 742,12                                    | 555,77   |
| 178 | Osiek Mały            | wielkopolskie      | 460,61                                    | 554,92   |
| 179 | Rogów                 | łódzkie            | 589,28                                    | 554,33   |
| 180 | Celestynów            | mazowieckie        | 757,77                                    | 553,34   |
| 181 | Promna                | mazowieckie        | 644,47                                    | 552,19   |
| 182 | Nowa Sucha            | mazowieckie        | 614,01                                    | 547,03   |
| 183 | Osiek                 | pomorskie          | 506,75                                    | 545,94   |
| 184 | Kolbiel               | mazowieckie        | 588,90                                    | 545,09   |
| 185 | Opinogóra Górna       | mazowieckie        | 598,78                                    | 544,98   |
| 186 | Pszczew               | lubuskie           | 272,42                                    | 544,65   |
| 187 | Raszyn                | mazowieckie        | 521,96                                    | 543,37   |
| 188 | Igolomia-Wawrzeńczyce | małopolskie        | 445,64                                    | 541,96   |
| 189 | Rutka-Tartak          | podlaskie          | 514,54                                    | 541,62   |
| 190 | Andrespol             | łódzkie            | 714,97                                    | 540,69   |
| 191 | Skąpe                 | lubuskie           | 647,21                                    | 540,62   |
| 192 | Ładzice               | łódzkie            | 609,30                                    | 540,29   |
| 193 | Przykona              | wielkopolskie      | 139,94                                    | 538,67   |
| 194 | Kamienna Góra         | dolnośląskie       | 414,59                                    | 538,13   |
| 195 | Żorawina              | dolnośląskie       | 718,09                                    | 535,85   |

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina                  | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|------------------------|---------------------|---|--|
| 196 | Falków                 | świętokrzyskie      | 660,74                                    | 535,18   |
| 197 | Lipnica                | pomorskie           | 477,74                                    | 528,3  |
| 198 | Jabłonna Lacka         | mazowieckie         | 523,80                                    | 527,06   |
| 199 | Wiecźnia Kościelna     | mazowieckie         | 473,53                                    | 526,22   |
| 200 | Garbów                 | lubelskie           | 620,37                                    | 525,47   |
| 201 | Łuków                  | lubelskie           | 572,91                                    | 524,03   |
| 202 | Jerzmanowice-Przegonia | małopolskie         | 631,90                                    | 522,97   |
| 203 | Rędziny                | śląskie             | 525,93                                    | 522,95   |
| 204 | Michałów               | świętokrzyskie      | 592,22                                    | 522  |
| 205 | Kulesze Kościelne      | podlaskie           | 427,34                                    | 521,1  |
| 206 | Somianka               | mazowieckie         | 437,76                                    | 521,08   |
| 207 | Lubawa                 | warmińsko-mazurskie | 518,30                                    | 520,61   |
| 208 | Wejherowo              | pomorskie           | 418,98                                    | 520,58   |
| 209 | Zaniemyśl              | wielkopolskie       | 460,91                                    | 520,29   |
| 210 | Sochaczew              | mazowieckie         | 655,84                                    | 519,7  |
| 211 | Górowo Iławeckie       | warmińsko-mazurskie | 848,04                                    | 517,97   |
| 212 | Krasnopol              | podlaskie           | 591,32                                    | 517,69   |
| 213 | Kostomłoty             | dolnośląskie        | 644,52                                    | 516,24   |
| 214 | Przemęt                | wielkopolskie       | 484,91                                    | 514,09   |
| 215 | Bolesław               | małopolskie         | 620,36                                    | 513,57   |
| 216 | Korzenna               | małopolskie         | 565,54                                    | 512,29   |
| 217 | Stegna                 | pomorskie           | 197,66                                    | 511,67   |
| 218 | Kornowac               | śląskie             | 504,07                                    | 511,44   |
| 219 | Papowo Biskupie        | kujawsko-pomorskie  | 447,87                                    | 510,82   |
| 220 | Wróblew                | łódzkie             | 305,60                                    | 510,26   |
| 221 | Domaniewice            | łódzkie             | 515,19                                    | 509,08   |
| 222 | Doruchów               | wielkopolskie       | 563,98                                    | 509,01   |
| 223 | Regimin                | mazowieckie         | 584,68                                    | 508,92   |
| 224 | Dobroń                 | łódzkie             | 440,59                                    | 508,51   |
| 225 | Brodnica               | kujawsko-pomorskie  | 621,96                                    | 506,5  |
| 226 | Sokolniki              | łódzkie             | 600,78                                    | 505,96   |
| 227 | Sarnaki                | mazowieckie         | 588,56                                    | 505,71   |
| 228 | Dziemiany              | pomorskie           | 690,51                                    | 504,06   |
| 229 | Stoczek Łukowski       | lubelskie           | 436,64                                    | 503,66   |
| 230 | Olszanica              | podkarpackie        | 640,91                                    | 503,64   |
| 231 | Czarnożyły             | łódzkie             | 242,28                                    | 503,04   |
| 232 | Sośńie                 | wielkopolskie       | 541,99                                    | 501,93   |
| 233 | Oporów                 | łódzkie             | 677,26                                    | 501,05   |
| 234 | Sadlinki               | pomorskie           | 519,28                                    | 500,5  |
| 235 | Kłoczew                | lubelskie           | 440,26                                    | 499,96   |
| 236 | Budzów                 | małopolskie         | 567,41                                    | 499,66   |
| 237 | Jasienica              | śląskie             | 363,91                                    | 498,45   |
| 238 | Dębica                 | podkarpackie        | 539,29                                    | 498,02   |
| 239 | Garwolin               | mazowieckie         | 541,37                                    | 494,24   |
| 240 | Zawoja                 | małopolskie         | 438,41                                    | 490,14   |
| 241 | Łukowa                 | lubelskie           | 491,61                                    | 489,92   |
| 242 | Rypin                  | kujawsko-pomorskie  | 474,20                                    | 488,67   |
| 243 | Warta Bolesławska      | dolnośląskie        | 434,87                                    | 488,16   |
| 244 | Dygowo                 | zachodniopomorskie  | -190,60                                   | 487,92   |

| Lp. | Gmina                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-----------------------|---------------------|---|--|
| 245 | Stolno                | kujawsko-pomorskie  | 501,53                                    | 486,81   |
| 246 | Wąpielsk              | kujawsko-pomorskie  | 452,08                                    | 484,82   |
| 247 | Mstów                 | śląskie             | 527,07                                    | 484,64   |
| 248 | Jarosław              | podkarpackie        | 449,80                                    | 484,25   |
| 249 | Zabór                 | lubuskie            | 890,73                                    | 483,74   |
| 250 | Płońsk                | mazowieckie         | 419,91                                    | 483,03   |
| 251 | Wyszki                | podlaskie           | 483,87                                    | 481,83   |
| 252 | Brzozie               | kujawsko-pomorskie  | 433,95                                    | 481,21   |
| 253 | Rychliki              | warmińsko-mazurskie | 568,61                                    | 480,87   |
| 254 | Stary Lubotyń         | mazowieckie         | 354,24                                    | 480,84   |
| 255 | Dolice                | zachodniopomorskie  | 473,75                                    | 480,43   |
| 256 | Gniezno               | wielkopolskie       | 594,90                                    | 480,05   |
| 257 | Szydłowo              | wielkopolskie       | 418,16                                    | 480,04   |
| 258 | Boniewo               | kujawsko-pomorskie  | 280,77                                    | 479,57   |
| 259 | Rybno                 | mazowieckie         | 680,57                                    | 478,95   |
| 260 | Sokoły                | podlaskie           | 514,15                                    | 478,58   |
| 261 | Zaleszany             | podkarpackie        | 742,52                                    | 478,33   |
| 262 | Łęczycza              | łódzkie             | 561,22                                    | 478,16   |
| 263 | Hańsk                 | lubelskie           | 658,57                                    | 476,85   |
| 264 | Kluki                 | łódzkie             | 510,53                                    | 474,25   |
| 265 | Elk                   | warmińsko-mazurskie | 335,70                                    | 473,6  |
| 266 | Kamieniec             | wielkopolskie       | 525,82                                    | 473,58   |
| 267 | Złotów                | wielkopolskie       | 497,81                                    | 472,98   |
| 268 | Kaczory               | wielkopolskie       | 390,34                                    | 472,78   |
| 269 | Mińsk Mazowiecki      | mazowieckie         | 620,58                                    | 472,45   |
| 270 | Wisznia Mała          | dolnośląskie        | 385,49                                    | 471,09   |
| 271 | Zakrzewo              | wielkopolskie       | 309,66                                    | 471,04   |
| 272 | Siemkowice            | łódzkie             | 540,45                                    | 470,97   |
| 273 | Sobolew               | mazowieckie         | 456,94                                    | 470,96   |
| 274 | Płużnica              | kujawsko-pomorskie  | 581,68                                    | 470,1  |
| 275 | Rusinów               | mazowieckie         | 547,96                                    | 469,79   |
| 276 | Malechowo             | zachodniopomorskie  | 438,60                                    | 468,05   |
| 277 | Jadów                 | mazowieckie         | 429,90                                    | 467,81   |
| 278 | Masłowice             | łódzkie             | 540,73                                    | 466,98   |
| 279 | Malbork               | pomorskie           | 524,25                                    | 466,04   |
| 280 | Laszki                | podkarpackie        | 487,17                                    | 465,46   |
| 281 | Rudniki               | opolskie            | 588,64                                    | 465,23   |
| 282 | Sadki                 | kujawsko-pomorskie  | 647,82                                    | 464,99   |
| 283 | Nowe Miasto Lubawskie | warmińsko-mazurskie | 245,45                                    | 463,27   |
| 284 | Kościelec             | wielkopolskie       | 493,39                                    | 462,77   |
| 285 | Blizanów              | wielkopolskie       | 583,03                                    | 461,79   |
| 286 | Zbrosławice           | śląskie             | 557,01                                    | 461,19   |
| 287 | Rozdrażew             | wielkopolskie       | 497,96                                    | 460,75   |
| 288 | Krzyżanowice          | śląskie             | 433,93                                    | 460,31   |
| 289 | Lubichowo             | pomorskie           | 465,33                                    | 459,46   |
| 290 | Dłutów                | łódzkie             | 502,33                                    | 458,95   |
| 291 | Pępowo                | wielkopolskie       | 582,50                                    | 458,94   |
| 292 | Siczenko              | kujawsko-pomorskie  | 629,53                                    | 458,6  |
| 293 | Dębowiec              | śląskie             | 230,24                                    | 458,43   |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina                | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 294 | Białobrzegi          | podkarpackie        | 445,82                                    | 457,5  |
| 295 | Telatyn              | lubelskie           | 564,17                                    | 456,77   |
| 296 | Włodowice            | śląskie             | 416,54                                    | 456,43   |
| 297 | Ryczywół             | wielkopolskie       | 487,95                                    | 455,91   |
| 298 | Dobrzyniewo Duże     | podlaskie           | 452,29                                    | 455,46   |
| 299 | Kazanów              | mazowieckie         | 428,10                                    | 455,29   |
| 300 | Sulmierzyce          | łódzkie             | 411,96                                    | 455,01   |
| 301 | Topólka              | kujawsko-pomorskie  | 480,08                                    | 454,47   |
| 302 | Poświętne            | podlaskie           | 420,42                                    | 454,29   |
| 303 | Padew Narodowa       | podkarpackie        | 503,53                                    | 453,98   |
| 304 | Leszno               | mazowieckie         | 452,72                                    | 452,87   |
| 305 | Turośń Kościelna     | podlaskie           | 493,49                                    | 452,7  |
| 306 | Przywidz             | pomorskie           | 683,03                                    | 452,41   |
| 307 | Trąbki Wielkie       | pomorskie           | 909,65                                    | 452,32   |
| 308 | Rogowo               | kujawsko-pomorskie  | 499,83                                    | 452,22   |
| 309 | Osięciny             | kujawsko-pomorskie  | 525,10                                    | 451,64   |
| 310 | Rokietnica           | wielkopolskie       | 480,55                                    | 451,15   |
| 311 | Nowa Wieś Wielka     | kujawsko-pomorskie  | 408,58                                    | 450,82   |
| 312 | Świlcza              | podkarpackie        | 305,67                                    | 450,31   |
| 313 | Puszcza Mariańska    | mazowieckie         | 728,34                                    | 449,65   |
| 314 | Widawa               | łódzkie             | 427,53                                    | 448,87   |
| 315 | Siedlec              | wielkopolskie       | 519,07                                    | 448,72   |
| 316 | Strzelce             | łódzkie             | 387,42                                    | 448,25   |
| 317 | Paradyż              | łódzkie             | 602,29                                    | 448,01   |
| 318 | Borowie              | mazowieckie         | 562,38                                    | 446,51   |
| 319 | Gorzyce              | śląskie             | 531,43                                    | 446,51   |
| 320 | Cegłów               | mazowieckie         | 520,98                                    | 446,43   |
| 321 | Świerklany           | śląskie             | 161,18                                    | 446,16   |
| 322 | Zagrodno             | dolnośląskie        | 211,94                                    | 444,78   |
| 323 | Wilkowice            | śląskie             | 602,76                                    | 444,58   |
| 324 | Mokobody             | mazowieckie         | 471,91                                    | 444,52   |
| 325 | Dobre                | kujawsko-pomorskie  | 372,32                                    | 444,43   |
| 326 | Wałcz                | zachodniopomorskie  | 450,07                                    | 444,1  |
| 327 | Kocmyrzów-Luborzycza | małopolskie         | 522,15                                    | 443,96   |
| 328 | Jeziorzany           | lubelskie           | 489,22                                    | 443,9  |
| 329 | Pionki               | mazowieckie         | 437,33                                    | 443,73   |
| 330 | Radziłów             | podlaskie           | 495,11                                    | 443,18   |
| 331 | Kobylanka            | zachodniopomorskie  | 577,19                                    | 442,83   |
| 332 | Gowarczów            | świętokrzyskie      | 563,20                                    | 442,73   |
| 333 | Elbląg               | warmińsko-mazurskie | 390,97                                    | 442,42   |
| 334 | Sławno               | zachodniopomorskie  | 27,19                                     | 441,34   |
| 335 | Bedlno               | łódzkie             | 394,76                                    | 440,47   |
| 336 | Siemień              | lubelskie           | 550,47                                    | 440,34   |
| 337 | Sobienie-Jeziory     | mazowieckie         | 350,82                                    | 440,31   |
| 338 | Czerwonak            | wielkopolskie       | 346,81                                    | 439,17   |
| 339 | Bobrowo              | kujawsko-pomorskie  | 342,74                                    | 438,28   |
| 340 | Dorohusk             | lubelskie           | 499,80                                    | 437,19   |
| 341 | Wodzierady           | łódzkie             | 559,95                                    | 436,27   |
| 342 | Jarocin              | podkarpackie        | 748,10                                    | 436,24   |

| Lp. | Gmina               | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|---------------------|---|--|
| 343 | Kunice              | dolnośląskie        | 392,75                                    | 435,79   |
| 344 | Dąbrowa             | kujawsko-pomorskie  | 280,54                                    | 434,92   |
| 345 | Starogard Gdański   | pomorskie           | 507,84                                    | 433,64   |
| 346 | Lubochnia           | łódzkie             | 527,03                                    | 433,55   |
| 347 | Tomaszów Mazowiecki | łódzkie             | 631,89                                    | 431,9  |
| 348 | Konopnica           | lubelskie           | 493,75                                    | 431,68   |
| 349 | Popów               | śląskie             | 280,16                                    | 431,22   |
| 350 | Pozezdrze           | warmińsko-mazurskie | 446,20                                    | 431,07   |
| 351 | Skórcz              | pomorskie           | 480,18                                    | 430,69   |
| 352 | Fabianki            | kujawsko-pomorskie  | 457,43                                    | 430,37   |
| 353 | Jedlnia-Letnisko    | mazowieckie         | 473,76                                    | 429,98   |
| 354 | Pęczniew            | łódzkie             | 243,73                                    | 429,53   |
| 355 | Gołcza              | małopolskie         | 284,41                                    | 428,57   |
| 356 | Przasnysz           | mazowieckie         | 441,79                                    | 427,54   |
| 357 | Bargłów Kościelny   | podlaskie           | 602,56                                    | 427,29   |
| 358 | Rokietnica          | podkarpackie        | 466,94                                    | 426,03   |
| 359 | Łyszkowice          | łódzkie             | 339,14                                    | 425,9  |
| 360 | Jordanów Śląski     | dolnośląskie        | 558,71                                    | 425,6  |
| 361 | Zduńska Wola        | łódzkie             | 548,79                                    | 425,25   |
| 362 | Przechlewo          | pomorskie           | 407,45                                    | 425,09   |
| 363 | Wola Krzysztoporska | łódzkie             | 590,32                                    | 424,99   |
| 364 | Bierawa             | opolskie            | 468,87                                    | 424,17   |
| 365 | Lelis               | mazowieckie         | 372,56                                    | 423,04   |
| 366 | Miłkowice           | dolnośląskie        | 428,40                                    | 422,58   |
| 367 | Żagań               | lubuskie            | 471,88                                    | 422,48   |
| 368 | Smyków              | świętokrzyskie      | 247,37                                    | 422,25   |
| 369 | Trojanów            | mazowieckie         | 431,52                                    | 422,08   |
| 370 | Bytów               | kujawsko-pomorskie  | 513,44                                    | 421,03   |
| 371 | Górzno              | mazowieckie         | 536,20                                    | 420,55   |
| 372 | Siemiatycze         | podlaskie           | 308,74                                    | 419,78   |
| 373 | Wąbrzeźno           | kujawsko-pomorskie  | 473,83                                    | 419,74   |
| 374 | Wieliczki           | warmińsko-mazurskie | 387,85                                    | 419,41   |
| 375 | Dubicze Cerkiewne   | podlaskie           | 174,80                                    | 419,26   |
| 376 | Łomża               | podlaskie           | 505,94                                    | 418,84   |
| 377 | Jastrzębia          | mazowieckie         | 372,69                                    | 417,6  |
| 378 | Łukowica            | małopolskie         | 446,25                                    | 417,51   |
| 379 | Łapsze Niżne        | małopolskie         | 497,53                                    | 417,25   |
| 380 | Krzczonów           | lubelskie           | 496,09                                    | 416,95   |
| 381 | Dywity              | warmińsko-mazurskie | 412,60                                    | 416,41   |
| 382 | Pszczółki           | pomorskie           | 522,37                                    | 416,22   |
| 383 | Somonino            | pomorskie           | 446,25                                    | 413,77   |
| 384 | Żarnowiec           | śląskie             | 446,12                                    | 413,33   |
| 385 | Czerwin             | mazowieckie         | 481,46                                    | 411,94   |
| 386 | Granowo             | wielkopolskie       | 417,12                                    | 411,72   |
| 387 | Chorkówka           | podkarpackie        | 619,42                                    | 411,57   |
| 388 | Stara Błotnica      | mazowieckie         | 575,11                                    | 411,54   |
| 389 | Brzeźnio            | łódzkie             | 341,25                                    | 411,51   |
| 390 | Baranów             | lubelskie           | 289,61                                    | 411,33   |
| 391 | Bojanów             | podkarpackie        | 405,34                                    | 411,08   |

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina            | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|------------------|---------------------|---|--|
| 392 | Jaworze          | śląskie             | 292,43                                    | 410,93   |
| 393 | Leżajsk          | podkarpackie        | 266,88                                    | 409,5  |
| 394 | Chojnice         | pomorskie           | 801,57                                    | 409,33   |
| 395 | Jejkowice        | śląskie             | 465,27                                    | 408,67   |
| 396 | Jonkowo          | warmińsko-mazurskie | 682,74                                    | 407,5  |
| 397 | Przyłęk          | mazowieckie         | 508,79                                    | 405,93   |
| 398 | Kobylnica        | pomorskie           | 187,71                                    | 404,95   |
| 399 | Wohyń            | lubelskie           | 392,37                                    | 403,84   |
| 400 | Nowodwór         | lubelskie           | 262,17                                    | 403,07   |
| 401 | Rachanie         | lubelskie           | 366,20                                    | 403,02   |
| 402 | Krzemieniewo     | wielkopolskie       | -327,50                                   | 402,9  |
| 403 | Liniewo          | pomorskie           | 360,87                                    | 402,71   |
| 404 | Gubin            | lubuskie            | 414,87                                    | 402,28   |
| 405 | Jednorożec       | mazowieckie         | 482,85                                    | 402,15   |
| 406 | Wieliszew        | mazowieckie         | 221,11                                    | 400,3  |
| 407 | Kurzętnik        | warmińsko-mazurskie | 560,85                                    | 399,48   |
| 408 | Jabłonna         | lubelskie           | 486,59                                    | 399  |
| 409 | Pysznica         | podkarpackie        | 477,82                                    | 398,82   |
| 410 | Grodzic          | wielkopolskie       | 282,45                                    | 398,26   |
| 411 | Zebrzydowice     | śląskie             | 477,01                                    | 398,13   |
| 412 | Siedlce          | mazowieckie         | 162,99                                    | 397,88   |
| 413 | Wągrowiec        | wielkopolskie       | 348,95                                    | 397,76   |
| 414 | Radecznica       | lubelskie           | 426,15                                    | 397,55   |
| 415 | Serniki          | lubelskie           | 321,58                                    | 396,83   |
| 416 | Perlejewo        | podlaskie           | 421,19                                    | 395,77   |
| 417 | Raniżów          | podkarpackie        | 348,44                                    | 395,7  |
| 418 | Ujazd            | łódzkie             | 473,14                                    | 395,65   |
| 419 | Lututów          | łódzkie             | 365,81                                    | 394,54   |
| 420 | Dębica Kaszubska | pomorskie           | 137,42                                    | 394,4  |
| 421 | Szczaniec        | lubuskie            | 411,67                                    | 394,24   |
| 422 | Wizna            | podlaskie           | 342,35                                    | 393,93   |
| 423 | Łowicz           | łódzkie             | 636,41                                    | 393,74   |
| 424 | Klucze           | małopolskie         | 362,90                                    | 392,73   |
| 425 | Olszówka         | wielkopolskie       | 399,97                                    | 392,49   |
| 426 | Adamówka         | podkarpackie        | 577,47                                    | 391,68   |
| 427 | Bielsk Podlaski  | podlaskie           | 495,88                                    | 391,26   |
| 428 | Kaliska          | pomorskie           | 578,16                                    | 391,15   |
| 429 | Przytoczna       | lubuskie            | 69,83                                     | 391,05   |
| 430 | Sieciechów       | mazowieckie         | 277,46                                    | 389,88   |
| 431 | Kołaczkowo       | wielkopolskie       | 349,26                                    | 389,73   |
| 432 | Rzewnie          | mazowieckie         | 217,07                                    | 389,32   |
| 433 | Maldyty          | warmińsko-mazurskie | 508,06                                    | 388,72   |
| 434 | Sejny            | podlaskie           | 446,41                                    | 388,47   |
| 435 | Goworowo         | mazowieckie         | 257,16                                    | 388,18   |
| 436 | Pątnów           | łódzkie             | 514,75                                    | 387,39   |
| 437 | Kuźnica          | podlaskie           | 661,50                                    | 387,29   |
| 438 | Giżycko          | warmińsko-mazurskie | 447,34                                    | 387,06   |
| 439 | Gorzków          | lubelskie           | 447,06                                    | 387,03   |
| 440 | Białowieża       | podlaskie           | 197,93                                    | 386,97   |

| Lp. | Gmina               | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|---------------------|---|--|
| 441 | Inowódz             | łódzkie             | 146,84                                    | 386,54   |
| 442 | Siennica Różana     | lubelskie           | 435,46                                    | 385,41   |
| 443 | Bolimów             | łódzkie             | 375,03                                    | 384,41   |
| 444 | Przeciszów          | małopolskie         | 740,41                                    | 383,69   |
| 445 | Smółdzino           | pomorskie           | 293,53                                    | 382,89   |
| 446 | Żelechlinek         | łódzkie             | 444,22                                    | 382,88   |
| 447 | Konarzyny           | pomorskie           | 274,30                                    | 382,36   |
| 448 | Dąbrowice           | łódzkie             | -76,65                                    | 380,56   |
| 449 | Szczytno            | warmińsko-mazurskie | 533,96                                    | 380,43   |
| 450 | Krościenko Wyżne    | podkarpackie        | 331,26                                    | 380,4  |
| 451 | Pietrowice Wielkie  | śląskie             | 262,98                                    | 380,19   |
| 452 | Tuszów Narodowy     | podkarpackie        | 407,02                                    | 379,12   |
| 453 | Wyry                | śląskie             | 529,07                                    | 378,49   |
| 454 | Ulęż                | lubelskie           | 467,93                                    | 378,39   |
| 455 | Tryńcza             | podkarpackie        | 356,57                                    | 377,67   |
| 456 | Hanna               | lubelskie           | 607,76                                    | 376,92   |
| 457 | Bądkowo             | kujawsko-pomorskie  | 414,76                                    | 376,79   |
| 458 | Dzierżąźnia         | mazowieckie         | 428,82                                    | 376,73   |
| 459 | Wijewo              | wielkopolskie       | -197,34                                   | 376,44   |
| 460 | Piaski              | wielkopolskie       | 377,74                                    | 375,75   |
| 461 | Lutomiersk          | łódzkie             | 502,23                                    | 374,57   |
| 462 | Hazlach             | śląskie             | 387,16                                    | 374,34   |
| 463 | Jeziora Wielkie     | kujawsko-pomorskie  | 533,15                                    | 373,74   |
| 464 | Pniewy              | mazowieckie         | 601,52                                    | 373,12   |
| 465 | Lubsza              | opolskie            | 227,88                                    | 372,86   |
| 466 | Galewice            | łódzkie             | 359,94                                    | 372,82   |
| 467 | Polska Cerekiew     | opolskie            | 346,80                                    | 372,78   |
| 468 | Zębowice            | opolskie            | 329,37                                    | 372,6  |
| 469 | Czerwonka           | mazowieckie         | 416,30                                    | 372,23   |
| 470 | Sierakowice         | pomorskie           | 365,82                                    | 372,14   |
| 471 | Chelmża             | kujawsko-pomorskie  | 468,04                                    | 372,08   |
| 472 | Tomaszów Lubelski   | lubelskie           | 265,87                                    | 371,9  |
| 473 | Grabów nad Pilicą   | mazowieckie         | 527,49                                    | 371,75   |
| 474 | Międzyrzec Podlaski | lubelskie           | 411,73                                    | 371,69   |
| 475 | Nowa Ruda           | dolnośląskie        | 304,21                                    | 371,28   |
| 476 | Pawonków            | śląskie             | 608,74                                    | 371,1  |
| 477 | Oleśnica            | dolnośląskie        | 464,58                                    | 370,02   |
| 478 | Mielec              | podkarpackie        | 424,57                                    | 369,77   |
| 479 | Kamionka            | lubelskie           | 318,13                                    | 369,1  |
| 480 | Zabierzów           | małopolskie         | 379,33                                    | 369,09   |
| 481 | Bejsce              | świętokrzyskie      | 399,21                                    | 368,92   |
| 482 | Krzywca             | podkarpackie        | 434,83                                    | 368,04   |
| 483 | Kruszyna            | śląskie             | 465,23                                    | 366,74   |
| 484 | Miedźna             | śląskie             | 277,32                                    | 366,69   |
| 485 | Włocławek           | kujawsko-pomorskie  | 194,99                                    | 365,2  |
| 486 | Iwaniska            | świętokrzyskie      | 530,29                                    | 364,38   |
| 487 | Dzikowiec           | podkarpackie        | 289,55                                    | 363,96   |
| 488 | Złotniki Kujawskie  | kujawsko-pomorskie  | 387,28                                    | 363,35   |
| 489 | Kurów               | lubelskie           | 388,66                                    | 363,08   |

## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina                | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 490 | Sterdyń              | mazowieckie         | 358,34                                    | 362,57   |
| 491 | Czerniewice          | łódzkie             | 438,73                                    | 361,96   |
| 492 | Krasnosielc          | mazowieckie         | 421,66                                    | 361,81   |
| 493 | Domanice             | mazowieckie         | 357,46                                    | 361,23   |
| 494 | Besko                | podkarpackie        | 314,57                                    | 360,33   |
| 495 | Siennica             | mazowieckie         | 396,02                                    | 359,35   |
| 496 | Kozłów               | małopolskie         | 438,60                                    | 359,09   |
| 497 | Końskowola           | lubelskie           | 345,16                                    | 359,08   |
| 498 | Melgiew              | lubelskie           | 582,92                                    | 358,87   |
| 499 | Bačkowice            | świętokrzyskie      | 394,82                                    | 358,42   |
| 500 | Czerwińsk nad Wisłą  | mazowieckie         | 262,22                                    | 358,07   |
| 501 | Kuryłówka            | podkarpackie        | 492,59                                    | 357,76   |
| 502 | Przemyśl             | podkarpackie        | 418,56                                    | 357,58   |
| 503 | Białogard            | zachodniopomorskie  | 19,75                                     | 357,35   |
| 504 | Dzierzkowice         | lubelskie           | 237,60                                    | 356,34   |
| 505 | Rawa Mazowiecka      | łódzkie             | 594,22                                    | 356,19   |
| 506 | Haczów               | podkarpackie        | 284,63                                    | 355,74   |
| 507 | Stromiec             | mazowieckie         | 344,67                                    | 354,79   |
| 508 | Gostynin             | mazowieckie         | 355,70                                    | 354,35   |
| 509 | Bestwina             | śląskie             | 423,71                                    | 354,34   |
| 510 | Cmolas               | podkarpackie        | 400,80                                    | 354,32   |
| 511 | Jastków              | lubelskie           | 469,69                                    | 354,17   |
| 512 | Zakrzew              | mazowieckie         | 291,58                                    | 353,74   |
| 513 | Kobyła Góra          | wielkopolskie       | 582,17                                    | 353,65   |
| 514 | Chocień              | kujawsko-pomorskie  | 407,75                                    | 353,41   |
| 515 | Przytuły             | podlaskie           | 340,74                                    | 352,9  |
| 516 | Świątajno            | warmińsko-mazurskie | 337,88                                    | 352,48   |
| 517 | Stary Dzików         | podkarpackie        | 512,17                                    | 351,36   |
| 518 | Lipnik               | świętokrzyskie      | 428,18                                    | 351,1  |
| 519 | Władysławów          | wielkopolskie       | 387,42                                    | 350,59   |
| 520 | Tarnawatka           | lubelskie           | 239,24                                    | 350,49   |
| 521 | Czarnia              | mazowieckie         | 419,54                                    | 349,92   |
| 522 | Zapolice             | łódzkie             | 180,84                                    | 349,66   |
| 523 | Stargard Szczeciński | zachodniopomorskie  | 142,77                                    | 348,88   |
| 524 | Rudnik               | śląskie             | 474,65                                    | 348,8  |
| 525 | Augustów             | podlaskie           | 249,90                                    | 348,37   |
| 526 | Solec-Zdrój          | świętokrzyskie      | 295,26                                    | 348,14   |
| 527 | Oksa                 | świętokrzyskie      | 486,98                                    | 348,13   |
| 528 | Radomsko             | łódzkie             | 366,27                                    | 348,07   |
| 529 | Liw                  | mazowieckie         | 772,18                                    | 347,83   |
| 530 | Chybie               | śląskie             | 458,28                                    | 347,34   |
| 531 | Susiec               | lubelskie           | 530,87                                    | 347,33   |
| 532 | Zławieś Wielka       | kujawsko-pomorskie  | 378,56                                    | 347,32   |
| 533 | Buczkowice           | śląskie             | 429,47                                    | 346,94   |
| 534 | Baboszewo            | mazowieckie         | 338,53                                    | 346,81   |
| 535 | Gizałki              | wielkopolskie       | -244,23                                   | 345,87   |
| 536 | Cedry Wielkie        | pomorskie           | 150,74                                    | 345,54   |
| 537 | Ostrów Mazowiecka    | mazowieckie         | 202,92                                    | 344,86   |
| 538 | Jemielnica           | opolskie            | 444,50                                    | 344,19   |

| Lp. | Gmina                   | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|-----|-------------------------|---------------------|---|--|
| 539 | Czorsztyn               | małopolskie         | 455,28                                    | 343,88   |
| 540 | Skoroszyce              | opolskie            | 303,41                                    | 343,11   |
| 541 | Pawłowiczki             | opolskie            | 384,88                                    | 342,99   |
| 542 | Dzierżoniów             | dolnośląskie        | 357,01                                    | 342,45   |
| 543 | Miedzichowo             | wielkopolskie       | 416,69                                    | 342,26   |
| 544 | Jasionówka              | podlaskie           | 355,04                                    | 341,96   |
| 545 | Drzycim                 | kujawsko-pomorskie  | 498,70                                    | 340,73   |
| 546 | Goleszów                | śląskie             | 179,79                                    | 340,59   |
| 547 | Orly                    | podkarpackie        | 362,36                                    | 340,49   |
| 548 | Bochnia                 | małopolskie         | 226,59                                    | 340,42   |
| 549 | Istebna                 | śląskie             | 439,37                                    | 340,24   |
| 550 | Parchowo                | pomorskie           | 329,87                                    | 339,81   |
| 551 | Koniusza                | małopolskie         | 287,23                                    | 339,67   |
| 552 | Klonowa                 | łódzkie             | 323,61                                    | 339,55   |
| 553 | Żurawica                | podkarpackie        | 124,37                                    | 338,9  |
| 554 | Brańsk                  | podlaskie           | 316,98                                    | 338,41   |
| 555 | Nieborów                | łódzkie             | 444,10                                    | 337,9  |
| 556 | Bircza                  | podkarpackie        | 228,33                                    | 337,63   |
| 557 | Ułhówek                 | lubelskie           | 424,36                                    | 336,42   |
| 558 | Jabłonka                | małopolskie         | 333,13                                    | 336,18   |
| 559 | Turek                   | wielkopolskie       | 79,02                                     | 335,17   |
| 560 | Rakszawa                | podkarpackie        | 367,97                                    | 334,78   |
| 561 | Brzuz                   | kujawsko-pomorskie  | 304,83                                    | 334,68   |
| 562 | Wąwolnica               | lubelskie           | 414,11                                    | 334,64   |
| 563 | Sidra                   | podlaskie           | 315,41                                    | 334,14   |
| 564 | Puck                    | pomorskie           | 309,47                                    | 333,58   |
| 565 | Abramów                 | lubelskie           | 199,64                                    | 333,25   |
| 566 | Kutno                   | łódzkie             | 270,14                                    | 332,08   |
| 567 | Szydłowo                | mazowieckie         | 353,18                                    | 332  |
| 568 | Repki                   | mazowieckie         | 381,62                                    | 331,91   |
| 569 | Gorzyce                 | podkarpackie        | 448,80                                    | 331,79   |
| 570 | Kiernozia               | łódzkie             | 235,79                                    | 330,61   |
| 571 | Włoszakowice            | wielkopolskie       | 387,16                                    | 330,59   |
| 572 | Wilga                   | mazowieckie         | 191,48                                    | 329,76   |
| 573 | Strachówka              | mazowieckie         | 247,26                                    | 329,61   |
| 574 | Krzyszczyc              | lubuskie            | 370,49                                    | 329,5  |
| 575 | Lipno                   | kujawsko-pomorskie  | 287,29                                    | 329,3  |
| 576 | Gniewoszów              | mazowieckie         | 257,73                                    | 329,2  |
| 577 | Naruszewo               | mazowieckie         | 257,30                                    | 328,18   |
| 578 | Piątek                  | łódzkie             | 611,72                                    | 327,87   |
| 579 | Braniewo                | warmińsko-mazurskie | 410,68                                    | 327,51   |
| 580 | Karnice                 | zachodniopomorskie  | 94,74                                     | 327,46   |
| 581 | Korczew                 | mazowieckie         | 231,93                                    | 327,06   |
| 582 | Gołuchów                | wielkopolskie       | 248,97                                    | 326,89   |
| 583 | Łańcut                  | podkarpackie        | 318,00                                    | 326,7  |
| 584 | Jeżewo                  | kujawsko-pomorskie  | 352,69                                    | 326,36   |
| 585 | Krościenko nad Dunajcem | małopolskie         | 331,81                                    | 325,74   |
| 586 | Milejewo                | warmińsko-mazurskie | 451,46                                    | 324,58   |



## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina             | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-------------------|---------------------|---|--|
| 587 | Zbiczno           | kujawsko-pomorskie  | -52,56                                    | 324,43   |
| 588 | Rzeczniów         | mazowieckie         | 385,65                                    | 323,94   |
| 589 | Stare Bogaczowice | dolnośląskie        | 329,50                                    | 323,04   |
| 590 | Latowicz          | mazowieckie         | 389,20                                    | 322,25   |
| 591 | Koszarawa         | śląskie             | 516,72                                    | 322,13   |
| 592 | Niebylec          | podkarpackie        | 243,38                                    | 321,66   |
| 593 | Kramsk            | wielkopolskie       | 267,83                                    | 321,37   |
| 594 | Staniśławów       | mazowieckie         | 276,25                                    | 321,3  |
| 595 | Skierbieszów      | lubelskie           | 340,18                                    | 320,1  |
| 596 | Adamów            | lubelskie           | 190,68                                    | 319,75   |
| 597 | Krukłanki         | warmińsko-mazurskie | 446,91                                    | 319,66   |
| 598 | Gluchów           | łódzkie             | -147,13                                   | 319,49   |
| 599 | Gruta             | kujawsko-pomorskie  | 250,95                                    | 319,47   |
| 600 | Głowaczów         | mazowieckie         | 242,61                                    | 319,35   |
| 601 | Zaręby Kościelne  | mazowieckie         | 355,16                                    | 319,13   |
| 602 | Wojsławice        | lubelskie           | 210,00                                    | 319,05   |
| 603 | Malczyce          | dolnośląskie        | 666,95                                    | 319,03   |
| 604 | Łodygowice        | śląskie             | 393,16                                    | 318,32   |
| 605 | Maków             | łódzkie             | 312,74                                    | 318,13   |
| 606 | Marciszów         | dolnośląskie        | 219,42                                    | 318,12   |
| 607 | Krokowa           | pomorskie           | 319,87                                    | 317,84   |
| 608 | Kozy              | śląskie             | 457,44                                    | 317,43   |
| 609 | Świerczów         | opolskie            | 260,60                                    | 316,95   |
| 610 | Borzytuchom       | pomorskie           | 417,59                                    | 316,9  |
| 611 | Parysów           | mazowieckie         | 402,29                                    | 316,82   |
| 612 | Przytyk           | mazowieckie         | 488,61                                    | 316,71   |
| 613 | Chelm             | lubelskie           | 430,96                                    | 316,39   |
| 614 | Garbatka-Letnisko | mazowieckie         | 311,97                                    | 315,98   |
| 615 | Oświęcim          | małopolskie         | 308,79                                    | 315,57   |
| 616 | Niedzwica Duża    | lubelskie           | 270,93                                    | 315,37   |
| 617 | Krzyszów          | podkarpackie        | 644,78                                    | 315,1  |
| 618 | Kawęczyn          | wielkopolskie       | 299,86                                    | 314,63   |
| 619 | Tłuchowo          | kujawsko-pomorskie  | 490,98                                    | 314,43   |
| 620 | Niwiska           | podkarpackie        | 52,20                                     | 314,38   |
| 621 | Bobrowniki        | śląskie             | 350,49                                    | 314,35   |
| 622 | Świnna            | śląskie             | 319,93                                    | 314,29   |
| 623 | Nędza             | śląskie             | 369,50                                    | 314  |
| 624 | Aleksandrów       | lubelskie           | 344,12                                    | 313,92   |
| 625 | Żyrzyn            | lubelskie           | 186,41                                    | 313,62   |
| 626 | Kamień            | podkarpackie        | 134,62                                    | 313,32   |
| 627 | Biała Podlaska    | lubelskie           | 297,89                                    | 313,08   |
| 628 | Spiczyn           | lubelskie           | 373,52                                    | 312,83   |
| 629 | Sanok             | podkarpackie        | 346,65                                    | 312,78   |
| 630 | Wiśniowa          | małopolskie         | 317,33                                    | 311,79   |
| 631 | Lipowa            | śląskie             | 417,63                                    | 311,78   |
| 632 | Śliwice           | kujawsko-pomorskie  | 318,30                                    | 311,68   |
| 633 | Wólka             | lubelskie           | 347,98                                    | 311,28   |
| 634 | Ilawa             | warmińsko-mazurskie | 340,60                                    | 311,12   |
| 635 | Bełzec            | lubelskie           | 475,88                                    | 311  |

| Lp. | Gmina                | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 636 | Michałowice          | małopolskie         | 259,45                                    | 310,91   |
| 637 | Wojaszówka           | podkarpackie        | 293,80                                    | 310,15   |
| 638 | Rusiec               | łódzkie             | 139,12                                    | 310,12   |
| 639 | Ludwin               | lubelskie           | 554,61                                    | 309,95   |
| 640 | Lipno                | wielkopolskie       | 310,58                                    | 309,63   |
| 641 | Kowiesy              | łódzkie             | 328,31                                    | 309,12   |
| 642 | Walce                | opolskie            | 292,85                                    | 308,68   |
| 643 | Kraszewice           | wielkopolskie       | 389,88                                    | 308,37   |
| 644 | Lutocin              | mazowieckie         | 448,85                                    | 307,89   |
| 645 | Rzgów                | wielkopolskie       | 146,85                                    | 307,84   |
| 646 | Kozielice            | zachodniopomorskie  | 334,82                                    | 307,61   |
| 647 | Szczurowa            | małopolskie         | 294,33                                    | 307,48   |
| 648 | Boguty-Pianki        | mazowieckie         | 433,30                                    | 307,1  |
| 649 | Dubiecko             | podkarpackie        | 206,17                                    | 306,96   |
| 650 | Cisna                | podkarpackie        | -721,04                                   | 306,93   |
| 651 | Masłów               | świętokrzyskie      | 260,02                                    | 306,72   |
| 652 | Wolanów              | mazowieckie         | 198,52                                    | 306,65   |
| 653 | Stupsk               | mazowieckie         | -37,50                                    | 306,43   |
| 654 | Wysokie              | lubelskie           | 288,69                                    | 306,08   |
| 655 | Grudziądz            | kujawsko-pomorskie  | 175,12                                    | 305,5  |
| 656 | Miedźno              | śląskie             | -23,52                                    | 303,8  |
| 657 | Waśniów              | świętokrzyskie      | 406,53                                    | 303,69   |
| 658 | Godów                | śląskie             | 553,25                                    | 303,55   |
| 659 | Mycielin             | wielkopolskie       | 288,40                                    | 302,99   |
| 660 | Bukowiec             | kujawsko-pomorskie  | 178,10                                    | 302,64   |
| 661 | Tczów                | mazowieckie         | 248,27                                    | 302,62   |
| 662 | Widuchowa            | zachodniopomorskie  | 332,62                                    | 302,34   |
| 663 | Niedźwiada           | lubelskie           | 383,63                                    | 302,12   |
| 664 | Iwanowice            | małopolskie         | 91,11                                     | 301,62   |
| 665 | Warlubie             | kujawsko-pomorskie  | 260,44                                    | 301,54   |
| 666 | Czajków              | wielkopolskie       | 290,76                                    | 301,44   |
| 667 | Kroczyce             | śląskie             | 339,71                                    | 301,15   |
| 668 | Kazimierz Biskupi    | wielkopolskie       | 315,24                                    | 300,4  |
| 669 | Rogowo               | kujawsko-pomorskie  | 255,07                                    | 300,3  |
| 670 | Lubenia              | podkarpackie        | 407,53                                    | 299,81   |
| 671 | Prostki              | warmińsko-mazurskie | 231,78                                    | 299,71   |
| 672 | Tyrawa Wołoska       | podkarpackie        | 360,69                                    | 298,63   |
| 673 | Rokitno              | lubelskie           | 295,60                                    | 297,96   |
| 674 | Panki                | śląskie             | 347,22                                    | 297,81   |
| 675 | Miedzna              | mazowieckie         | 313,32                                    | 296,65   |
| 676 | Secemin              | świętokrzyskie      | 274,77                                    | 296,64   |
| 677 | Goszczyń             | mazowieckie         | 324,06                                    | 296,35   |
| 678 | Kamieniec Żąbkowicki | dolnośląskie        | 510,57                                    | 294,54   |
| 679 | Sabnie               | mazowieckie         | 326,70                                    | 294,42   |
| 680 | Tuchomie             | pomorskie           | 424,33                                    | 294,34   |
| 681 | Jordanów             | małopolskie         | 347,86                                    | 293,99   |
| 682 | Kościelisko          | małopolskie         | 298,59                                    | 293,61   |
| 683 | Stare Miasto         | wielkopolskie       | 278,42                                    | 293,25   |
| 684 | Tworóg               | śląskie             | 476,24                                    | 293,09   |

## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina             | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-------------------|---------------------|---|--|
| 685 | Łągów             | lubuskie            | 319,74                                    | 293,06   |
| 686 | Zadzim            | łódzkie             | 252,02                                    | 293,03   |
| 687 | Poczesna          | śląskie             | 331,68                                    | 292,76   |
| 688 | Zawady            | podlaskie           | 377,05                                    | 292,37   |
| 689 | Koszęcin          | śląskie             | 294,12                                    | 292,22   |
| 690 | Stare Kurowo      | lubuskie            | 453,85                                    | 291,75   |
| 691 | Obryte            | mazowieckie         | 271,73                                    | 291,34   |
| 692 | Ochotnica Dolna   | małopolskie         | 75,74                                     | 291,3  |
| 693 | Kijewo Królewskie | kujawsko-pomorskie  | 286,43                                    | 290,59   |
| 694 | Ostaszewo         | pomorskie           | 85,87                                     | 290,36   |
| 695 | Winnica           | mazowieckie         | 339,43                                    | 289,91   |
| 696 | Bystra-Sidzina    | małopolskie         | 282,42                                    | 289,24   |
| 697 | Jedwabno          | warmińsko-mazurskie | 261,47                                    | 289,19   |
| 698 | Ślubice           | mazowieckie         | 335,54                                    | 288,65   |
| 699 | Piątnica          | podlaskie           | 284,79                                    | 288,28   |
| 700 | Łopuszno          | świętokrzyskie      | 186,89                                    | 288,18   |
| 701 | Starcza           | śląskie             | 321,12                                    | 287,95   |
| 702 | Zabrodzie         | mazowieckie         | 215,23                                    | 287,68   |
| 703 | Strzałkowo        | wielkopolskie       | 371,28                                    | 287,48   |
| 704 | Herby             | śląskie             | 375,87                                    | 287,02   |
| 705 | Dydnia            | podkarpackie        | 344,35                                    | 287  |
| 706 | Bielsk            | mazowieckie         | 323,84                                    | 286,9  |
| 707 | Głowno            | łódzkie             | 488,96                                    | 286,87   |
| 708 | Brańszczyk        | mazowieckie         | 202,67                                    | 286,38   |
| 709 | Siepraw           | małopolskie         | 513,27                                    | 286,31   |
| 710 | Gózd              | mazowieckie         | 286,88                                    | 286,11   |
| 711 | Ostróda           | warmińsko-mazurskie | 19,22                                     | 285,25   |
| 712 | Ozorków           | łódzkie             | 302,36                                    | 285,05   |
| 713 | Szczecinek        | zachodniopomorskie  | 86,25                                     | 284,3  |
| 714 | Krasocin          | świętokrzyskie      | 427,69                                    | 284,08   |
| 715 | Bolesławiec       | łódzkie             | 327,82                                    | 283,98   |
| 716 | Murów             | opolskie            | 347,07                                    | 283,76   |
| 717 | Osieck            | mazowieckie         | 272,84                                    | 283,69   |
| 718 | Bledzew           | lubuskie            | 108,98                                    | 283,49   |
| 719 | Koźminek          | wielkopolskie       | 267,27                                    | 283,32   |
| 720 | Nowa Sól          | lubuskie            | 588,61                                    | 283,31   |
| 721 | Borkowice         | mazowieckie         | 291,19                                    | 282,61   |
| 722 | Jaślicka          | podkarpackie        | 295,07                                    | 282,61   |
| 723 | Chrzypsko Wielkie | wielkopolskie       | 361,72                                    | 282,53   |
| 724 | Limanowa          | małopolskie         | 146,68                                    | 282,52   |
| 725 | Kotuń             | mazowieckie         | 204,89                                    | 281,64   |
| 726 | Bielany           | mazowieckie         | 274,97                                    | 281,47   |
| 727 | Strzyżewice       | lubelskie           | 176,72                                    | 281,27   |
| 728 | Biały Dunajec     | małopolskie         | 150,74                                    | 281,12   |
| 729 | Rokiciny          | łódzkie             | 337,89                                    | 281,11   |
| 730 | Kolno             | podlaskie           | 345,55                                    | 280,31   |
| 731 | Glusk             | lubelskie           | 154,77                                    | 279,88   |
| 732 | Wola Uhruska      | lubelskie           | 277,74                                    | 279,69   |
| 733 | Dziedkowice       | podlaskie           | 44,10                                     | 279,6  |

| Lp. | Gmina               | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|---------------------|--------------------|---|--|
| 734 | Lubomia             | śląskie            | 365,28                                    | 278,99   |
| 735 | Boćki               | podlaskie          | 378,85                                    | 278,78   |
| 736 | Zakrzew             | lubelskie          | 160,43                                    | 278,64   |
| 737 | Samborzec           | świętokrzyskie     | 341,34                                    | 278,39   |
| 738 | Bukowina Tatrzańska | małopolskie        | 253,95                                    | 278,02   |
| 739 | Rogóżno             | kujawsko-pomorskie | 363,94                                    | 277,44   |
| 740 | Lubiewo             | kujawsko-pomorskie | 399,43                                    | 277,25   |
| 741 | Łagiewniki          | dolnośląskie       | 443,50                                    | 277,01   |
| 742 | Węgierska Górka     | śląskie            | 387,46                                    | 277  |
| 743 | Sońsk               | mazowieckie        | 387,73                                    | 275,94   |
| 744 | Domaradz            | podkarpackie       | 279,01                                    | 275,93   |
| 745 | Markowa             | podkarpackie       | 222,17                                    | 275,83   |
| 746 | Lipusz              | pomorskie          | 250,19                                    | 275,31   |
| 747 | Moszczenica         | małopolskie        | 372,95                                    | 275,17   |
| 748 | Kije                | świętokrzyskie     | 466,95                                    | 274,05   |
| 749 | Korczyn             | podkarpackie       | 307,99                                    | 273,04   |
| 750 | Zalesie             | lubelskie          | 293,43                                    | 272,9  |
| 751 | Manowo              | zachodniopomorskie | 368,40                                    | 272,66   |
| 752 | Mogilany            | małopolskie        | 147,99                                    | 272,1  |
| 753 | Grębów              | podkarpackie       | 119,60                                    | 271,2  |
| 754 | Inowrocław          | kujawsko-pomorskie | 98,17                                     | 270,85   |
| 755 | Dołhobyczów         | lubelskie          | 239,15                                    | 270,66   |
| 756 | Świecie nad Osą     | kujawsko-pomorskie | -79,67                                    | 270,21   |
| 757 | Krasnystaw          | lubelskie          | 313,53                                    | 269,97   |
| 758 | Lubań               | dolnośląskie       | 249,94                                    | 269,01   |
| 759 | Miastkowo           | podlaskie          | 299,62                                    | 268,77   |
| 760 | Osiek               | kujawsko-pomorskie | 325,01                                    | 268,71   |
| 761 | Radłów              | opolskie           | 529,36                                    | 268,36   |
| 762 | Żarnów              | łódzkie            | 342,49                                    | 268,26   |
| 763 | Chrzastowice        | opolskie           | 489,86                                    | 268,06   |
| 764 | Łabowa              | małopolskie        | 373,27                                    | 267,91   |
| 765 | Gaszowice           | śląskie            | 159,67                                    | 267,61   |
| 766 | Kwilcz              | wielkopolskie      | 321,51                                    | 267,51   |
| 767 | Wilków              | opolskie           | 208,71                                    | 267,47   |
| 768 | Gorzkowice          | łódzkie            | 309,76                                    | 267,32   |
| 769 | Lubaczów            | podkarpackie       | 235,04                                    | 266,34   |
| 770 | Koneck              | kujawsko-pomorskie | -4,40                                     | 265,93   |
| 771 | Przeworsk           | podkarpackie       | 263,61                                    | 265,42   |
| 772 | Sokołów Podlaski    | mazowieckie        | 253,18                                    | 265,3  |
| 773 | Bralin              | wielkopolskie      | 317,37                                    | 264,14   |
| 774 | Jasienica Rosielna  | podkarpackie       | 353,71                                    | 263,81   |
| 775 | Wielowieś           | śląskie            | 317,59                                    | 263,56   |
| 776 | Brzeźnica           | małopolskie        | 290,87                                    | 263,5  |
| 777 | Brząszewice         | łódzkie            | 354,75                                    | 262,66   |
| 778 | Niechlów            | dolnośląskie       | 108,14                                    | 262,61   |
| 779 | Sitno               | lubelskie          | 241,66                                    | 262,27   |
| 780 | Lisewo              | kujawsko-pomorskie | 305,83                                    | 261,72   |
| 781 | Subkowy             | pomorskie          | 80,35                                     | 261,19   |
| 782 | Dzwola              | lubelskie          | 197,15                                    | 260,79   |

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina              | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------------|---------------------|---|--|
| 783 | Gdów               | małopolskie         | 197,55                                    | 260,69   |
| 784 | Pokój              | opolskie            | 279,47                                    | 260,68   |
| 785 | Mniów              | świętokrzyskie      | 128,73                                    | 260,48   |
| 786 | Pruszcz            | kujawsko-pomorskie  | 193,13                                    | 260,23   |
| 787 | Szaflary           | małopolskie         | 300,25                                    | 259,86   |
| 788 | Brodnica           | wielkopolskie       | 292,24                                    | 259,73   |
| 789 | Koło               | wielkopolskie       | 188,87                                    | 259,71   |
| 790 | Świdnica           | dolnośląskie        | 240,48                                    | 259,54   |
| 791 | Nowe Piekuty       | podlaskie           | 26,04                                     | 259,34   |
| 792 | Grodzisko Dolne    | podkarpackie        | 355,27                                    | 259  |
| 793 | Górno              | świętokrzyskie      | 451,18                                    | 258,97   |
| 794 | Dobre              | mazowieckie         | 265,55                                    | 258,27   |
| 795 | Karniewo           | mazowieckie         | 309,42                                    | 257,74   |
| 796 | Łubniany           | opolskie            | 138,21                                    | 256,56   |
| 797 | Lewin Kłodzki      | dolnośląskie        | 198,67                                    | 256,27   |
| 798 | Narew              | podlaskie           | 191,23                                    | 256,18   |
| 799 | Płoniawy-Bramura   | mazowieckie         | 422,04                                    | 256,03   |
| 800 | Chąsno             | łódzkie             | 275,87                                    | 255,93   |
| 801 | Łaziska            | lubelskie           | 272,93                                    | 255,82   |
| 802 | Janowiec Kościelny | warmińsko-mazurskie | 186,20                                    | 255,54   |
| 803 | Wojciechowice      | świętokrzyskie      | 295,59                                    | 255,26   |
| 804 | Nurzec-Stacja      | podlaskie           | 326,08                                    | 254,59   |
| 805 | Czarna             | podkarpackie        | 120,79                                    | 254,53   |
| 806 | Krynice            | lubelskie           | 116,01                                    | 254,34   |
| 807 | Kamienica          | małopolskie         | 277,96                                    | 253,68   |
| 808 | Chotcza            | mazowieckie         | 245,81                                    | 253,65   |
| 809 | Udanin             | dolnośląskie        | 244,32                                    | 252,47   |
| 810 | Stara Kornica      | mazowieckie         | 244,06                                    | 252,46   |
| 811 | Serokomla          | lubelskie           | 205,74                                    | 252,18   |
| 812 | Młynarze           | mazowieckie         | 305,15                                    | 251,85   |
| 813 | Mszana Dolna       | małopolskie         | 323,59                                    | 251,73   |
| 814 | Ostrowite          | wielkopolskie       | 162,08                                    | 251,67   |
| 815 | Górzycza           | lubuskie            | 130,38                                    | 251,35   |
| 816 | Baligród           | podkarpackie        | 329,52                                    | 251,35   |
| 817 | Turawa             | opolskie            | 365,83                                    | 251,13   |
| 818 | Wola Mysłowska     | lubelskie           | 168,13                                    | 250,28   |
| 819 | Chmielnik          | podkarpackie        | 254,81                                    | 250,15   |
| 820 | Dzierzgowo         | mazowieckie         | 425,73                                    | 249  |
| 821 | Mirzec             | świętokrzyskie      | 291,87                                    | 248,95   |
| 822 | Kadzidło           | mazowieckie         | 300,32                                    | 248,64   |
| 823 | Jeleniewo          | podlaskie           | -163,61                                   | 248,36   |
| 824 | Mieścisko          | wielkopolskie       | 297,76                                    | 247,75   |
| 825 | Turobin            | lubelskie           | 275,05                                    | 247,57   |
| 826 | Teresin            | mazowieckie         | 230,03                                    | 247,42   |
| 827 | Dziadowa Kłoda     | dolnośląskie        | 378,85                                    | 246,83   |
| 828 | Banie Mazurskie    | warmińsko-mazurskie | 248,90                                    | 246,72   |
| 829 | Komarówka Podlaska | lubelskie           | 212,27                                    | 245,84   |
| 830 | Imielno            | świętokrzyskie      | 137,41                                    | 245,83   |
| 831 | Marcinowice        | dolnośląskie        | 276,48                                    | 245,79   |

| Lp. | Gmina              | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|--------------------|---------------------|---|--|
| 832 | Dąbrowa Biskupia   | kujawsko-pomorskie  | 381,92                                    | 245,32   |
| 833 | Dźwierzuty         | warmińsko-mazurskie | 305,59                                    | 244,87   |
| 834 | Iłowo-Osada        | warmińsko-mazurskie | 376,20                                    | 244,73   |
| 835 | Krasne             | podkarpackie        | 73,17                                     | 244,59   |
| 836 | Sosnowica          | lubelskie           | 78,49                                     | 244,37   |
| 837 | Pawłów             | świętokrzyskie      | 415,41                                    | 244,25   |
| 838 | Grzmiąca           | zachodniopomorskie  | 349,95                                    | 244,09   |
| 839 | Baranów            | mazowieckie         | 257,33                                    | 243,96   |
| 840 | Dąbrowa Chełmińska | kujawsko-pomorskie  | 340,99                                    | 243,84   |
| 841 | Drelów             | lubelskie           | 594,78                                    | 243,83   |
| 842 | Jeleśnia           | śląskie             | 315,38                                    | 243,53   |
| 843 | Radziechow-Wieprz  | śląskie             | 230,80                                    | 243,04   |
| 844 | Gołymín-Osrodek    | mazowieckie         | 237,71                                    | 242,81   |
| 845 | Brzeźno            | zachodniopomorskie  | -106,52                                   | 242,32   |
| 846 | Kodrąb             | łódzkie             | 220,79                                    | 242,29   |
| 847 | Babiał             | wielkopolskie       | 214,80                                    | 242,25   |
| 848 | Mykanów            | śląskie             | 311,47                                    | 241,34   |
| 849 | Zagnańsk           | świętokrzyskie      | 346,71                                    | 241,17   |
| 850 | Borów              | dolnośląskie        | 286,97                                    | 240,73   |
| 851 | Podegrodzie        | małopolskie         | 174,41                                    | 240,47   |
| 852 | Siedlisko          | lubuskie            | 363,64                                    | 240  |
| 853 | Wilkołaz           | lubelskie           | 361,85                                    | 239,99   |
| 854 | Lanckorona         | małopolskie         | 254,63                                    | 238,69   |
| 855 | Raczk              | podlaskie           | 477,16                                    | 238,65   |
| 856 | Rutki              | podlaskie           | 138,88                                    | 238,55   |
| 857 | Leoncin            | mazowieckie         | 171,39                                    | 238,26   |
| 858 | Działdowo          | warmińsko-mazurskie | 390,10                                    | 238,2  |
| 859 | Czarnocin          | świętokrzyskie      | 400,07                                    | 238,05   |
| 860 | Iwierzyc           | podkarpackie        | 216,73                                    | 238,04   |
| 861 | Krzykosy           | wielkopolskie       | 206,22                                    | 237,96   |
| 862 | Dubienka           | lubelskie           | 351,59                                    | 237,91   |
| 863 | Łęczyc             | pomorskie           | 179,19                                    | 237,18   |
| 864 | Nowa Karczma       | pomorskie           | 449,75                                    | 236,56   |
| 865 | Zamość             | lubelskie           | 252,29                                    | 236,48   |
| 866 | Stare Juchy        | warmińsko-mazurskie | 303,16                                    | 236  |
| 867 | Malkinia Górna     | mazowieckie         | 297,66                                    | 235,93   |
| 868 | Rybczewice         | lubelskie           | 303,82                                    | 235,3  |
| 869 | Moskorzew          | świętokrzyskie      | 270,35                                    | 234,39   |
| 870 | Stupca             | wielkopolskie       | 210,80                                    | 234,15   |
| 871 | Osjaków            | łódzkie             | 329,28                                    | 233,88   |
| 872 | Białośliwie        | wielkopolskie       | 231,63                                    | 233,7  |
| 873 | Gostycyn           | kujawsko-pomorskie  | 143,29                                    | 233,68   |
| 874 | Urszulín           | lubelskie           | 399,63                                    | 233,65   |
| 875 | Wielkie Oczy       | podkarpackie        | 301,86                                    | 233,64   |
| 876 | Zbójna             | podlaskie           | 233,43                                    | 233,42   |
| 877 | Lubomino           | warmińsko-mazurskie | 20,94                                     | 233,09   |
| 878 | Rzeczenica         | pomorskie           | 586,38                                    | 232,05   |
| 879 | Nowy Targ          | małopolskie         | 348,32                                    | 231,45   |
| 880 | Jemielno           | dolnośląskie        | 489,34                                    | 231,1  |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp. | Gmina                | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|----------------------|---------------------|---|--|
| 881 | Śniadowo             | podlaskie           | 285,16                                    | 230,83   |
| 882 | Dalików              | łódzkie             | -142,30                                   | 230,19   |
| 883 | Świekatowo           | kujawsko-pomorskie  | 192,77                                    | 229,81   |
| 884 | Sześćńsk             | mazowieckie         | 376,42                                    | 229,78   |
| 885 | Trawniki             | lubelskie           | 251,06                                    | 229,18   |
| 886 | Maciejowice          | mazowieckie         | 125,61                                    | 228,68   |
| 887 | Orchowo              | wielkopolskie       | 395,90                                    | 228,54   |
| 888 | Lipinki Łużyckie     | lubuskie            | 229,64                                    | 227,67   |
| 889 | Lelów                | śląskie             | 270,24                                    | 227,29   |
| 890 | Adamów               | lubelskie           | 36,82                                     | 227,2  |
| 891 | Goszczanów           | łódzkie             | 326,89                                    | 227,17   |
| 892 | Świdziebnia          | kujawsko-pomorskie  | 317,14                                    | 226,87   |
| 893 | Kocierzew Południowy | łódzkie             | 300,11                                    | 226,15   |
| 894 | Uście Gorlickie      | małopolskie         | 204,14                                    | 225,93   |
| 895 | Przystajń            | śląskie             | 93,00                                     | 225,53   |
| 896 | Szelków              | mazowieckie         | 106,21                                    | 224,68   |
| 897 | Dębowa Łąka          | kujawsko-pomorskie  | 7,09                                      | 224,57   |
| 898 | Potok Górny          | lubelskie           | 258,18                                    | 224,22   |
| 899 | Brochów              | mazowieckie         | 31,64                                     | 224,18   |
| 900 | Strzeleczy           | opolskie            | 205,88                                    | 223,96   |
| 901 | Strawczyn            | świętokrzyskie      | -31,12                                    | 223,51   |
| 902 | Szczawin Kościelny   | mazowieckie         | 247,42                                    | 223,15   |
| 903 | Wadowice Górne       | podkarpackie        | 180,07                                    | 223,13   |
| 904 | Lidzbark Warmiński   | warmińsko-mazurskie | 266,22                                    | 223,09   |
| 905 | Pacyna               | mazowieckie         | 165,48                                    | 222,99   |
| 906 | Filipów              | podlaskie           | 434,05                                    | 222,81   |
| 907 | Firlej               | lubelskie           | 171,63                                    | 222,32   |
| 908 | Lubanie              | kujawsko-pomorskie  | 274,63                                    | 222,14   |
| 909 | Wiązownica           | podkarpackie        | 210,54                                    | 221,73   |
| 910 | Słopnice             | małopolskie         | 152,33                                    | 221,62   |
| 911 | Świerżno             | zachodniopomorskie  | 492,28                                    | 221,56   |
| 912 | Bliżyn               | świętokrzyskie      | 304,29                                    | 221,17   |
| 913 | Czastary             | łódzkie             | 165,65                                    | 220,88   |
| 914 | Sośno                | kujawsko-pomorskie  | 201,91                                    | 220,76   |
| 915 | Kęsowo               | kujawsko-pomorskie  | 270,30                                    | 220,69   |
| 916 | Wierzchlas           | łódzkie             | 234,86                                    | 220,68   |
| 917 | Chynów               | mazowieckie         | 292,65                                    | 220,62   |
| 918 | Kozłowo              | warmińsko-mazurskie | 159,74                                    | 220,53   |
| 919 | Wierzbn              | mazowieckie         | 233,22                                    | 220,14   |
| 920 | Dębowa Kłoda         | lubelskie           | 300,15                                    | 219,56   |
| 921 | Kotlin               | wielkopolskie       | 190,56                                    | 219,51   |
| 922 | Policzna             | mazowieckie         | 90,36                                     | 219,48   |
| 923 | Waganiec             | kujawsko-pomorskie  | 95,95                                     | 219,29   |
| 924 | Żyraków              | podkarpackie        | 426,76                                    | 218,93   |
| 925 | Jedlińsk             | mazowieckie         | 223,65                                    | 218,67   |
| 926 | Wietrzychowice       | małopolskie         | 189,61                                    | 218,54   |
| 927 | Michów               | lubelskie           | -107,01                                   | 218,32   |
| 928 | Rzeczyca             | łódzkie             | 228,86                                    | 217,59   |
| 929 | Borzechów            | lubelskie           | 261,00                                    | 216,42   |

| Lp. | Gmina                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|-----|-----------------------|---------------------|---|--|
| 930 | Ropa                  | małopolskie         | 330,76                                    | 216,35   |
| 931 | Dragacz               | kujawsko-pomorskie  | 66,28                                     | 215,87   |
| 932 | Koczała               | pomorskie           | 680,71                                    | 213,68   |
| 933 | Nowa Wieś Lęborska    | pomorskie           | 235,65                                    | 213,5  |
| 934 | Jeżów                 | łódzkie             | 259,10                                    | 213,14   |
| 935 | Klimontów             | świętokrzyskie      | 273,36                                    | 213,14   |
| 936 | Ruda Maleniecka       | świętokrzyskie      | 320,70                                    | 212,95   |
| 937 | Główczyce             | pomorskie           | 284,87                                    | 212,91   |
| 938 | Ujsoły                | śląskie             | 156,08                                    | 212,11   |
| 939 | Płoskinia             | warmińsko-mazurskie | 368,29                                    | 212,07   |
| 940 | Sobków                | świętokrzyskie      | 327,24                                    | 211,96   |
| 941 | Luzino                | pomorskie           | 492,32                                    | 211,71   |
| 942 | Nowy Kawęczyn         | łódzkie             | 320,30                                    | 211,64   |
| 943 | Lgota Wielka          | łódzkie             | 228,03                                    | 211,58   |
| 944 | Przesmyki             | mazowieckie         | 226,02                                    | 211,4  |
| 945 | Kuślin                | wielkopolskie       | 229,17                                    | 211,11   |
| 946 | Dobrcz                | kujawsko-pomorskie  | 156,95                                    | 211,08   |
| 947 | Medyka                | podkarpackie        | 323,67                                    | 210,69   |
| 948 | Będzino               | zachodniopomorskie  | 343,56                                    | 210,57   |
| 949 | Gorlice               | małopolskie         | 204,49                                    | 210,16   |
| 950 | Krośnice              | dolnośląskie        | 252,57                                    | 209,95   |
| 951 | Budziszewice          | łódzkie             | 189,36                                    | 209,89   |
| 952 | Czarnków              | wielkopolskie       | 62,20                                     | 209,77   |
| 953 | Stanin                | lubelskie           | 312,70                                    | 209,62   |
| 954 | Wieprz                | małopolskie         | 177,35                                    | 209,28   |
| 955 | Krypno                | podlaskie           | 73,94                                     | 209,08   |
| 956 | Kiwity                | warmińsko-mazurskie | 410,71                                    | 208,09   |
| 957 | Łąck                  | mazowieckie         | 298,40                                    | 207,24   |
| 958 | Gardeja               | pomorskie           | 112,68                                    | 207,13   |
| 959 | Spytkowice            | małopolskie         | 224,45                                    | 206,89   |
| 960 | Gromnik               | małopolskie         | 257,76                                    | 206,65   |
| 961 | Paprotnia             | mazowieckie         | 51,32                                     | 206,03   |
| 962 | Łabunie               | lubelskie           | 242,75                                    | 205,99   |
| 963 | Ruda-Huta             | lubelskie           | 269,72                                    | 205,94   |
| 964 | Sierszewice           | wielkopolskie       | 305,55                                    | 205,6  |
| 965 | Moszczenica           | łódzkie             | 246,26                                    | 205,5  |
| 966 | Kąkolewnica Wschodnia | lubelskie           | 221,14                                    | 204,69   |
| 967 | Wiżajny               | podlaskie           | 284,30                                    | 204,58   |
| 968 | Rościszewo            | mazowieckie         | 145,30                                    | 204,56   |
| 969 | Gawłuszowice          | podkarpackie        | 245,40                                    | 204,4  |
| 970 | Gzy                   | mazowieckie         | 282,05                                    | 204,29   |
| 971 | Męcinka               | dolnośląskie        | 119,10                                    | 203,53   |
| 972 | Tuczna                | lubelskie           | 280,91                                    | 203,31   |
| 973 | Troszyn               | mazowieckie         | 301,76                                    | 202,77   |
| 974 | Chłopice              | podkarpackie        | 316,41                                    | 202,47   |
| 975 | Wierzbica             | mazowieckie         | 121,13                                    | 202,32   |
| 976 | Giby                  | podlaskie           | 120,23                                    | 201,99   |
| 977 | Kamionka Wielka       | małopolskie         | 120,95                                    | 201,82   |
| 978 | Andrzejewo            | mazowieckie         | 300,84                                    | 201,58   |

## GMINY WIEJSKIE

| Lp.  | Gmina                   | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|-------------------------|---------------------|---|--|
| 979  | Czernikowo              | kujawsko-pomorskie  | 55,15                                     | 201,14   |
| 980  | Markusy                 | warmińsko-mazurskie | 177,77                                    | 201,14   |
| 981  | Ulan-Majorat            | lubelskie           | 75,94                                     | 200,86   |
| 982  | Miedziana Góra          | świętokrzyskie      | 181,09                                    | 200,77   |
| 983  | Świnice Warckie         | łódzkie             | 463,29                                    | 200,51   |
| 984  | Lipinki                 | małopolskie         | 169,62                                    | 200,46   |
| 985  | Jabłoń                  | lubelskie           | 243,83                                    | 200,08   |
| 986  | Miejsce Piastowe        | podkarpackie        | 273,98                                    | 199,7  |
| 987  | Domaszowice             | opolskie            | 132,64                                    | 198,84   |
| 988  | Duszniki                | wielkopolskie       | 47,47                                     | 198,82   |
| 989  | Wręczyca Wielka         | śląskie             | 268,17                                    | 198,67   |
| 990  | Osina                   | zachodniopomorskie  | 160,21                                    | 198,56   |
| 991  | Białaczów               | łódzkie             | 155,12                                    | 197,92   |
| 992  | Stryków                 | małopolskie         | 183,55                                    | 197,9  |
| 993  | Jaświły                 | podlaskie           | 329,80                                    | 197,47   |
| 994  | Łomazy                  | lubelskie           | 250,24                                    | 197,33   |
| 995  | Biała                   | łódzkie             | 272,99                                    | 197,1  |
| 996  | Bodzanów                | mazowieckie         | 277,43                                    | 196,98   |
| 997  | Złotoryja               | dolnośląskie        | 423,13                                    | 196,96   |
| 998  | Zbuczyn                 | mazowieckie         | 108,11                                    | 196,96   |
| 999  | Babice                  | małopolskie         | 174,98                                    | 196,62   |
| 1000 | Niechanowo              | wielkopolskie       | 417,82                                    | 196,46   |
| 1001 | Sulików                 | dolnośląskie        | 168,88                                    | 196,14   |
| 1002 | Góra Świętej Małgorzaty | łódzkie             | 374,59                                    | 195,92   |
| 1003 | Bierzwnik               | zachodniopomorskie  | 40,46                                     | 195,59   |
| 1004 | Jeżowe                  | podkarpackie        | 223,79                                    | 195,52   |
| 1005 | Sędziejowice            | łódzkie             | 108,96                                    | 195,49   |
| 1006 | Wińsko                  | dolnośląskie        | 74,96                                     | 195,4  |
| 1007 | Kowala                  | mazowieckie         | 270,13                                    | 195,18   |
| 1008 | Radzanowo               | mazowieckie         | 20,45                                     | 195,14   |
| 1009 | Słupia                  | łódzkie             | -683,40                                   | 195,12   |
| 1010 | Rojewo                  | kujawsko-pomorskie  | 204,14                                    | 194,91   |
| 1011 | Irządze                 | śląskie             | 313,71                                    | 194,78   |
| 1012 | Niedźwiedź              | małopolskie         | 151,88                                    | 194,77   |
| 1013 | Polanka Wielka          | małopolskie         | 144,23                                    | 194,74   |
| 1014 | Łubianka                | kujawsko-pomorskie  | 66,61                                     | 194,6  |
| 1015 | Leśniowice              | lubelskie           | 281,10                                    | 193,82   |
| 1016 | Odrzywół                | mazowieckie         | 143,25                                    | 193,33   |
| 1017 | Czarny Bór              | dolnośląskie        | -793,70                                   | 193,13   |
| 1018 | Kowale Oleckie          | warmińsko-mazurskie | 170,94                                    | 192,84   |
| 1019 | Białopole               | lubelskie           | 169,12                                    | 192,36   |
| 1020 | Dąbrowa Zielona         | śląskie             | -533,06                                   | 192,33   |
| 1021 | Czudec                  | podkarpackie        | 216,13                                    | 192,32   |
| 1022 | Trzebiel                | lubuskie            | 34,30                                     | 191,4  |
| 1023 | Warnice                 | zachodniopomorskie  | 263,00                                    | 191,12   |
| 1024 | Szczytniki              | wielkopolskie       | 168,48                                    | 190,19   |
| 1025 | Człuchów                | pomorskie           | 309,88                                    | 190,09   |
| 1026 | Bojszowy                | śląskie             | 264,50                                    | 189,93   |
| 1027 | Raków                   | świętokrzyskie      | 234,61                                    | 189,78   |

| Lp.  | Gmina                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|-----------------------|---------------------|---|--|
| 1028 | Grabów                | łódzkie             | 271,39                                    | 189,72   |
| 1029 | Słupia (Konecka)      | świętokrzyskie      | 250,22                                    | 189,03   |
| 1030 | Łubnice               | świętokrzyskie      | 172,83                                    | 188,43   |
| 1031 | Gielniów              | mazowieckie         | 229,26                                    | 188,29   |
| 1032 | Wierzchowo            | zachodniopomorskie  | 181,49                                    | 188,19   |
| 1033 | Jakubów               | mazowieckie         | 253,50                                    | 188,13   |
| 1034 | Brzeźnica             | lubuskie            | 206,11                                    | 188,07   |
| 1035 | Kuczborok-Osada       | mazowieckie         | -236,27                                   | 187,5  |
| 1036 | Kraśniczyn            | lubelskie           | 266,81                                    | 187,46   |
| 1037 | Poświętne             | mazowieckie         | 302,97                                    | 187,35   |
| 1038 | Siemno                | mazowieckie         | 333,46                                    | 187,3  |
| 1039 | Zduny                 | łódzkie             | 223,32                                    | 186,27   |
| 1040 | Mysłakowice           | dolnośląskie        | 258,99                                    | 186,19   |
| 1041 | Zatory                | mazowieckie         | 253,31                                    | 186,11   |
| 1042 | Wilczyn               | wielkopolskie       | 21,74                                     | 185,95   |
| 1043 | Grębków               | mazowieckie         | 85,95                                     | 185,86   |
| 1044 | Skierniewice          | łódzkie             | 424,99                                    | 185,45   |
| 1045 | Bodzechów             | świętokrzyskie      | 273,25                                    | 184,89   |
| 1046 | Lipce Reymontowskie   | łódzkie             | 357,89                                    | 184,87   |
| 1047 | Czarna                | podkarpackie        | 219,80                                    | 184,62   |
| 1048 | Sztabin               | podlaskie           | 299,91                                    | 183,8  |
| 1049 | Złota                 | świętokrzyskie      | 211,44                                    | 183,7  |
| 1050 | Bartoszyce            | warmińsko-mazurskie | 288,03                                    | 183,48   |
| 1051 | Hajnówka              | podlaskie           | 272,83                                    | 183,25   |
| 1052 | Polajewo              | wielkopolskie       | 298,55                                    | 183,15   |
| 1053 | Bogdaniec             | lubuskie            | 147,79                                    | 182,94   |
| 1054 | Tereszpol             | lubelskie           | 199,36                                    | 182,78   |
| 1055 | Słupia (Jędrzejowska) | świętokrzyskie      | 254,40                                    | 182,53   |
| 1056 | Przyrów               | śląskie             | -14,00                                    | 182,36   |
| 1057 | Lipowiec Kościelny    | mazowieckie         | 230,97                                    | 182,22   |
| 1058 | Tymbark               | małopolskie         | 211,65                                    | 182,12   |
| 1059 | Pawłosiów             | podkarpackie        | 193,53                                    | 182,11   |
| 1060 | Malanów               | wielkopolskie       | -35,34                                    | 181,92   |
| 1061 | Sieradz               | łódzkie             | 198,37                                    | 181,83   |
| 1062 | Dubeninki             | warmińsko-mazurskie | 230,02                                    | 181,8  |
| 1063 | Dąbrowa               | opolskie            | 169,39                                    | 181,11   |
| 1064 | Cisek                 | opolskie            | 258,56                                    | 180,95   |
| 1065 | Platerów              | mazowieckie         | 266,50                                    | 180,91   |
| 1066 | Lubartów              | lubelskie           | 146,63                                    | 180,33   |
| 1067 | Ilów                  | mazowieckie         | 175,74                                    | 179,66   |
| 1068 | Chodel                | lubelskie           | 183,13                                    | 179,33   |
| 1069 | Skarżysko Kościelne   | świętokrzyskie      | 219,00                                    | 178,18   |
| 1070 | Łaskarzew             | mazowieckie         | 139,08                                    | 178,15   |
| 1071 | Kochanowice           | śląskie             | 192,82                                    | 177,32   |
| 1072 | Jasło                 | podkarpackie        | 125,01                                    | 177,3  |
| 1073 | Kraśnik               | lubelskie           | 217,99                                    | 177,04   |
| 1074 | Tarnowiec             | podkarpackie        | -58,31                                    | 176,88   |
| 1075 | Ręczno                | łódzkie             | 85,94                                     | 176,86   |
| 1076 | Wodny                 | mazowieckie         | 199,33                                    | 176,83   |

## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp.  | Gmina                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|-----------------------|---------------------|---|--|
| 1077 | Orońsko               | mazowieckie         | 201,08                                    | 176,58   |
| 1078 | Jasieniec             | mazowieckie         | 192,82                                    | 176,56   |
| 1079 | Paszowice             | dolnośląskie        | 366,86                                    | 176,37   |
| 1080 | Kaźmierz              | wielkopolskie       | 27,67                                     | 176,36   |
| 1081 | Kolczygłowy           | pomorskie           | 77,59                                     | 176,28   |
| 1082 | Sadowie               | świętokrzyskie      | 346,96                                    | 176,04   |
| 1083 | Miączyn               | lubelskie           | 92,58                                     | 175,78   |
| 1084 | Rząśnik               | mazowieckie         | 203,96                                    | 175,7  |
| 1085 | Siemysł               | zachodniopomorskie  | 84,19                                     | 175,66   |
| 1086 | Żmudź                 | lubelskie           | 213,69                                    | 175,59   |
| 1087 | Krzywdą               | lubelskie           | 201,26                                    | 175,51   |
| 1088 | Miastków Kościelny    | mazowieckie         | 89,56                                     | 175,15   |
| 1089 | Krotoszyce            | dolnośląskie        | 199,89                                    | 174,72   |
| 1090 | Konstantynów          | lubelskie           | 119,72                                    | 174,62   |
| 1091 | Mrażowo               | warmińsko-mazurskie | 215,36                                    | 173,98   |
| 1092 | Borzęcin              | małopolskie         | 192,28                                    | 173,33   |
| 1093 | Biskupiec             | warmińsko-mazurskie | 200,76                                    | 173,25   |
| 1094 | Nowe Miasto nad Wartą | wielkopolskie       | 234,16                                    | 172,12   |
| 1095 | Goraj                 | lubelskie           | 81,02                                     | 172,11   |
| 1096 | Dominowo              | wielkopolskie       | -5,16                                     | 171,98   |
| 1097 | Grodziczno            | warmińsko-mazurskie | 94,54                                     | 171,42   |
| 1098 | Książki               | kujawsko-pomorskie  | 330,26                                    | 171,19   |
| 1099 | Brody                 | świętokrzyskie      | 123,99                                    | 171  |
| 1100 | Komańcza              | podkarpackie        | 158,02                                    | 170,28   |
| 1101 | Fajslawice            | lubelskie           | 160,76                                    | 170,03   |
| 1102 | Dobroszyce            | dolnośląskie        | 196,02                                    | 169,38   |
| 1103 | Unisław               | kujawsko-pomorskie  | 182,86                                    | 169,02   |
| 1104 | Wierzchosławice       | małopolskie         | 314,60                                    | 168,52   |
| 1105 | Izbicko               | opolskie            | 228,82                                    | 168,16   |
| 1106 | Wodzisław             | świętokrzyskie      | 62,90                                     | 167,56   |
| 1107 | Tarłów                | świętokrzyskie      | 274,35                                    | 167,25   |
| 1108 | Cieplowody            | dolnośląskie        | 396,62                                    | 167,17   |
| 1109 | Skołyszyn             | podkarpackie        | -13,28                                    | 167,11   |
| 1110 | Gąsawa                | kujawsko-pomorskie  | 174,14                                    | 166,83   |
| 1111 | Cielądz               | łódzkie             | 194,16                                    | 166,21   |
| 1112 | Radzanów              | mazowieckie         | 254,62                                    | 166  |
| 1113 | Raławice              | małopolskie         | 116,60                                    | 165,89   |
| 1114 | Horodło               | lubelskie           | 141,17                                    | 165,83   |
| 1115 | Osiek                 | małopolskie         | 195,22                                    | 165,76   |
| 1116 | Łopiennik Górny       | lubelskie           | 144,49                                    | 165,59   |
| 1117 | Skórzec               | mazowieckie         | 285,63                                    | 165,34   |
| 1118 | Podedwórze            | lubelskie           | 185,40                                    | 164,84   |
| 1119 | Milanów               | lubelskie           | 153,10                                    | 164,49   |
| 1120 | Milówka               | śląskie             | 76,13                                     | 164,34   |
| 1121 | Radowo Małe           | zachodniopomorskie  | 198,53                                    | 163,76   |
| 1122 | Kielczygłów           | łódzkie             | 386,36                                    | 163,7  |
| 1123 | Poświętne             | łódzkie             | 403,41                                    | 162,76   |
| 1124 | Ceranów               | mazowieckie         | 121,77                                    | 162,4  |
| 1125 | Dynów                 | podkarpackie        | 120,97                                    | 162,06   |

| Lp.  | Gmina               | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|---------------------|---------------------|---|--|
| 1126 | Raba Wyżna          | małopolskie         | 180,57                                    | 162,03   |
| 1127 | Łonów               | świętokrzyskie      | 142,56                                    | 162  |
| 1128 | Łubowo              | wielkopolskie       | 33,95                                     | 161,9  |
| 1129 | Dobra               | małopolskie         | 199,31                                    | 161,57   |
| 1130 | Ostrów Wielkopolski | wielkopolskie       | 95,43                                     | 161,33   |
| 1131 | Czyże               | podlaskie           | 247,88                                    | 159,58   |
| 1132 | Obrazów             | świętokrzyskie      | 264,04                                    | 159,55   |
| 1133 | Zwierzyn            | lubuskie            | 210,35                                    | 159,09   |
| 1134 | Bielawy             | łódzkie             | 235,24                                    | 159,03   |
| 1135 | Nowogródek Pomorski | zachodniopomorskie  | 99,57                                     | 158,99   |
| 1136 | Trzebieszów         | lubelskie           | 278,51                                    | 158,94   |
| 1137 | Rybno               | warmińsko-mazurskie | 261,03                                    | 158,84   |
| 1138 | Nozdrzec            | podkarpackie        | 244,97                                    | 158,8  |
| 1139 | Wilków              | lubelskie           | 169,22                                    | 158,48   |
| 1140 | Zaluski             | mazowieckie         | 280,68                                    | 158,46   |
| 1141 | Nowa Brzeźnica      | łódzkie             | -14,25                                    | 158,45   |
| 1142 | Brudzeń Duży        | mazowieckie         | 102,05                                    | 158,45   |
| 1143 | Potęgowo            | pomorskie           | 319,89                                    | 158,36   |
| 1144 | Dobrzeń Wielki      | opolskie            | 603,58                                    | 157,72   |
| 1145 | Osieczna            | pomorskie           | 249,74                                    | 157,32   |
| 1146 | lwkowa              | małopolskie         | 94,55                                     | 157,17   |
| 1147 | Rytwiany            | świętokrzyskie      | 122,27                                    | 156,27   |
| 1148 | Witonia             | łódzkie             | 323,67                                    | 156,03   |
| 1149 | Olszewo-Borki       | mazowieckie         | 205,72                                    | 155,52   |
| 1150 | Grabowiec           | lubelskie           | 151,99                                    | 155,28   |
| 1151 | Wojcieszków         | lubelskie           | 179,94                                    | 155,18   |
| 1152 | Kolsko              | lubuskie            | -114,68                                   | 155,1  |
| 1153 | Nowe Miasto         | mazowieckie         | 189,03                                    | 154,76   |
| 1154 | Tarnów Opolski      | opolskie            | 64,23                                     | 154,08   |
| 1155 | Domaniów            | dolnośląskie        | 105,68                                    | 153,45   |
| 1156 | Trzcianne           | podlaskie           | 328,69                                    | 153,36   |
| 1157 | Grajewo             | podlaskie           | 224,65                                    | 153,1  |
| 1158 | Mierzęcice          | śląskie             | 26,36                                     | 152,51   |
| 1159 | Przybiernów         | zachodniopomorskie  | -88,68                                    | 151,84   |
| 1160 | Zembrzyce           | małopolskie         | 188,01                                    | 151,79   |
| 1161 | Osiek Jasielski     | podkarpackie        | 118,76                                    | 151,61   |
| 1162 | Ślaboszów           | małopolskie         | 319,23                                    | 151,59   |
| 1163 | Gościeradów         | lubelskie           | 5,28                                      | 151,45   |
| 1164 | Sadkowie            | łódzkie             | 96,04                                     | 151,3  |
| 1165 | Stary Brus          | lubelskie           | 20,19                                     | 150,58   |
| 1166 | Izbica              | lubelskie           | 124,47                                    | 150,3  |
| 1167 | Bielice             | zachodniopomorskie  | 26,41                                     | 150,11   |
| 1168 | Świdwin             | zachodniopomorskie  | 59,24                                     | 150,09   |
| 1169 | Roźwienica          | podkarpackie        | 130,06                                    | 149,09   |
| 1170 | Ślawoborze          | zachodniopomorskie  | 158,01                                    | 148,58   |
| 1171 | Radzyń Podlaski     | lubelskie           | 179,34                                    | 147,62   |
| 1172 | Sypniewo            | mazowieckie         | 234,76                                    | 147,61   |
| 1173 | Werbkowie           | lubelskie           | -21,99                                    | 147,52   |
| 1174 | Gródek              | podlaskie           | 103,95                                    | 146,99   |



## GMINY WIEJSKIE

| Lp.  | Gmina            | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|------------------|---------------------|---|--|
| 1175 | Grodzisk         | podlaskie           | 132,51                                    | 146,9  |
| 1176 | Dębe Wielkie     | mazowieckie         | 174,66                                    | 146,82   |
| 1177 | Tarnów           | małopolskie         | -2,80                                     | 146,74   |
| 1178 | Mściwojów        | dolnośląskie        | -216,09                                   | 146,65   |
| 1179 | Stężyca          | lubelskie           | 299,45                                    | 146,45   |
| 1180 | Łęki Szlacheckie | łódzkie             | 126,56                                    | 145,76   |
| 1181 | Krzynowłoga Mała | mazowieckie         | 215,50                                    | 145,61   |
| 1182 | Raciążek         | kujawsko-pomorskie  | -85,38                                    | 145,5  |
| 1183 | Cieszków         | dolnośląskie        | 345,54                                    | 145,44   |
| 1184 | Czarnocin        | łódzkie             | 215,37                                    | 145,17   |
| 1185 | Skrwilno         | kujawsko-pomorskie  | 120,13                                    | 145,13   |
| 1186 | Przygodzice      | wielkopolskie       | 132,95                                    | 145,1  |
| 1187 | Przeworno        | dolnośląskie        | 233,13                                    | 145,06   |
| 1188 | Jawornik Polski  | podkarpackie        | -193,43                                   | 145,06   |
| 1189 | Damnica          | pomorskie           | 36,29                                     | 144,76   |
| 1190 | Charsznica       | małopolskie         | 233,93                                    | 144,45   |
| 1191 | Lipnica Wielka   | małopolskie         | 116,97                                    | 143,96   |
| 1192 | Wyrzki           | lubelskie           | 47,64                                     | 143,9  |
| 1193 | Żytno            | łódzkie             | 295,97                                    | 143,37   |
| 1194 | Trzeszczany      | lubelskie           | 200,69                                    | 143,3  |
| 1195 | Nowy Duninów     | mazowieckie         | 0,67                                      | 143,11   |
| 1196 | Brenna           | śląskie             | 95,44                                     | 142,73   |
| 1197 | Trzcínica        | wielkopolskie       | -102,12                                   | 142,61   |
| 1198 | Książ Wielki     | małopolskie         | 53,16                                     | 142,4  |
| 1199 | Studzienice      | pomorskie           | 199,14                                    | 142,26   |
| 1200 | Lesznowola       | mazowieckie         | 221,15                                    | 142,14   |
| 1201 | Laskowa          | małopolskie         | 161,20                                    | 141,95   |
| 1202 | Mniszków         | łódzkie             | 246,55                                    | 141,85   |
| 1203 | Mędrzechów       | małopolskie         | 209,48                                    | 141,54   |
| 1204 | Kamiennik        | opolskie            | 194,20                                    | 141,54   |
| 1205 | Aleksandrów      | łódzkie             | -193,15                                   | 141,05   |
| 1206 | Radgoszcz        | małopolskie         | 135,11                                    | 140,96   |
| 1207 | Sławno           | łódzkie             | 138,15                                    | 140,31   |
| 1208 | Łękawica         | śląskie             | 95,39                                     | 140,11   |
| 1209 | Sorkwity         | warmińsko-mazurskie | 114,96                                    | 139,85   |
| 1210 | Szudziałowo      | podlaskie           | -105,15                                   | 139,81   |
| 1211 | Łącko            | małopolskie         | 68,41                                     | 139,78   |
| 1212 | Chełmno          | kujawsko-pomorskie  | -0,49                                     | 138,96   |
| 1213 | Lubień           | małopolskie         | 151,94                                    | 138,69   |
| 1214 | Komprachcice     | opolskie            | 240,40                                    | 138,53   |
| 1215 | Wąsewo           | mazowieckie         | 39,87                                     | 138,46   |
| 1216 | Sulęcyno         | pomorskie           | 135,99                                    | 137,89   |
| 1217 | Mirów            | mazowieckie         | 160,15                                    | 137,79   |
| 1218 | Biłgoraj         | lubelskie           | 168,09                                    | 137,48   |
| 1219 | Dąbie            | lubuskie            | 144,52                                    | 137,3  |
| 1220 | Stryżawa         | małopolskie         | 133,07                                    | 136,34   |
| 1221 | Młodzieszyn      | mazowieckie         | 5,61                                      | 136,26   |
| 1222 | Boleszkowice     | zachodniopomorskie  | -226,73                                   | 133,59   |
| 1223 | Sierpc           | mazowieckie         | 232,30                                    | 133,09   |

| Lp.  | Gmina                 | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|-----------------------|---------------------|---|--|
| 1224 | Korycin               | podlaskie           | 715,83                                    | 132,9  |
| 1225 | Niemce                | lubelskie           | 210,35                                    | 132,77   |
| 1226 | Wojciechów            | lubelskie           | -19,11                                    | 132,51   |
| 1227 | Lubrza                | opolskie            | -144,99                                   | 132,16   |
| 1228 | Kamień                | lubelskie           | 162,23                                    | 132,06   |
| 1229 | Nowinka               | podlaskie           | 224,06                                    | 132,01   |
| 1230 | Drwinia               | małopolskie         | 92,65                                     | 131,34   |
| 1231 | Wieniawa              | mazowieckie         | 152,50                                    | 131,31   |
| 1232 | Mała Wieś             | mazowieckie         | 126,83                                    | 131,1  |
| 1233 | Walim                 | dolnośląskie        | 131,12                                    | 131,04   |
| 1234 | Radziemice            | małopolskie         | 72,77                                     | 130,89   |
| 1235 | Kodeń                 | lubelskie           | 91,38                                     | 130,53   |
| 1236 | Platerówka            | dolnośląskie        | -1,36                                     | 129,74   |
| 1237 | Kowal                 | kujawsko-pomorskie  | 154,21                                    | 129,66   |
| 1238 | Chojnów               | dolnośląskie        | 217,83                                    | 129,47   |
| 1239 | Milejczyce            | podlaskie           | 0,71                                      | 129,23   |
| 1240 | Wilczyce              | świętokrzyskie      | 380,92                                    | 128,97   |
| 1241 | Kluczewsko            | świętokrzyskie      | 191,73                                    | 128,88   |
| 1242 | Rejowiec Fabryczny    | lubelskie           | 211,68                                    | 128,45   |
| 1243 | Bieliny               | świętokrzyskie      | 161,28                                    | 127,8  |
| 1244 | Ostrówek              | łódzkie             | 279,84                                    | 127,43   |
| 1245 | Gilowice              | śląskie             | 185,29                                    | 127,06   |
| 1246 | Uścimów               | lubelskie           | 52,45                                     | 127  |
| 1247 | Lasowice Wielkie      | opolskie            | 9,51                                      | 126,88   |
| 1248 | Lichnowy              | pomorskie           | 173,85                                    | 126,3  |
| 1249 | Purda                 | warmińsko-mazurskie | 286,70                                    | 125,23   |
| 1250 | Spytkowice            | małopolskie         | 237,28                                    | 124,71   |
| 1251 | Łubnice               | łódzkie             | 40,73                                     | 123,25   |
| 1252 | Zakrzewo              | kujawsko-pomorskie  | 69,40                                     | 122,79   |
| 1253 | Czarny Dunajec        | małopolskie         | 228,57                                    | 122,43   |
| 1254 | Zbójno                | kujawsko-pomorskie  | 120,74                                    | 122,41   |
| 1255 | Grzegorzew            | wielkopolskie       | 52,10                                     | 121,98   |
| 1256 | Borowa                | podkarpackie        | 91,17                                     | 121,7  |
| 1257 | Kłomnice              | śląskie             | 11,12                                     | 120,55   |
| 1258 | Stężyca               | pomorskie           | -35,33                                    | 120,47   |
| 1259 | Ślemień               | śląskie             | 142,25                                    | 120,19   |
| 1260 | Konopiska             | śląskie             | -5,97                                     | 120,02   |
| 1261 | Siekierzyn            | dolnośląskie        | 284,63                                    | 119,87   |
| 1262 | Bobrowniki            | kujawsko-pomorskie  | 169,53                                    | 119,8  |
| 1263 | Dwikozy               | świętokrzyskie      | 153,16                                    | 119,64   |
| 1264 | Bełchatów             | łódzkie             | 188,67                                    | 119,53   |
| 1265 | Karczmiska            | lubelskie           | 321,07                                    | 119,51   |
| 1266 | Brojce                | zachodniopomorskie  | 154,21                                    | 119,03   |
| 1267 | Łososina Dolna        | małopolskie         | 115,90                                    | 118,22   |
| 1268 | Czernichów            | śląskie             | 89,65                                     | 117,36   |
| 1269 | Kalinowo              | warmińsko-mazurskie | 162,98                                    | 116,89   |
| 1270 | Bolesław              | małopolskie         | 156,45                                    | 116,8  |
| 1271 | Olszanka              | opolskie            | -3,20                                     | 116,34   |
| 1272 | Miasteczko Krajeńskie | wielkopolskie       | -64,07                                    | 116,2  |

## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp.  | Gmina             | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|-------------------|---------------------|---|--|
| 1273 | Gozdowo           | mazowieckie         | 289,35                                    | 116,08   |
| 1274 | Słońsk            | lubuskie            | -45,66                                    | 115,74   |
| 1275 | Banie             | zachodniopomorskie  | 9,72                                      | 115,07   |
| 1276 | Rytko             | małopolskie         | 209,96                                    | 114,22   |
| 1277 | Długosiodło       | mazowieckie         | 174,08                                    | 114,09   |
| 1278 | Staroźreby        | mazowieckie         | 84,75                                     | 114,05   |
| 1279 | Brzeziny          | wielkopolskie       | 61,21                                     | 113,69   |
| 1280 | Damasławek        | wielkopolskie       | 103,74                                    | 113,32   |
| 1281 | Mieleszyn         | wielkopolskie       | -2,97                                     | 113,14   |
| 1282 | Żołyń             | podkarpackie        | 18,84                                     | 112,93   |
| 1283 | Bogoria           | świętokrzyskie      | 279,37                                    | 112,73   |
| 1284 | Niegosławice      | lubuskie            | -462,60                                   | 112,22   |
| 1285 | Janów             | śląskie             | 32,12                                     | 112,14   |
| 1286 | Tuczepy           | świętokrzyskie      | 173,37                                    | 111,8  |
| 1287 | Świerklaniec      | śląskie             | 131,08                                    | 111,5  |
| 1288 | Gronowo Elbląskie | warmińsko-mazurskie | 87,09                                     | 111,42   |
| 1289 | Chlewiska         | mazowieckie         | 101,96                                    | 111,39   |
| 1290 | Ojrzeń            | mazowieckie         | 51,68                                     | 111,24   |
| 1291 | Lyski             | śląskie             | 127,08                                    | 110,89   |
| 1292 | Wymiarki          | lubuskie            | -358,30                                   | 110,57   |
| 1293 | Łapanów           | małopolskie         | 328,76                                    | 110,53   |
| 1294 | Dmosin            | łódzkie             | -129,12                                   | 109,92   |
| 1295 | Trzebielino       | pomorskie           | -111,84                                   | 109,13   |
| 1296 | Lipnica Murowana  | małopolskie         | 68,63                                     | 107,95   |
| 1297 | Kondratowice      | dolnośląskie        | 49,07                                     | 107,65   |
| 1298 | Olesno            | małopolskie         | 101,09                                    | 106,28   |
| 1299 | Karsin            | pomorskie           | 227,68                                    | 105,77   |
| 1300 | Janowice Wielkie  | dolnośląskie        | 142,71                                    | 104,48   |
| 1301 | Solec nad Wisłą   | mazowieckie         | 160,42                                    | 103,7  |
| 1302 | Szastarka         | lubelskie           | 155,82                                    | 103,42   |
| 1303 | Czermin           | podkarpackie        | 183,16                                    | 103,26   |
| 1304 | Dębowiec          | podkarpackie        | -41,94                                    | 103,22   |
| 1305 | Joniec            | mazowieckie         | 146,52                                    | 102,82   |
| 1306 | Wierzbinek        | wielkopolskie       | 147,92                                    | 102,42   |
| 1307 | Obrowo            | kujawsko-pomorskie  | 78,42                                     | 102,36   |
| 1308 | Chrzanów          | lubelskie           | 171,95                                    | 102,31   |
| 1309 | Godkowo           | warmińsko-mazurskie | 51,24                                     | 101,44   |
| 1310 | Sękowa            | małopolskie         | 30,43                                     | 101,01   |
| 1311 | Wielgie           | kujawsko-pomorskie  | 38,42                                     | 100,93   |
| 1312 | Parzęczew         | łódzkie             | 17,00                                     | 99,96  |
| 1313 | Rudnik            | lubelskie           | 58,24                                     | 98,6   |
| 1314 | Trzebiechów       | lubuskie            | 371,92                                    | 98,25  |
| 1315 | Wisznice          | lubelskie           | 322,29                                    | 98,11  |
| 1316 | Radzanów          | mazowieckie         | 92,45                                     | 97,38  |
| 1317 | Dobryszycze       | łódzkie             | 14,38                                     | 95,38  |
| 1318 | Bytnica           | lubuskie            | 290,55                                    | 95,23  |
| 1319 | Cewice            | pomorskie           | 143,37                                    | 94,45  |
| 1320 | Stara Kiszewa     | pomorskie           | 10,25                                     | 94,18  |
| 1321 | Pcim              | małopolskie         | 33,11                                     | 93,84  |

| Lp.  | Gmina                | Województwo        | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|----------------------|--------------------|---|--|
| 1322 | Żółkiewka            | lubelskie          | 172,26                                    | 93,44  |
| 1323 | Zarszyn              | podkarpackie       | 186,06                                    | 93,41  |
| 1324 | Burzenin             | łódzkie            | 181,70                                    | 92,23  |
| 1325 | Godziszów            | lubelskie          | -8,69                                     | 91,02  |
| 1326 | Nagłowice            | świętokrzyskie     | 216,76                                    | 90,42  |
| 1327 | Czarna Dąbrówka      | pomorskie          | 264,19                                    | 89,84  |
| 1328 | Wicko                | pomorskie          | -482,07                                   | 89,7   |
| 1329 | Mokrsko              | łódzkie            | 167,49                                    | 89,01  |
| 1330 | Strzelce Wielkie     | łódzkie            | 76,65                                     | 88,74  |
| 1331 | Czernichów           | małopolskie        | 72,62                                     | 88,34  |
| 1332 | Liszki               | małopolskie        | 350,60                                    | 88,26  |
| 1333 | Porąbka              | śląskie            | 78,55                                     | 87,94  |
| 1334 | Pakosław             | wielkopolskie      | 146,60                                    | 87,88  |
| 1335 | Skulsk               | wielkopolskie      | 35,55                                     | 87,39  |
| 1336 | Hrubieszów           | lubelskie          | -55,41                                    | 86,74  |
| 1337 | Santok               | lubuskie           | -251,43                                   | 86,58  |
| 1338 | Biskupice            | małopolskie        | 253,92                                    | 86,52  |
| 1339 | Radomyśl nad Sanem   | podkarpackie       | 42,65                                     | 86   |
| 1340 | Opatów               | śląskie            | 70,04                                     | 85,17  |
| 1341 | Jarczów              | lubelskie          | -42,04                                    | 85,15  |
| 1342 | Łambinowice          | opolskie           | 59,93                                     | 84,7   |
| 1343 | Drawsko              | wielkopolskie      | -50,08                                    | 84,23  |
| 1344 | Grabowo              | podlaskie          | 340,77                                    | 83,02  |
| 1345 | Lubicz               | kujawsko-pomorskie | -285,98                                   | 81,94  |
| 1346 | Czeremcha            | podlaskie          | -86,65                                    | 81,5   |
| 1347 | Wapno                | wielkopolskie      | 232,48                                    | 81,18  |
| 1348 | Drużbice             | łódzkie            | 154,43                                    | 80,22  |
| 1349 | Borki                | lubelskie          | 28,95                                     | 79,8   |
| 1350 | Jastrząb             | mazowieckie        | 32,39                                     | 78,59  |
| 1351 | Bulkowo              | mazowieckie        | 77,97                                     | 78,41  |
| 1352 | Lisków               | wielkopolskie      | 9,22                                      | 77,65  |
| 1353 | Stary Dziergoń       | pomorskie          | 130,40                                    | 77,6   |
| 1354 | Czemierniki          | lubelskie          | 235,86                                    | 77,41  |
| 1355 | Gródek nad Dunajcem  | małopolskie        | -82,27                                    | 77,05  |
| 1356 | Mircze               | lubelskie          | 115,84                                    | 76,58  |
| 1357 | Kłodzko              | dolnośląskie       | -46,31                                    | 76,09  |
| 1358 | Będków               | łódzkie            | 165,07                                    | 75,98  |
| 1359 | Łanięta              | łódzkie            | 296,11                                    | 75,87  |
| 1360 | Krzymów              | wielkopolskie      | 72,97                                     | 75,24  |
| 1361 | Milejów              | lubelskie          | 148,49                                    | 74,54  |
| 1362 | Włodawa              | lubelskie          | 61,12                                     | 73,99  |
| 1363 | Rzezawa              | małopolskie        | 94,07                                     | 73,43  |
| 1364 | Tokarnia             | małopolskie        | 97,51                                     | 72,83  |
| 1365 | Szczutowo            | mazowieckie        | 271,73                                    | 72,69  |
| 1366 | Piekoszów            | świętokrzyskie     | -52,07                                    | 72,64  |
| 1367 | Wielopole Skrzyńskie | podkarpackie       | -245,87                                   | 70,2   |
| 1368 | Siemiątkowo          | mazowieckie        | -48,24                                    | 70,13  |
| 1369 | Sławatycze           | lubelskie          | -23,92                                    | 69,77  |
| 1370 | Gnojno               | świętokrzyskie     | 359,89                                    | 68,89  |

## GMINY WIEJSKIE

| Lp.  | Gmina                  | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|------|------------------------|---------------------|---|--|
| 1371 | Skomlin                | łódzkie             | 163,45                                    | 68,65  |
| 1372 | Sochocin               | mazowieckie         | 129,16                                    | 67,86  |
| 1373 | Świercze               | mazowieckie         | 159,23                                    | 67,38  |
| 1374 | Stary Zamość           | lubelskie           | 79,23                                     | 67,36  |
| 1375 | Lisia Góra             | małopolskie         | 99,47                                     | 67,08  |
| 1376 | Skrzyszów              | małopolskie         | 173,11                                    | 66,6   |
| 1377 | Radomin                | kujawsko-pomorskie  | -18,82                                    | 66,57  |
| 1378 | Wilczęta               | warmińsko-mazurskie | 87,75                                     | 66,16  |
| 1379 | Nielisz                | lubelskie           | 5,82                                      | 64,3   |
| 1380 | Tomice                 | małopolskie         | -17,02                                    | 64,27  |
| 1381 | Kłaj                   | małopolskie         | 35,02                                     | 63,99  |
| 1382 | Mucharz                | małopolskie         | 23,59                                     | 63,48  |
| 1383 | Łużna                  | małopolskie         | 4,53                                      | 63,27  |
| 1384 | Konopnica              | łódzkie             | 139,00                                    | 60,72  |
| 1385 | Ostrówek               | lubelskie           | 141,75                                    | 59,43  |
| 1386 | Godzianów              | łódzkie             | 133,70                                    | 59,31  |
| 1387 | Przewóz                | lubuskie            | 141,89                                    | 58,61  |
| 1388 | Zarzecze               | podkarpackie        | 69,44                                     | 57,69  |
| 1389 | Wądroże Wielkie        | dolnośląskie        | 191,81                                    | 57,66  |
| 1390 | Kikół                  | kujawsko-pomorskie  | 157,39                                    | 57,59  |
| 1391 | Zakrzówek              | lubelskie           | -52,08                                    | 57,47  |
| 1392 | Chmielno               | pomorskie           | -1,00                                     | 57,07  |
| 1393 | Radków                 | świętokrzyskie      | 128,15                                    | 56,23  |
| 1394 | Komarów-Osada          | lubelskie           | 84,27                                     | 55,52  |
| 1395 | Kobiełe Wielkie        | łódzkie             | 53,69                                     | 55,5   |
| 1396 | Gomunice               | łódzkie             | 111,29                                    | 55,12  |
| 1397 | Lubasz                 | wielkopolskie       | 114,99                                    | 54,59  |
| 1398 | Miłoradz               | pomorskie           | 58,83                                     | 54,33  |
| 1399 | Pakosławice            | opolskie            | 184,16                                    | 54,22  |
| 1400 | Rzepiennik Strzyżewski | małopolskie         | 171,09                                    | 52,76  |
| 1401 | Huszęw                 | mazowieckie         | 68,65                                     | 52,63  |
| 1402 | Rozprza                | łódzkie             | 83,34                                     | 52,44  |
| 1403 | Golub-Dobrzyń          | kujawsko-pomorskie  | 75,77                                     | 51,95  |
| 1404 | Sadowne                | mazowieckie         | -35,32                                    | 51,28  |
| 1405 | Wielgomłyn             | łódzkie             | 97,12                                     | 50,97  |
| 1406 | Horyniec-Zdrój         | podkarpackie        | 223,50                                    | 50,75  |
| 1407 | Bojadła                | lubuskie            | -48,95                                    | 50,24  |
| 1408 | Potok Wielki           | lubelskie           | 48,68                                     | 50,13  |
| 1409 | Maszewo                | lubuskie            | -232,63                                   | 50,03  |
| 1410 | Gać                    | podkarpackie        | 269,30                                    | 48,67  |
| 1411 | Zgorzelec              | dolnośląskie        | -63,99                                    | 48,44  |
| 1412 | Trzydnik Duży          | lubelskie           | 125,99                                    | 47,88  |
| 1413 | Krasne                 | mazowieckie         | 128,66                                    | 47,3   |
| 1414 | Ryjewo                 | pomorskie           | 127,05                                    | 46,75  |
| 1415 | Świątajno              | warmińsko-mazurskie | -38,52                                    | 46,66  |
| 1416 | Mały Płock             | podlaskie           | 83,47                                     | 45,41  |
| 1417 | Rajcza                 | śląskie             | 82,92                                     | 45,39  |
| 1418 | Regnów                 | łódzkie             | 150,27                                    | 45,17  |
| 1419 | Przerośl               | podlaskie           | -368,99                                   | 43,45  |

| Lp.  | Gmina                | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017-2019 |
|------|----------------------|---------------------|---|--|
| 1420 | Linia                | pomorskie           | 56,07                                     | 41,37  |
| 1421 | Hyżne                | podkarpackie        | -294,16                                   | 41   |
| 1422 | Grudusk              | mazowieckie         | 88,94                                     | 40,23  |
| 1423 | Piecki               | warmińsko-mazurskie | -30,64                                    | 39,42  |
| 1424 | Uchanie              | lubelskie           | 57,44                                     | 38,93  |
| 1425 | Ruja                 | dolnośląskie        | 54,32                                     | 37,7   |
| 1426 | Nur                  | mazowieckie         | -246,53                                   | 36,12  |
| 1427 | Czermin              | wielkopolskie       | 63,51                                     | 34,94  |
| 1428 | Stoszowice           | dolnośląskie        | -301,54                                   | 34,28  |
| 1429 | Błędów               | mazowieckie         | 75,94                                     | 33,55  |
| 1430 | Gidle                | łódzkie             | 55,61                                     | 33,16  |
| 1431 | Krupski Młyn         | śląskie             | 215,11                                    | 32,35  |
| 1432 | Morzyszczyn          | pomorskie           | 49,98                                     | 31,53  |
| 1433 | Aleksandrów Kujawski | kujawsko-pomorskie  | 164,95                                    | 31,51  |
| 1434 | Sułów                | lubelskie           | 78,66                                     | 31,17  |
| 1435 | Przodkowo            | pomorskie           | 161,20                                    | 29,12  |
| 1436 | Dębno                | małopolskie         | -56,80                                    | 27,61  |
| 1437 | Janowiec             | lubelskie           | -152,33                                   | 25,56  |
| 1438 | Marianowo            | zachodniopomorskie  | -186,28                                   | 24,45  |
| 1439 | Sosnówka             | lubelskie           | 166,74                                    | 22,3   |
| 1440 | Turośl               | podlaskie           | 240,76                                    | 21,84  |
| 1441 | Rymań                | zachodniopomorskie  | -175,90                                   | 21,5   |
| 1442 | Stary Targ           | pomorskie           | 92,14                                     | 19,94  |
| 1443 | Niegowa              | śląskie             | 91,86                                     | 19,56  |
| 1444 | Kwidzyn              | pomorskie           | 128,17                                    | 19,12  |
| 1445 | Raciechowice         | małopolskie         | 7,09                                      | 17,32  |
| 1446 | Harasiuki            | podkarpackie        | -276,05                                   | 17,01  |
| 1447 | Poronin              | małopolskie         | 54,02                                     | 14,98  |
| 1448 | Lelkowo              | warmińsko-mazurskie | 57,80                                     | 14,1   |
| 1449 | Pielgrzymka          | dolnośląskie        | -240,28                                   | 13,28  |
| 1450 | Lipka                | wielkopolskie       | -125,62                                   | 11,64  |
| 1451 | Kolno                | warmińsko-mazurskie | 115,35                                    | 11,37  |
| 1452 | Gręboszów            | małopolskie         | -58,99                                    | 10,47  |
| 1453 | Rąbino               | zachodniopomorskie  | 16,63                                     | 7,59   |
| 1454 | Smętowo Graniczne    | pomorskie           | 55,09                                     | 7,29   |
| 1455 | Nowy Żmigród         | podkarpackie        | 30,88                                     | 6,11   |
| 1456 | Pomiechówek          | mazowieckie         | 116,39                                    | 5,25   |
| 1457 | Jodłowa              | podkarpackie        | -260,83                                   | 4,8  |
| 1458 | Stoczek              | mazowieckie         | 80,19                                     | 4,77   |
| 1459 | Zawidz               | mazowieckie         | -59,84                                    | 3,93   |
| 1460 | Ciechocin            | kujawsko-pomorskie  | 76,29                                     | 3,83   |
| 1461 | Brzyska              | podkarpackie        | -122,09                                   | 3,75   |
| 1462 | Nowe Ostrowy         | łódzkie             | -112,86                                   | 2,77   |
| 1463 | Srokowo              | warmińsko-mazurskie | 473,31                                    | 1,57   |
| 1464 | Leśna Podlaska       | lubelskie           | 246,63                                    | -0,41  |
| 1465 | Stara Kamienica      | dolnośląskie        | 39,88                                     | -0,8   |
| 1466 | Dobromierz           | dolnośląskie        | -428,17                                   | -2,29  |
| 1467 | Szypliszki           | podlaskie           | -349,39                                   | -2,74  |
| 1468 | Lniano               | kujawsko-pomorskie  | 122,35                                    | -3,16  |



## NADWYŻKA OPERACYJNA

## GMINY WIEJSKIE

| Lp.  | Gmina            | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|------------------|---------------------|---|--|
| 1469 | Trzciana         | małopolskie         | -305,94                                   | -4,48  |
| 1470 | Chodów           | wielkopolskie       | -304,11                                   | -6,73  |
| 1471 | Stara Dąbrowa    | zachodniopomorskie  | -403,78                                   | -7,77  |
| 1472 | Rychtal          | wielkopolskie       | 91,03                                     | -10,86   |
| 1473 | Mietków          | dolnośląskie        | 54,67                                     | -11,42   |
| 1474 | Ceków-Kolonia    | wielkopolskie       | -99,79                                    | -15,55   |
| 1475 | Rozogi           | warmińsko-mazurskie | -19,80                                    | -16,73   |
| 1476 | Dąbrówka         | mazowieckie         | -138,22                                   | -18,65   |
| 1477 | Wiśniowa         | podkarpackie        | -193,43                                   | -18,88   |
| 1478 | Batorz           | lubelskie           | -9,45                                     | -19,62   |
| 1479 | Pokrzywnica      | mazowieckie         | 4,42                                      | -20,73   |
| 1480 | Sawin            | lubelskie           | 89,35                                     | -25,23   |
| 1481 | Pleśna           | małopolskie         | -226,82                                   | -25,46   |
| 1482 | Kamienica Polska | śląskie             | -15,79                                    | -26,42   |
| 1483 | Kołaki Kościelne | podlaskie           | -420,95                                   | -27,44   |
| 1484 | Gnojnik          | małopolskie         | -155,94                                   | -28,57   |
| 1485 | Wydminy          | warmińsko-mazurskie | -99,54                                    | -33,39   |
| 1486 | Świątki          | warmińsko-mazurskie | -33,38                                    | -34,46   |
| 1487 | Cekcyn           | kujawsko-pomorskie  | -919,97                                   | -36,28   |
| 1488 | Rudka            | podlaskie           | -369,77                                   | -38,24   |
| 1489 | Potworów         | mazowieckie         | -16,54                                    | -38,8  |
| 1490 | Płaska           | podlaskie           | 164,02                                    | -39,57   |
| 1491 | Przelewice       | zachodniopomorskie  | -67,36                                    | -40,49   |
| 1492 | Żegocina         | małopolskie         | -294,35                                   | -42,09   |
| 1493 | Czernice Borowe  | mazowieckie         | -165,40                                   | -51,47   |
| 1494 | Janowo           | warmińsko-mazurskie | 30,34                                     | -53,56   |
| 1495 | Dąbrówno         | warmińsko-mazurskie | 15,60                                     | -55,94   |
| 1496 | Popielów         | opolskie            | -43,82                                    | -57,3  |
| 1497 | Markuszów        | lubelskie           | -84,12                                    | -68,15   |
| 1498 | Obsza            | lubelskie           | -12,15                                    | -68,16   |
| 1499 | Zblewo           | pomorskie           | 98,60                                     | -68,76   |
| 1500 | Łączna           | świętokrzyskie      | -54,88                                    | -69,16   |
| 1501 | Kętrzyn          | warmińsko-mazurskie | -201,63                                   | -77,18   |
| 1502 | Bałtów           | świętokrzyskie      | -174,42                                   | -84,24   |
| 1503 | Miłki            | warmińsko-mazurskie | 106,04                                    | -95,41   |
| 1504 | Łądek            | wielkopolskie       | 110,96                                    | -96,25   |
| 1505 | Budry            | warmińsko-mazurskie | 107,01                                    | -97,09   |
| 1506 | Wierzbica        | lubelskie           | -395,27                                   | -97,43   |
| 1507 | Suchy Dąb        | pomorskie           | -416,18                                   | -103,69  |
| 1508 | Mochowo          | mazowieckie         | 103,80                                    | -126,73  |
| 1509 | Gaworzyce        | dolnośląskie        | -374,52                                   | -130,9   |
| 1510 | Frysztak         | podkarpackie        | -651,47                                   | -135,44  |
| 1511 | Szerzyny         | podkarpackie        | -475,39                                   | -138,41  |
| 1512 | Nowy Dwór        | podlaskie           | 90,71                                     | -146,6   |
| 1513 | Czarna           | podkarpackie        | -722,47                                   | -163,06  |
| 1514 | Kotla            | dolnośląskie        | -349,28                                   | -166,11  |
| 1515 | Klwów            | mazowieckie         | -311,14                                   | -167,59  |
| 1516 | Tarnówka         | wielkopolskie       | -516,75                                   | -175,24  |
| 1517 | Branice          | opolskie            | -161,97                                   | -180,22  |

| Lp.  | Gmina      | Województwo         | Nadwyżka operacyjna netto per capita 2019 | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2017–2019 |
|------|------------|---------------------|---|--|
| 1518 | Jodłownik  | małopolskie         | -822,36                                   | -198,66  |
| 1519 | Piszczac   | lubelskie           | -234,07                                   | -220,05  |
| 1520 | Olszanka   | mazowieckie         | -814,48                                   | -225,23  |
| 1521 | Grunwald   | warmińsko-mazurskie | -172,02                                   | -233,54  |
| 1522 | Fredropol  | podkarpackie        | -931,45                                   | -249,97  |
| 1523 | Barciany   | warmińsko-mazurskie | -749,41                                   | -257,64  |
| 1524 | Bukowsko   | podkarpackie        | -946,45                                   | -258,07  |
| 1525 | Gietrzwałd | warmińsko-mazurskie | -804,77                                   | -281,54  |
| 1526 | Pęcław     | dolnośląskie        | 126,59                                    | -290,62  |
| 1527 | Brody      | lubuskie            | -469,23                                   | -292,57  |
| 1528 | Poraj      | śląskie             | 180,89                                    | -312,57  |
| 1529 | Biszczka   | lubelskie           | -386,72                                   | -344,03  |
| 1530 | Tuplice    | lubuskie            | -793,51                                   | -373,2   |
| 1531 | Rossosz    | lubelskie           | -421,02                                   | -427,11  |
| 1532 | Krempna    | podkarpackie        | -1046,78                                  | -448,55  |
| 1533 | Janów      | podlaskie           | -1245,52                                  | -515,37  |
| 1534 | Krzęcin    | zachodniopomorskie  | -448,25                                   | -558,39  |
| 1535 | Puńsk      | podlaskie           | -1482,03                                  | -559,88  |
| 1536 | Łukta      | warmińsko-mazurskie | -2074,22                                  | -656,13  |
| 1537 | Podgórzyn  | dolnośląskie        | -2829,44                                  | -783,06  |
|      | Ostrowice  | zachodniopomorskie  | gmina zlikwidowana                        |  |