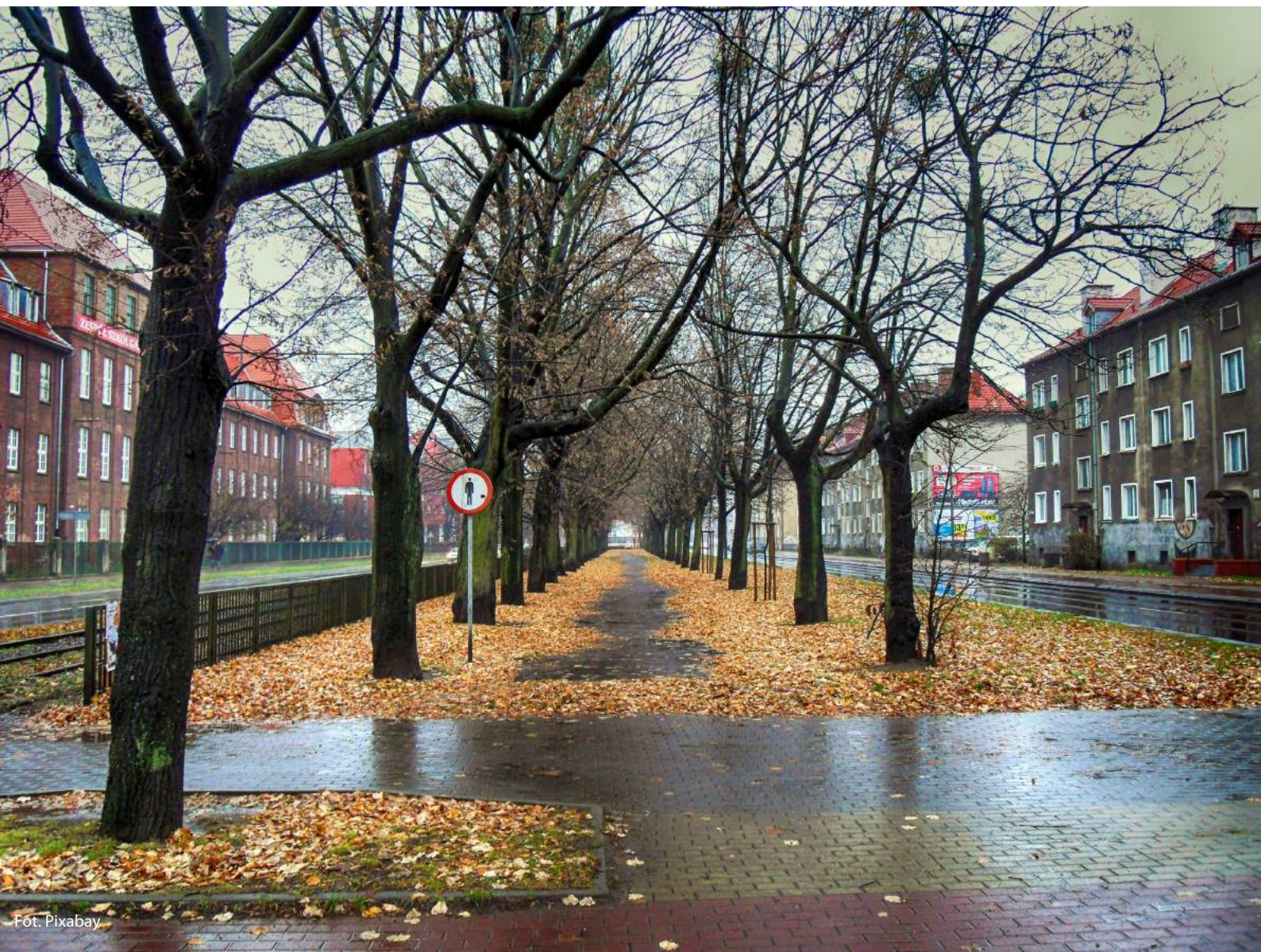


WSPÓLNOTA

Kondycja finansowa samorządów

Ranking – nadwyżka operacyjna 2020–2022



Zamawiając **roczną prenumeratę** „Wspólnoty” na 2024 r. zyskujesz:

1430 zł

Wersja papierowa

BEZPŁATNY STAŁY DODATEK „KURIER PRAWNY”

Kompleksowo omawia najważniejsze zmiany, analizuje ich skutki oraz przypomina o ważnych terminach. Zawiera artykuły szczegółowo omawiające ważne i aktualne zagadnienia prawne.

BEZPŁATNY DOSTĘP DO WYDAŃ ARCHIWALNYCH WSPÓLNOTY

Archiwum obejmujące 18 lat, dostępne po zalogowaniu na stronie www.wspolnota.org.pl

BEZPŁATNE PORADY PRAWNE

Nasi prawnicy czekają na pytania od prenumeratorów. Odpowiedzi udzielane są pisemnie, a najciekawsze z nich dodatkowo publikowane na łamach WSPÓLNOTY.

BEZPŁATNY DOSTĘP DO WYDANIA ELEKTRONICZNEGO

Przy zakupie 10 prenumerat otrzymają Państwo dostęp do wydania elektronicznego WSPÓLNOTY, dzięki czemu lektura pisma możliwa jest również na komputerach oraz urządzeniach mobilnych.



1300 zł
Wersja elektroniczna

Zamów **prenumeratę** na 2024 r.

- w księgarni: www.wspolnota.org.pl
- e-mailowo: handlowy@municipium.com.pl
- telefonicznie: **22 242 80 44**
- faksem: **22 242 80 57**



Kondycja finansowa samorządów

Wbrew obiegowej opinii najwyższej nadwyżki operacyjnej netto nie mają największe miasta. Tylko w trzech miastach wojewódzkich (Gdańsk, Szczecin i Poznań) przekracza ona 750 zł per capita, a w trzech innych miastach na prawach powiatu (Świnoujście, Gliwice i Sopot) to ponad 1000 zł. Tym jednostkom daleko jednak do 13 gmin wiejskich i 7 małych miast, w których średnia nadwyżka na głowę przekracza 2000 zł. Absolutnymi liderami są Kleszczów, Łeba i Kobierzyce – ponad 3500 zł per capita.

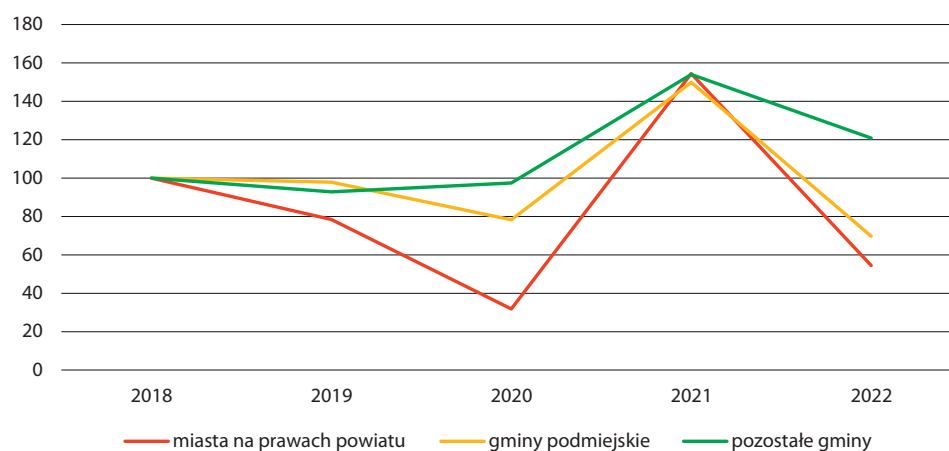
Autorzy: Paweł Swianiewicz, Julita Łukomska*

NADWYŻKA OPERACYJNA 2020–2022

Wiemy, że wartość nadwyżki operacyjnej to jeden z najważniejszych wskaźników obrazujących sytuację finansową jednostki samorządowej. Decyduje o możliwościach rozwojowych, o tym, ile środków możemy przeznaczyć na nowe przedsięwzięcia (najczęściej na inwestycje, choć może się zdarzyć, że zdecydujemy się na rozwój projektów wymagających głównie nowych wydatków bieżących) po zaspokojeniu bieżących potrzeb wydatkowych. W dużym stopniu wartość tego wskaźnika wynika z obiektywnych warunków, w których funkcjonują władze samorządowe. Wiąże się więc ze zmianami koniunktury gospodarczej, strumieniami dochodów zarówno własnych, jak i transferów, z zakresem obowiązków narzucanych przez przepisy, a skutkujących wielkością wydatków na utrzymanie różnych usług i instytucji. Ale przesadą byłoby powiedzieć, że nadwyżka operacyjna w stu procentach zależy od zewnętrznych czynników. Zdarza się, że jej niższa wysokość wynika z nieumiejętności racjonalnego i oszczędnego zaplanowania wydatków bieżących, albo jest skutkiem błędnych decyzji inwestycyjnych prowadzących do powstania obiektów, których eksploatacja jest wysoce kosztowna. Ale bez względu na te różnicowane czynniki wpływające na wielkość nadwyżki, w krótkiej i średniej perspektywie wielkość nadwyżki operacyjnej mówi nam o swobodzie, jaką ma samorząd w planowaniu swoich polityk rozwojowych.

W naszym rankingu posługujemy się wskaźnikiem nadwyżki operacyjnej netto. Uwzględniamy więc nie tylko różnicę między wielkością bieżących dochodów i bieżących wydatków (obu definiowanych tak jak w ustawie o finansach publicznych i oficjalnej klasyfikacji budżetowej), ale także wielkość spłat wcześniejszego zadłużenia. Prezentowany wskaźnik pokazuje wartości średnie z ostatnich trzech lat (w tym przypadku 2020–2022 r.). W obecnej edycji rankingu pewną komplikacją jest kreatywne podejście do klasyfikacji budżetowej i dochodów w ostatnich latach. Dobrym przykładem jest sytuacja z końcówki roku 2021. Ministerstwo Finansów przekazało wówczas samorządom bardzo znaczne środki (będące po części rekompensatą wpływów utraconych

Zmiany nadwyżki operacyjnej netto (2018 = 100, ceny stałe)



w wyniku zmian w ustawie o PIT). Ponieważ wpłynęły one na konta gmin niedługo przed końcem roku, nie było możliwości wydania ich przed styczniem i w ten sposób sztucznie zawyżyły końcowy bilans nadwyżki bieżącej. Środki te zostały przekazane na podstawie epizodycznych przepisów wprowadzonych przez tzw. tarcze antyepidemiczne. Miały formę uzupełniającej subwencji ogólnej, ale były przeznaczone na finansowanie zadań inwestycyjnych (bardziej precyzyjnie rzecz ujmując, środki te były przekazywane w postaci dwóch odrębnych strumieni o nieco innej konstrukcji i przeznaczeniu; w ramach niniejszego opracowania nie wydaje się istotne wchodzenie w szczegóły zastosowanego wtedy rozwiązania, przedstawiany obraz już jest wystarczająco zagmatwany). W tym galimatiasie pojęciowym instrukcja Ministerstwa Finansów nakazała gminom księgowanie tych dodatkowych środków jako dochodów bieżących (subwencja, a więc środki z definicji

pozwalające na dowolne ich wykorzystanie, ale przeznaczona na zadania inwestycyjne, mimo to zapisywana jako dochody bieżące, a nie majątkowe). Ze względu na wielkość tych środków zniekształcenie końcowego wyniku było dość znaczne (tytułem przykładu, w gminie wiejskiej Kamienna Góra otrzymane w tym trybie środki wynosiły ok. 3,5 mln zł, co stanowiło ok. 8 proc. całego budżetu gminy). Oczywiście były one możliwe do wykorzystania w kolejnym roku (a więc realnie przyczyniły się do poprawy sytuacji finansowej), niemniej jednak wynik na koniec roku 2021 był zafalszowany. Po drugie, samorządy uchwalają planowane wpływy z tytułu udziałów w PIT na podstawie prognoz sporządzanych przez Ministerstwo Finansów. Jak wskazują analizy Związku Miast Polskich, w 2021 r. Ministerstwo Finansów poważnie nie doszacowało wielkości tych wpływów. Okazało się to pod koniec roku i przełożyło na większe o ok. 5 miliardów złotych wpływy

Tabela 1. Liczba jednostek samorządowych notujących deficyt operacyjny netto

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------|------------|-----------|------------|
| Województwa | 0 | 0 | 0 |
| Powiaty | 18 | 7 | 32 |
| Miasta wojewódzkie | 3 | 1 | 5 |
| Inne miasta na prawach powiatu | 8 | 3 | 17 |
| Gminy miejskie i miejsko-wiejskie | 85 | 26 | 88 |
| Gminy wiejskie | 74 | 50 | 48 |
| RAZEM | 188 | 87 | 190 |

do budżetów samorządowych. Ponieważ miało to miejsce pod koniec roku, duża część samorządów przeniosła te środki do późniejszego wykorzystania na rok 2022 jako nadwyżkę budżetową. W efekcie obraz zmian wielkości nadwyżki operacyjnej w ostatnich latach (por. rys. 1) jest dość trudny do jednoznacznej interpretacji.

Niewątpliwie niepokojącym sygnałem jest spory w ostatnich latach odsetek samorządów notujących deficyt bieżący (por. tabela 1). W roku 2020 mógł być on tłumaczony wyjątkowymi trudnościami związanymi z pandemią COVID-19. W 2021 r. był z kolei sztucznie zawyżony przez opisane wcześniej transfery przekazane samorządom pod koniec roku. Ale w roku 2022 liczba takich „deficytowych samorządów” ponownie się zwiększyła. Uderza przede wszystkim skala tego zjawiska wśród miast na prawach powiatu, co jest kolejnym sygnałem, że to właśnie tę kategorię samorządów negatywne zmiany sytuacji finansowej dotknęły najmocniej. Z kolei liczba mających tak niekorzystne wartości wskaźnika gmin wiejskich ulega zmniejszeniu.

Poprzednie edycja rankingów „Wspólnoty” pozwalają także na obserwację tendencji zmian w dłuższej perspektywie. Biorąc pod uwagę okresy trzy-

Niepokojącym sygnałem jest spory odsetek samorządów notujących deficyt bieżący. W 2020 roku mógł być on tłumaczony trudnościami związanymi z pandemią. Ale w roku 2022 liczba takich „deficytowych samorządów” ponownie wzrosła zwłaszcza wśród miast na prawach powiatu, co jest kolejnym sygnałem, że właśnie tę kategorię samorządów negatywne zmiany sytuacji finansowej dotknęły najmocniej.

Tabela 2. Liczba jednostek samorządowych notujących deficyt operacyjny w okresach trzyletnich

| | 2006–2008 | 2008–2010 | 2010–2012 | 2012–2014 | 2014–2016 | 2017–2019 | 2020–2022 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Województwa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Powiaty | 20 | 20 | 9 | 4 | 1 | 15 | 12 |
| Miasta wojewódzkie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Inne miasta na prawach powiatu | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 6 |
| Miasta powiatowe | 1 | 2 | 3 | 1 | 0 | 6 | 10 |
| Inne miasta | 1 | 8 | 8 | 3 | 4 | 25 | 24 |
| Gminy wiejskie | 9 | 18 | 32 | 1 | 5 | 74 | 28 |
| RAZEM | 31 | 49 | 52 | 9 | 10 | 121 | 82 |

Tabela 3. Liczba jednostek samorządowych z wysoką nadwyżką operacyjną w przeliczeniu na 1 mieszkańca (średnia za lata 2020–2022)

| | 750–1000 zł | 1000–1500 zł | 1500–2000 zł | Ponad 2000 zł |
|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
| Województwa | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Powiaty | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Miasta wojewódzkie | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Inne miasta na prawach powiatu | 2 | 3 | 0 | 0 |
| Miasta powiatowe | 9 | 6 | 0 | 0 |
| Inne miasta | 40 | 27 | 4 | 7 |
| Gminy wiejskie | 193 | 69 | 16 | 13 |
| RAZEM | 246 | 105 | 20 | 20 |

letnie dostrzegamy, że liczba samorządów notujących deficyt operacyjny była stosunkowo duża w okresie następującym po światowym kryzysie bankowo-finansowym 2008 roku. Potem sytuacja poprawiła się i w latach 2012–2016 przypadki deficytu bieżącego budżetu zdarzały się sporadycznie. Ale ostatnie lata to znów wyraźne pogorszenie sytuacji i to skutkujące jeszcze licznymi przypadkami deficytu niż w latach 2008–2012 (por. tabela 2).

Podobnie jak przy okazji poprzedniej – przygotowanej trzy lata temu – edycji rankingów zauważamy, że wbrew często spotykanym obiegowym opiniom samorządy z najwyższą nadwyżką operacyjną netto to wcale nie największe miasta. Tylko trzy miasta wojewódzkie (Gdańsk, Szczecin i Poznań) mają nadwyżkę przekraczającą 750 zł w przeliczeniu na mieszkańca, a trzy inne miasta na prawach powia-

tu (Świnoujście, Gliwice i Sopot) ponad 1000 zł per capita. Daleko im jednak do 13 gmin wiejskich i 7 małych miast, w których średnia nadwyżka na głowę przekracza 2000 zł. Absolutnymi liderami są Kleszczów, Łeba i Koberzyce z nadwyżką zdecydowanie przekraczającą 3500 zł w przeliczeniu na mieszkańca. Dokładniejsze dane na ten temat można odnaleźć w tabeli 3. ■

**Paweł Swianiewicz jest profesorem ekonomii, kierownikiem Zakładu Studiów Społeczno-Ekonomicznych w Instytucie Gospodarki Przestrzennej Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu; Julita Łukomska jest adiunktem w Katedrze Rozwoju i Polityki Lokalnej na Wydziale Geografii i Studiów Regionalnych Uniwersytetu Warszawskiego*

Nadwyżka i inwestycje idą w parze

Województwa zachodniopomorskie, świętokrzyskie i podkarpackie udowodniły, że nadwyżka operacyjna i inwestycje są ze sobą ściśle powiązane. Zachowując wysokie tempo inwestycji wygenerowały nadwyżki powyżej 150 zł per capita. Szczególne wyrazy uznania należą się zachodniopomorskiemu za awans z 11. na 1. miejsce.



Prezentacja pociągu hybrydowego. Fot. UMWZ

Pomimo niekorzystnych regulacji w niezależnym od samorządów otoczeniu prawnym budżet województwa zachodniopomorskiego nadal jest prorozwojowy i proinwestycyjny. Jest to możliwe głównie dzięki generowaniu nadwyżki operacyjnej, umożliwiającej pokrywanie wydatków związanych z realizacją inwestycji. W 2022 r. nadwyżka wyniosła 293 mln zł i w porównaniu do 2017 r. wzrosła ponadtrzykrotnie.

Rozwiązania systemowe w dziedzinie finansów publicznych wywarły jednak niepożądany wpływ na wynik budżetu w 2022 r., który po raz pierwszy od 2019 r. zamknął się deficytem. Jest to niekorzystne z uwagi na fakt, że środki wypracowane w ramach dodatniego wyniku na koniec roku budżetowego są wykorzystywane do finansowania wydatków majątkowych.

Dzięki dobrej nadwyżce operacyjnej możliwe było utrzymanie tendencji wzrostowej wydatków majątkowych. W 2017 r. stanowiły one 39 proc. wykonania wydatków ogółem, natomiast w latach 2021–2022 – już 46,4 i 47 proc. Na uwagę zasługuje, że tylko w latach 2016–2022 wartość wydatków majątkowych wyniosła 2,7 mld zł. O stabilnej sytuacji finansowej województwa świadczy również znaczna rozpiętość pomiędzy dopuszczalnym wskaźnikiem

spłaty zobowiązań dla danego roku a wskaźnikiem łącznej kwoty spłaty zobowiązań, w relacji do dochodów. Ponadto poziom zadłużenia także utrzymuje się na stosunkowo stałym poziomie.

W 2022 r. wydatki związane z realizacją zadań drogowych i „rowerowych” na Pomorzu Zachodnim przekroczyły 320 mln zł. Jednym z najważniejszych projektów była rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 111 na odcinku od Stepnicy do Reclawia (ponad 23 km). Droga ta biegnie wzdłuż Zalewu Szczecińskiego i jest alternatywą dla S3 prowadzącej nad morze. Modernizacja DW111 to bardzo dobra wiadomość dla mieszkańców regionu i turystów.

Wartość zadania to 147 mln zł (łącznie z dofinansowaniem z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego). W grudniu ubiegłego roku zakończyły się roboty budowlane.

Duże zaangażowanie w nowocześniejsze regionalnego transportu widać również w zakupach taboru kolejowego – województwo jest właścicielem pojazdów, które użytkuje zachodniopomorski oddział Polregio. Może pochwalić się najnowocześniejszym taborem w Polsce do obsługi połączeń regionalnych (ponad 70 pojazdów). W 2022 r. sfinalizowano kontrakt na zakup 12 pociągów hybrydowych – z podwójnym napędem, elektrycznym i spalinowym. ■

| 2017–2019 | 2020–2022 | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------------|--|
| 11 | 1 | zachodniopomorskie | 163,85 |
| 3 | 2 | świętokrzyskie | 158,99 |
| 2 | 3 | podkarpackie | 158,01 |
| 1 | 4 | mazowieckie | 147,47 |
| 6 | 5 | wielkopolskie | 138,90 |
| 8 | 6 | opolskie | 133,87 |
| 9 | 7 | kujawsko-pomorskie | 131,47 |
| 7 | 8 | dolnośląskie | 114,67 |
| 14 | 9 | lubuskie | 104,08 |
| 4 | 10 | podlaskie | 100,75 |

Planowanie wieloletnie mocno się zmienia

Na pierwszą pozycję (z 6. w poprzednim rankingu) wskoczył Szczecin. Gdańsk zajął miejsce drugie, a Poznań – trzecie. Wszystkie te miasta miały w latach 2020–2022 średnią nadwyżkę operacyjną netto na poziomie przekraczającym 750 zł per capita. Ale w każdym nastroje związane z planowaniem wieloletnim nie są nacechowane optymizmem.

Władze Poznania prowadzą politykę ograniczania narastania wydatków bieżących, preferują inwestycje niegenerujące wysokich kosztów po ich realizacji, czego przykładem są wszelkiego rodzaju modernizacje. W Bydgoszczy przez wiele lat władze lokalne kierowały się zasadą, zgodnie z którą podczas prac nad projektem budżetu na kolejny rok określa się, że wydatki bieżące nie mogą wzrosnąć o więcej niż połowa wzrostu dochodów bieżących.

Jak tłumaczy prezydent Bydgoszczy Rafał Bruski, głównym źródłem wysokiej nadwyżki operacyjnej było kilkuprocentowe, coroczne zwiększanie się wpływów z udziałów miasta w PIT. Pozwalało to na finansowanie niezależnych od samorządu wyższych wydatków (np. coroczna konieczność uzupełnienia rządowej subwencji na oświetlenie środkami własnymi).

W Szczecinie stworzono system bieżącego monitorowania wydatków oraz uruchamiania re-

zerw celowych i ogólnej jedynie w koniecznych i uzasadnionych sytuacjach. Przyczyniło się to do zwiększenia efektywności wykorzystywania środków przez dysponentów. Jednocześnie miasto cały czas podejmuje działania zmierzające do zintensyfikowania dynamiki dochodów bieżących. Chodzi zwłaszcza o dochodzenie należności budżetowych, w tym stosowanie na szeroką skalę zabezpieczeń rzeczowych oraz tzw. miękkiej windykacji. Jak widać, przynosi to efekty.

Duże nadwyżki pozwoliły miastom wojewódzkim nie tylko na względne utrzymanie poziomu inwestycji, ale w niektórych przypadkach nawet jego zwiększenie. Na lata 2020–2022 przypada największy boom inwestycyjny w Szczecinie. Łącznie miasto w tych latach zrealizowało program o wartości 2,6 mld zł. Skoncentrowano się na działaniach rewitalizacyjnych w centrum oraz na rozwoju i odnowie infrastruktury transportu publicznego. Dzięki wysokiej nadwyżce opera-



Piotr Husejko
skarbnik Poznania

Wysoka nadwyżka dawała nam poczucie bezpieczeństwa

Poznań od wielu lat, a w zasadzie od kiedy nadwyżka operacyjna pojawiła się w polskim systemie prawnym, prowadzi politykę jej maksymalizacji. Początkowo osiągała ona niewielkie wartości, ale systematycznie rosła z każdym rokiem. Dzięki dobrym wynikom stanowiła istotne źródło finansowania inwestycji. To, w połączeniu z pozyskiwanymi środkami zewnętrznymi (głównie z UE) oraz umiarkowanym finansowaniem dłużnym, pozwalało realizować niemały wolumen inwestycji.

Wysoka nadwyżka przy umiarkowanym poziomie zadłużenia dawała także poczucie bezpieczeństwa w świetle wymogów art. 243 ustawy o finansach publicznych. Gwarantowała też odporność na ewentualne szoki zewnętrzne. I w zasadzie tak się działo do roku 2019, kiedy to dotychczasowy stabilny trend wzrostowy został zaburzony. Najpierw z powodu pandemii, a potem wskutek Polskiego Ładu.

Rok 2023 jest bezprecedensowy, planowana nadwyżka operacyjna budżetu Poznania po raz pierwszy w historii jest ujemna (-56 mln zł), podczas gdy jeszcze w 2021 roku wynosiła 661 mln zł. To typowy przykład szoku zewnętrznego. Wysoka nadwyżka z poprzednich lat jest co prawda niezłym amortyzatorem tego wstrząsu, ale do czasu.

Po tak trudnym roku 2023 wydaje się, że może być już tylko lepiej, jednak osłabienie dochodów samorządowych wskutek działań władz centralnych w latach 2019–2022 ma charakter strukturalny, dlatego powrót do nadwyżki operacyjnej z poprzednich lat jest niemożliwy. A to źle wróży z punktu widzenia perspektyw rozwojowych. Jednocześnie dotychczasowe doświadczenia wskazują, że proces budowania nadwyżki jest niezwykle trudny.

MIASTA WOJEWÓDZKIE

cyjnej posiłkowanie się finansowaniem kredytowym zostało ograniczone.

Czy są szanse na wypracowywanie wysokich nadwyżek w kolejnych latach? – Po tak trudnym dla samorządów roku jak 2023 wydaje się, że może być tylko lepiej – komentuje Piotr Husejko, skarbnik Poznania. – Jednak osłabienie dochodów wskutek działań władz centralnych w latach 2019–2022 ma charakter strukturalny, dlatego powrót do wartości nadwyżki operacyjnej z poprzednich lat jest w tych warunkach niemożliwy, a to źle wróży z punktu widzenia perspektyw rozwojowych.

Dorota Pudło-Żylińska, skarbnik Szczecina, przyznaje, że głównym celem polityki finansowej jest dziś utrzymanie nadwyżki na stabilnym poziomie. ■

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-------------|--|
| 6 | 1 | Szczecin | 874,07 |
| 1 | 2 | Gdańsk | 771,01 |
| 7 | 3 | Poznań | 759,41 |
| 11 | 4 | Opole | 736,57 |
| 2 | 5 | Katowice | 657,61 |
| 3 | 6 | Bydgoszcz | 598,17 |
| 4 | 7 | Warszawa | 565,95 |
| 10 | 8 | Toruń | 551,46 |
| 5 | 9 | Wrocław | 527,70 |
| 9 | 10 | Gorzów Wlkp | 503,05 |



Fot. UM Bydgoszcz



Rafał Bruski
prezydent Bydgoszczy

Trudno będzie wrócić do nadwyżki sprzed pandemii

Bydgoszcz starała się utrzymać rozwój miasta m.in. dzięki oszczędnościom na administrację. Jednak z powodu wprowadzenia Polskiego Ładu, gdy spadły dochody oraz w sytuacji ogromnej inflacji – wzrostu wydatków na energię, wzrostu wynagrodzeń minimalnych – nie ma już miejsca na dalsze oszczędzanie. Planowana pierwotnie na 2023 r. nadwyżka operacyjna wynosiła -6 mln zł. Oczywiście, ostateczny wynik operacyjny miasta będzie lepszy, ale powrót do poziomów z 2019 roku będzie trwał długo. To problem wielu samorządów, nie tylko Bydgoszczy. Rząd dostrzegając problemy samorządów i pomimo deklaracji typu: „samorządów rosną dochody” próbował ratować sytuację jednorazowymi subwencjami czy też dodatkowym (jednorazowym) udziałem w PIT. Dokonując podziału tych środków kierowano się jednak bardziej względami politycznymi niż ekonomicznymi. Te jednorazowe płatności z Ministerstwa Finansów miały jeszcze jeden skutek. Zlikwidowały możliwość planowania wieloletniego, a zatem racjonalnego planowania wieloletnich kredytów inwestycyjnych. Dlatego że planowanie nadwyżki operacyjnej – a to ona jest źródłem spłaty kredytów – może być oparte tylko o dochody o charakterze trwałym, dającym się przewidzieć. Jednorazowe wpłaty z MF takie nie są.



Dorota Pudło-Żylińska
skarbnik Szczecina

Nadwyżka najpierw na spłatę zadłużenia, później na inwestycje

Wysokie miejsce w rankingu jest wynikiem prowadzonej od lat konsekwentnej polityki finansowej, opartej na nadrzędnej zasadzie, że wydatki bieżące mogą być pokrywane jedynie z wpływów bieżących. Nadwyżka operacyjna w pierwszej kolejności przeznaczana jest na obsługę zadłużenia. Wolne środki, pozostałe po spłacie rat kredytów i odsetek, powiększone o dochody majątkowe, stanowią źródło finansowania wydatków majątkowych. Konsekwentne stosowanie tej zasady od wielu lat pozwoliło na wypracowanie sposobu dochodzenia do decyzji budżetowych z pełną świadomością ich efektów. Każda decyzja jest opiniowana przez skarbnika miasta z opisem skutków finansowych. Jednym z głównych celów naszej polityki jest utrzymanie długookresowej stabilności finansowej, tj. zdolności do obsługi zobowiązań i utrzymania płynności. Osiągnięcie tego celu możliwe jest

poprzez długoplanowe ujęcie potrzeb i możliwości miasta. Pomimo trudności, jakie wiążą się z przewidywaniem sytuacji finansowej w perspektywie wieloletniej, uznajemy, że korzyścią płynącą z tych działań jest tworzenie warunków do prowadzenia racjonalnej i zrównoważonej polityki. Planowanie wieloletnie (każdy wydatek bieżący jest planowany trzy lata do przodu) umożliwia kompleksową ocenę kondycji finansowej miasta w dłuższej perspektywie, zachęca do koncentracji zasobów – także finansowych – na istotnych przedsięwzięciach oraz unikania rozpraszania ich na realizację zamierzeń o znikomym znaczeniu. Poprzez prezentowanie w przejrzysty i jasny sposób następstw budżetowych obecnie podejmowanych decyzji, planowanie wieloletnie pomaga określić podstawowe wielkości przyszłych budżetów, potencjał inwestycyjny na następne lata czy ujawnić potencjalne problemy.

W dalszej perspektywie, bez zmian w sposobie finansowania samorządów, przy tak dużym tempie wzrostu wydatków bieżących nasz potencjał inwestycyjny zdecydowanie się zmniejszy. Konieczna jest rewizja sposobu finansowania JST.

Z najlepszymi łatwiej o sukces

„Dzięki talentowi wygrywa się mecz, ale to inteligencja i gra zespołowa sprawiają, że wygrywa się mistrzostwa”. Powiedział to Michael Jordan, a ja się zgadzam z mistrzem. W urzędzie i w moim zespole pracuje wiele osób, które zasługują na miano mistrza w swojej dziedzinie i pewnie dlatego co rusz Opole ląduje na wysokich miejscach w prestiżowych rankingach – mówi skarbnik Miasta Opola Renata Ćwirzeń-Szymańska.

Kolejny ranking i kolejny sukces. Z 11. miejsca awansowaliście na 4. w rankingu „Kondycja finansowa samorządów – ranking nadwyżki operacyjnej netto 2020 – 2022” Pisma Samorządu Terytorialnego „Wspólnota”, w kategorii miasta wojewódzkie. Jak to robi Opole? Jak pani to robi?

Sukcesy w obiektywnych rankingach oczywiście bardzo nas cieszą. Ranking nadwyżki operacyjnej netto to kolejny, po wydatkach inwestycyjnych, w którym plasujemy się bardzo wysoko. Zachowujemy jednak chłodną głowę i nadal koncentrujemy się na pracy.

W tym zestawieniu chodzi o zapewnienie płynności finansowej miasta?

Dokładnie, ale nie tylko płynności inwestycyjnej i rozwojowej, ale przede wszystkim działalności bieżącej, polegającej na codziennym dostarczaniu mieszkańcom Opola i jego gościom usług publicznych na coraz wyższym poziomie.

A lista tych usług jest jaka?

Bardzo długa, począwszy od opieki żłobkowej, poprzez edukację szkolną i przedszkolną, po kulturę, turystykę, sport i szeroko pojętą rekreację, na transporcie publicznym i bezpieczeństwie kończąc.

I doszliśmy do ważnego momentu, bo tego właśnie dotyczy dyskutowany przez nas ranking.

Tak, nadwyżka operacyjna netto, którą określa ranking, to nic innego jak dochody bieżące pomniejszone o wydatki bieżące oraz wielkość spłaconego wcześniej zadłużenia.

Czym dokładnie jest więc ta nadwyżka operacyjna i dlaczego jest taka istotna?

Jest szalenie istotna, bo determinuje możliwości rozwojowe miasta. Im więcej pieniędzy pozostanie z działalności bieżącej, tym więcej możemy przeznaczyć na inwestycje, rozwój miasta, czy spłatę zadłużenia. Dla rozwoju i zwielokrotnienia środków przeznaczonych na inwestycje ważne jest umiejętne wykorzystanie poziomu wyniku operacyjnego. Chodzi o sięganie po inne środki, szczególnie bezzwrotne. Opole od 2015 r. zrealizowało 1,6 mld zł inwestycji, ale tylko 30 proc. pochodziło wprost z nadwyżki operacyjnej. Pozostałe to: 17 proc. dług (kredyt), 13 proc. sprzedaż majątku i aż 40 proc. bezzwrotne środki. Obrazowo powiem, że każdą złotówkę wydatkowaną z nadwyżki operacyjnej pomnożyliśmy trzy razy. A więc przełożenie nadwyżki operacyjnej



na inwestycje nie wynosi 1:1, a wspomniane 3:1, ale to od nadwyżki operacyjnej wszystko się zaczyna.

Zatrzymajmy się na chwilę przy tych innych środkach w kontekście Opola.

Pozyskiwanie bezzwrotnych źródeł finansowania inwestycji w postaci dotacji UE, z budżetu państwa czy innych dostępnych dla samorządów środków, jest kluczowe. Stąd potem biorą się rankingi, w których na przykład Opole 4 razy z rzędu zwycięża w wydatkach inwestycyjnych. I to w stawce wszystkich miast wojewódzkich Polski, a więc mając za konkurentów np. Warszawę, Kraków czy Wrocław!

A dług?

To nic innego jak kredyt. Wykorzystanie dźwigni w postaci środków kredytowych ma niebagatelne znaczenie w polityce inwestycyjnej. Odpowiedni dobór instrumentów dłużnych i współpraca z dużymi kredytodawcami, dającymi rękojmię najwyższej jakości i profesjonalizmu, przekłada się na koszty obsługi długu

Co należy robić, by mieć wysoką nadwyżkę operacyjną?

Międzynarodowa agencja ratingowa Fitch, która od lat ocenia sytuację finansową miasta, właśnie w 2021 r. podniosła nam ocenę do A+ na rynku krajowym i BBB na międzynarodowym, w okresie pandemii COVID-19. Choć w swych raportach wskazuje, że elastyczność dochodów i wydatków bieżących jest ograniczona, to należy zaznaczyć, że jesteśmy elastyczni. Nawet bardzo elastyczni. Przypomnę czas pandemii, gdy drastyczne spadki dochodów budżetowych kompensowaliśmy właśnie obniżeniem wydatków bieżących. Jak zwykle w takich okolicznościach niezbędne okazało się wzajemne zrozumienie i ustalenie priorytetów.

Obniżenie ilościowe i jakościowe standardu usług publicznych w trudnych chwilach nie spotyka się ze zbytnim sprzeciwem, ale w okresie dobrej koniunktury oczekiwania są większe.

Dlatego jesteśmy zmuszeni do ciągłego podnoszenia efektywności.

A nie ma pokusy, aby dążyć do maksymalizacji nadwyżki operacyjnej kosztem obniżania standardu świadczonych usług publicznych? Innymi słowy, oszczędzać gdzie się da?

Może to okazać się zgubne. Ważne jest znalezienie złotego środka i umiejętne wyważenie pomiędzy bieżącą a przyszłą konsumpcją. Dzisiaj miasta konkurują między sobą o inwestorów i mieszkańców nie tylko poprzez infrastrukturę techniczną i inwestycyjną, ale również poziomem świadczonych usług publicznych.

Więc nie da się oszczędzać na takich usługach, bo ludzie pojedą gdzie indziej...

Dla pracowników i ich pracodawców ważne jest, czy rodzice mają gdzie zostawić dzieci pod opieką, czy poziom edukacji jest zadowalający, czy mają gdzie spędzać wolny czas po pracy, rozwijać się na polu kulturalnym, sportowym czy po prostu korzystać z miejsc rekreacyjnych. Ważna jest sieć połączeń zbiorowej komunikacji miejskiej, czystość i bezpieczeństwo. To wszystko dla miasta stanowią wydatki bieżące ujemnie wpływające na wynik operacyjny, ale za to bardzo ważne dla mieszkańców

A dochody bieżące nie pochodzą od nikogo innego, jak właśnie od mieszkańców i przedsiębiorstw ulokowanych w mieście.

Dlatego tak ważna jest efektywność wydatkowanych środków i ciągle poszukiwanie rozwiązań podnoszących tę efektywność. Rozwiązania takie jak centra usług wspólnych, wspólne zakupy czy odpowiedni do-

bór instrumentów dłużnych, które w Opolu od lat są stosowane, pozytywnie wpływają na relację między dochodami a wydatkami bieżącymi.

Jaki więc jest najlepszy sposób na zwiększanie nadwyżki operacyjnej?

Najlepszą metodą pozostaje zwiększanie bazy podatkowej i ściąganie do miasta nowych inwestorów. W 2017 r. Opole poszerzyło swoje granice, wchłaniając część obszaru ościennych gmin. Efekt? Właśnie pozyskaliśmy 150 mln zł na uzbrojenie terenów, które po 2017 r. znalazły się w granicach miasta. Pojawienie się inwestorów na tych terenach z pewnością będzie miało odbicie w wyniku operacyjnym budżetu.

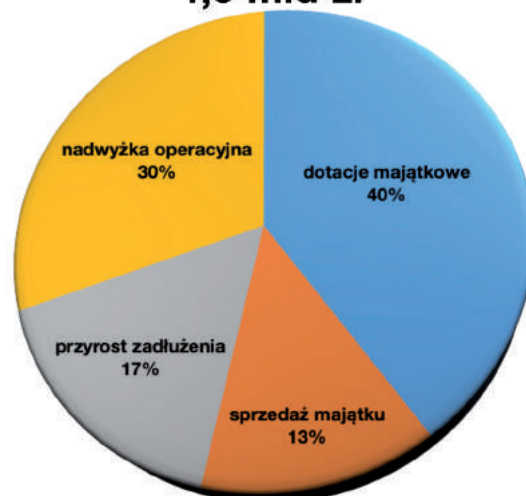
Jakie więc są perspektywy na przyszłość?

Dzisiaj wynik operacyjny obciążony jest prowadzoną centralnie polityką fiskalną i monetarną. W pierwszym przypadku chodzi o wpływy z PIT i CIT, w drugim o nieoponowany drastyczny wzrost cen. Samorządom jak najszybciej potrzebna jest stabilizacja w źródłach dochodu.

Samorządy wielokrotnie wskazywały na negatywne skutki takich rozwiązań dla swych budżetów.

Polski Łąd w oczywisty sposób uszczuplił budżety wszystkich gmin. Budżet Opola na 2022 r. pierwszy raz w historii uchwalany był z planowanym ujemnym wynikiem operacyjnym, w 2023 r. sytuacja się powtórzyła. Dodatkowe transfery z budżetu centralnego w trakcie roku pozwalają na odwrócenie wyniku, ale nie sprzyja to stabilizacji budżetu, dlatego należy zmienić politykę finansowania samorządów.

Wydatki majątkowe w latach 2015-2022 1,6 mld zł



To jako skarbnik Opola o czym marzy pani najbardziej?

Nie mówię, że najbardziej, ale chciałabym, aby udało się zwalczyć nadmierny wzrost cen, a samorządom przywrócić zdrowe zasady ich finansowania i możliwości generowania dochodów własnych. Wtedy zapewnimy nie tylko pokrycie wydatków bieżących, ale również trwały rozwój.

Jest pani optymistką?

Tak i jeszcze większą po 15 października. Ale pozytywną energię czerpię zwłaszcza dzięki współpracownikom. Proszę zwrócić uwagę, że bohaterem naszej rozmowy była... nadwyżka operacyjna. Finanse to trudny i delikatny temat. Trzeba mieć wokół siebie naprawdę mądrych ludzi, aby połączyć te wszystkie finansowe trybiki. A ja nie dość, że pracuję z mądrymi, to jeszcze oddanymi sprawie ludźmi. Tak więc każde kolejne rankingowe sukcesy Opola to właśnie nagroda dla całego zespołu, z którego jestem bardzo dumna. ■



Od prawej: Marcin Baraniewicz, naczelnik Wydziału Budżetu, Kornelia Grupner, zastępca naczelnika Wydziału Finansowo-Księgowego, Izabela Kowaluk, naczelnik Wydziału Podatków i Opłat Lokalnych, Renata Ćwirzeń-Szymańska, skarbnik Miasta Opola, Joanna Zaborska, naczelnik Wydziału Finansowania Oświaty, Mariusz Morawski, zastępca naczelnika Wydziału Budżetu

Racjonalizacja wydatków bieżących

Tylko 6 miast w tej kategorii może pochwalić się nadwyżką przekraczającą 1000 zł na mieszkańca. O politykę finansową zapytaliśmy burmistrzów Słubic (2. miejsce) i Zakopanego (4.). Obaj, tłumacząc sukces, mówią o racjonalizacji wydatków bieżących, pilnowaniu kosztów i pozyskiwaniu w jak największym stopniu środków zewnętrznych na finansowanie inwestycji.



Mariusz Olejniczak
burmistrz Słubic

Ważnym czynnikiem było zmniejszenie długu

Przy planowaniu budżetów w latach 2020–2022 zdecydowanie trudniej było uzyskać takie nadwyżki operacyjne, które udawało nam się wypracować w latach poprzednich, dlatego uwagę skupiliśmy na powiększaniu nadwyżek sukcesywnie, w trakcie roku. Staraliśmy się szczególnie, żeby planowane inwestycje nie były wysoce kosztochłonne w przyszłości, ale przynosiły oszczędności w wydatkach bieżących – w tym w zakresie kosztów energii elektrycznej i ciepłej – dlatego inwestujemy w termomodernizacje, fotowoltaikę i wymianę źródeł oświetlenia. Kolejnym czynnikiem na rzecz wzrostu nadwyżki operacyjnej było zmniejszenie długu, które nie spowodowało wzrostu wydatków bieżących na jego obsługę w wyniku rosnących stóp procentowych. Niewątpliwie kluczowym elementem zwiększania nadwyżki operacyjnej były też transfery z budżetu państwa, które w całości przeznaczaliśmy na inwestycje. Gmina Słubice rozwija się dynamicznie. Liczba mieszkańców stale rośnie. Wraz z nią na sile przybiera działalność gospodarcza, która zwiększa wpływy podatkowe i przekłada się na wzrost nadwyżki operacyjnej. Środki te inwestujemy w infrastrukturę drogową, komunalną i rekreacyjno-sportową po to, żeby jeszcze bardziej zachęcić inwestorów i mieszkańców do osiedlania się w naszej gminie.



Leszek Doruła
burmistrz Zakopanego

Na dobrą kondycję finansów pracowaliśmy wiele lat

Zakopane niezaprzeczalnie realizuje skuteczną politykę finansową, czego efektem jest zajęcie wysokiego 4. miejsca w rankingu samorządów z najlepszą nadwyżką operacyjną budżetu w latach 2020–2022 per capita, co jest dla mnie powodem wielkiej satysfakcji, tym bardziej że jest to awans z 32. pozycji. Nadwyżkę operacyjną wypracowuje się dwutorowo poprzez zadbanie o wzrost dochodów, a także minimalizowanie wydatków bieżących. Zakopane rozwija się w sposób zrównoważony, a dzięki wysokiemu poziomowi dochodów pozyskiwanych ze źródeł zewnętrznych z powodzeniem realizuje strategię rozwoju. Rozsądne konstruowanie budżetu, a także bieżące monitorowanie i analizowanie wydatków pozwala na racjonalne gospodarowanie finansami i pomaga wygospodarować oszczędności w wydatkach bieżących. Miasto od zawsze czyni starania, by racjonalizować wydatki bieżące i poszerzać możliwości rozwoju, co jak widać, przynosi efekty. Na dobrą kondycję finansów pracowaliśmy wiele lat, aby w tych trudnych momentach kryzysu nie zahamować inwestycji i nie zaprzestać świadczenia usług na poziomie zadowalającym mieszkańców. Miasto swój awans w rankingu zawdzięcza działaniom na rzecz tworzenia przyjaznego do życia i prowadzenia działalności gospodarczej klimatu. Różnorodność, odwaga i elastyczność zakopiańskich przedsiębiorców pozytywnie oddziałują na stabilność dochodów miasta, co można było zauważyć nawet w okresie pandemii. Zakopane ma korzystne, górskie położenie, a spora liczba turystów przyczynia się do zwiększania dochodów uzyskiwanych przez przedsiębiorców. Miasto prowadzi prorozwojową politykę inwestycyjną mającą na celu podnoszenie jakości życia, dlatego w szczególności sposób w ostatnich latach traktujemy wydatki inwestycyjne. Założenia znajdują odzwierciedlenie w strategii rozwoju miasta, w koncepcji smart city oraz w wieloletniej prognozie finansowej. Staramy się dbać o dochody własne, ale także pozyskiwać jak najwięcej środków zewnętrznych na realizację planowanych zadań – ważnym elementem jest wsparcie finansowe budżetu w postaci różnego rodzaju dotacji i subwencji na inwestycje realizowane przez samorząd.

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|--------------------|--|
| 216 | 1 | Puck | pomorskie | 1470,21 |
| 6 | 2 | Słubice | lubuskie | 1333,64 |
| 44 | 3 | Poddębice | łódzkie | 1155,99 |
| 32 | 4 | Zakopane | małopolskie | 1097,36 |
| 1 | 5 | Wysokie Mazowieckie | podlaskie | 1076,43 |
| 4 | 6 | Pruszcz Gdański | pomorskie | 1024,08 |
| 7 | 7 | Kołobrzeg | zachodniopomorskie | 962,85 |
| 28 | 8 | Kozienice | mazowieckie | 961,96 |
| 19 | 9 | Kępno | wielkopolskie | 837,72 |
| 23 | 10 | Wadowice | małopolskie | 831,62 |

Wybrane ze Wspólnoty

Cotygodniowy newsletter
z najciekawszymi materiałami

PISMO SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO
WSPÓLNOTA

PRACOWNIK
SAMORZĄDOWY

**WSPÓLNOTA
MIESZKANIOWA**



Aby otrzymywać newsletter „Wybrane ze Wspólnoty”, napisz do nas:

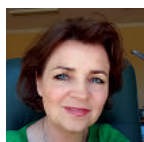


newsletter@wspolnota.org.pl

Grunt to mieć dobrego skarbnika

– Trzeba systematycznie analizować budżet w trakcie roku – mówi skarbnik Świnoujścia Iwona Sęczek-Górecka.

– Przepis na wysoką nadwyżkę operacyjną, pół żartem pół serio, jest prosty: trzeba mieć szczęście, węża w kieszeni i dobrego skarbnika – dodaje prezydent Płocka Andrzej Nowakowski.



Iwona Sęczek-Górecka
skarbnik Świnoujścia

Niełatwo jest wypracować ten wskaźnik na zadowalającym poziomie

Świnoujście to samorząd, który za priorytet postawił sobie nieustanny rozwój – głównie poprzez inwestycje. Zmieniamy miasto budując drogi, przedszkola, obiekty użyteczności publicznej. To dlatego jednym z najważniejszych wskaźników finansowych jest dla nas zachowanie nadwyżki operacyjnej, czyli dodatniej różnicy między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi. Dlaczego to tak istotne? W naszej sytuacji utrzymanie nadwyżki operacyjnej (kiedy dochody bieżące są wyższe od wydatków bieżących) oznacza, że samorząd ma możliwości finansowe prowadzenia nowych inwestycji lub spłatę wcześniejszego zadłużenia. Obecnie, kiedy ceny usług niezbędnych do zaspokajania potrzeb wspólnoty samorządowej rosną zdecydowanie szybciej niż możliwości zachowania realnej wartości dochodów własnych budżetu, niezmiernie trudno wypracować ten wskaźnik na zadowalającym poziomie.

Nasze doświadczenia wskazują, że na etapie zatwierdzania budżetu planowana nadwyżka operacyjna nie zawsze jest tak imponująca, jak jej ostateczne wykonanie (w każdym roku to o ponad 30 mln zł więcej). Jak tego dokonać? Poprzez systematyczną analizę finansową budżetu w trakcie danego roku. To, co możemy zrobić po stronie dochodów, to przede wszystkim waloryzacja wpływów w zakresie obowiązujących przepisów prawa. Choć nie zawsze spotyka się to z entuzjastycznym odbiorem mieszkańców, pozwala na zagwarantowanie płynności finansowej miasta. Po stronie wydatków sukces gwarantuje bieżąca analiza zarówno zasadności, jak i wysokości wydawanych środków, również na etapie realizacji. I to mimo tego, że środki te zabezpieczono przecież w budżecie danego roku. Właśnie takie podejście co roku pozwala nam osiągać nadwyżki środków finansowych.



Andrzej Nowakowski
prezydent Płocka

Oszczędność, efektywność i gospodarność

Przepis na wysoką nadwyżkę operacyjną, tak pół żartem pół serio, jest prosty – trzeba mieć szczęście i... węża w kieszeni. Spróbuję to rozwinąć. Nadwyżka operacyjna w samorządach to nic innego jak zysk operacyjny w firmie, czyli inaczej mówiąc, dochody bieżące minus wydatki bieżące, czy jeśli ktoś woli biznesowo – przychody operacyjne minus koszty operacyjne. Szczęście trzeba mieć do dobrych płatników podatków, dzięki którym generuje się wysokie dochody, a węża w kieszeni po to, aby pilnować wydatków oglądając złotówkę z każdej strony. Nie dotyczy to tylko tych, którzy pieniędzy nie mają, ale również tych, którzy mają ich stosunkowo dużo.

Oczywiście, tak już całkiem serio, poza szczęściem, które trzeba mieć, należy też dbać o przedsiębiorców, zachęcać ich do inwestowania, właściwie gospodarować gruntami pod inwestycje i utrzymywać dobre relacje z inwestorami. Ponadto starać się inwestować w miasto tak, aby mieszkańcy chcieli w nim pozostać, a nowi zamieszkać. Jedno z drugim się wiąże, jeśli jest ciekawa, właściwie wynagradzana praca, a do tego zabezpieczenie codziennych potrzeb mieszkańców (żłobki, przedszkola, dobre szkoły, tereny rekreacyjne itp.), wtedy ludzie będą chcieli tu mieszkać. To wszystko stanowi bazę do zapewnienia miastu odpowiednich dochodów.

Należy też właściwie wydawać pieniądze. Podstawowe hasła, jakie nam przyświecają, to oszczędność, efektywność i gospodarność. Właściwie codziennie spotykamy się z nowymi pomysłami, co można by jeszcze kupić, co zbudować, czy i jak zagospodarować kolejny teren. Każdy należy przeanalizować, jaką wartość dodaną generuje i czyje potrzeby zaspokaja, a z drugiej strony, ile będzie nas kosztowało utrzymanie w przyszłości. To są codzienne dylematy zarządzających. Jeszcze trudniej jest generować wysoką nadwyżkę operacyjną w sytuacjach kryzysowych, kiedy dochody spadają, a wydatki rosną, tak jak to miało miejsce w ostatnich latach. Biorąc pod uwagę sytuację miast, wpływ na zwiększenie dochodów mamy ograniczony, a w krótkim czasie wręcz minimalny – jedyną drogą jest trzymanie w ryzach zapędów do podnoszenia wydatków. Nie jest to proste, zwłaszcza w sytuacji wysokiej inflacji, ale nie ma innego wyjścia. Ponieważ to właśnie nadwyżka operacyjna zapewnia nam stały dopływ środków na inwestycje i związany z nimi rozwój miasta. No i jeszcze trzeba mieć świetnego skarbnika miasta, a Płocka takiego właśnie ma!

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|--|
| 2 | 1 | Świnoujście | 1271,96 |
| 3 | 2 | Gliwice | 1259,19 |
| 1 | 3 | Sopot | 1032,33 |
| 4 | 4 | Płock | 856,14 |
| 5 | 5 | Dąbrowa Górnicza | 790,25 |
| 24 | 6 | Legnica | 655,41 |
| 8 | 7 | Jastrzębie-Zdrój | 645,07 |
| 10 | 8 | Rybnik | 639,48 |
| 6 | 9 | Tychy | 544,92 |
| 26 | 10 | Jaworzno | 539,68 |

Skuteczna strategia Legnicy

W ostatnich latach Legnica stała się wzorem konsekwentnie realizowanej polityki finansowej i rozwojowej samorządu. Oparta jest ona na przyjętej strategii i wykracza poza ramy kadencyjności.

Legnica stawia na równomierne wsparcie różnych grup społecznych, odpowiadając na ich potrzeby w sposób zrównoważony. Istotna jest partycypacja oparta na dialogu. To wszystko pozwala rozwijać się w sposób odporny na kryzysy i wyzwalać potencjał do dalszego rozwoju. Legnica dowodzi, że kryzysy mogą stanowić wręcz szansę na postęp. W swojej polityce finansowej i rozwojowej nie tylko wykazuje się konsekwencją, ale również stosuje zasadę Pareto, która mówi, że 20 proc. wysiłku przynosi 80 proc. wyników. To oznacza, że miasto skupia się na kluczowych działaniach i inwestycjach, które mają największy wpływ na rozwój społeczności lokalnej, infrastrukturę oraz gospodarkę. Dzięki zastosowaniu tej zasady efektywnie alokuje zasoby finansowe i ludzkie, koncentrując się na projektach, które przynoszą największe korzyści dla mieszkańców.



Kompaktowe miasto

Fundamentem, na którym oparty jest rozwój Legnicy, jest przemysłowy i racjonalny budżet. Inwestycje mające na celu zwiększenie bazy podatkowej miasta oraz aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych idą w parze z oszczędnym gospodarowaniem zasobami finansowymi. Taka strategia pozwala rozwijać i promować usługi miejskie. Przykładem jest efektywne planowanie przestrzenne – mieszkańcy mają dostęp do kluczowych usług, atrakcji oraz miejsc zamieszkania w zaledwie 15 minut.

Wzmocnienie roli Legnicy w regionie

Ważnym krokiem w rozwoju Legnicy była budowa nowego układu komunikacyjnego dla terenów aktywności gospodarczej po byłym lotnisku. Inwestycje infrastrukturalne przyciągają inwestorów zarówno zagranicznych, jak i krajowych. Lokują oni swoje przedsiębiorstwa, w tym te o charakterze technologicznym. Kontynuowana obecnie budowa drogi zbiorczej południowej to szanse rozwojowe dla usług wielkomiejских i budownictwa mieszkaniowego.

W bezpośrednim sąsiedztwie powstał nowoczesny kompleks basenów zewnętrznych AquaFun, a w przyszłości planowane są inne oczekiwane przez mieszkańców obiekty użyteczności publicznej.

Miasto jest liderem w zaspokajaniu potrzeb edukacyjnych

Kolejnym znaczącym projektem jest przebudowa dawnego Teatru Letniego w parku Miejskim na Centrum Witelona. Rewitalizacja przyległego zabytkowego zespołu Palmiarni poszerzy atrakcyjną ofertę tu-

rystyczno-edukacyjną dla mieszkańców regionu oraz pozwoli na rozwój kompetencji technicznych uczniów i studentów. Co ważne, oferta edukacyjna Legnicy jest dostosowana do aktualnych potrzeb rynku pracy, a samorząd konsekwentnie inwestuje w standaryzację bazy edukacyjnej. Współpraca szkół z biznesem oraz rozwój szkolnictwa wyższego to ważny atut miasta.

Współpraca z innymi samorządami i efektywna polityka planowania przestrzennego

W ramach wielu inwestycji realizowanych w Legnicy blisko 30 zadań jest finansowanych ze środków zewnętrznych o łącznej wartości 258 mln zł, z dodatkowym dofinansowaniem w kwocie 176 mln zł. Projekty obejmują infrastrukturę drogową, obiekty sportowo-rekreacyjne, termomodernizację obiektów użyteczności publicznej, obiekty zabytkowe, inwestycje w ochronę środowiska. Równie istotne są inwestycje w budownictwo społeczne. Od lat powstają nowe mieszkania Towarzystwa Budownictwa Społecznego. Samorząd jako jeden z nielicznych zaangażował się w budowę Domu Opieki nad Matką i Dzieckiem. Legnica działa aktywnie w regionie. Występuje na przykład w roli lidera Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych oraz koordynuje prace związane z wdrażaniem wspólnie przygotowywanej strategii, tzw. Planu Działania ZIT w bieżącej perspektywie UE na lata 2021–2027. Budżet ZIT-u to w sumie 61,4 mln euro.

Legnica to doskonały przykład tego, jak efektywna polityka finansowa i konsekwentny rozwój mogą przekształcić miasto w kompaktowe i przyjazne do życia miejsce, gdzie wszystko jest na wyciągnięcie ręki. ■

Przede wszystkim inwestycje drogowe i w ochronę zdrowia

W porównaniu z notowaniami za lata 2017–2019 w naszej klasyfikacji zaszły spore zmiany. Mamy nowego lidera – powiat wrocławski – który w poprzednim notowaniu zajmował 9. lokatę. Jednak najbardziej spektakularnego skoku na podium (z miejsca 158.) dokonał powiat sztumski (woj. pomorskie). Na trzecie miejsce – z 14. – awansował zaś powiat włocławski.



Roman Gołębiwski
starosta włocławski

Pozyskujemy fundusze ze źródeł zewnętrznych

Za wysoką nadwyżką stoi racjonalizacja wydatków bieżących w naszym samorządzie, mimo że realizowaliśmy coraz więcej zadań inwestycyjnych. Ma to odzwierciedlenie m.in. w awansie naszego powiatu w rankingu „Wspólnoty” dotyczącym inwestycji. Zadania inwestycyjne realizowaliśmy przy znacznym udziale środków zewnętrznych pozyskiwanych z różnych źródeł.

Ta skuteczność powodowała, że niemal każdy kolejny rok budżetowy kończyliśmy nadwyżkami. Ponadto wydatki bieżące nie były obciążane kosztami obsługi zadłużenia, ponieważ udawało się w tych latach realizować zadania bez zaciągania kredytów. Taki wynik finansowy ma przełożenie na to, że podejmowane są kolejne wyzwania inwestycyjne, w skali znacznie wykraczającej poza wcześniejsze działania i możliwości powiatu. Największym wyzwaniem była inwestycja w zakresie ochrony zdrowia – budowa Powiatowego Centrum Zdrowia, która została zakończona w tym roku. Jej łączna wartość wyniosła ponad 60 mln zł. Ponadto realizowaliśmy także liczne inwestycje drogowe i w infrastrukturę oświatową.

W drugiej dziesiątce warto zauważyć awans powiatów kołobrzeskiego – z miejsca 166. na 12. – oraz chojnickiego (woj. pomorskie) – z pozycji 142. na 18.

Skoro mamy awanse, muszą być też spadki. One także są wyraźne. Lider poprzedniego notowania – powiat przasnyski (woj. mazowieckie) – znalazł się tym razem dopiero na 292. miejscu. Powiat siemiatycki (podlaskie), który poprzednio zajmował miejsce 3., spadł na pozycję 146. Najmniej bolesny spadek z podium był udziałem powiatu opatowskiego (świętokrzyskie) – z miejsca 2. na 5.

Na dole tegorocznej klasyfikacji znalazły się powiaty świdnicki (woj. dolnośląskie), sępoleński (kujawsko-pomorskie), wałecki (zachodniopomorskie), słubicki (lubuskie) oraz limanowski (małopolskie).

Znaczną część inwestycji w powiatach stanowią zadania drogowe. Jak podkreśla Andrzej Szawan, wicestarosta powiatu wrocławskiego odpowiedzialny za inwestycje drogowe, pandemia COVID-19 nie powstrzymała działań w zakresie poprawy stanu technicznego dróg. – Takie inwestycje to niewątpliwie najbardziej oczekiwana sfera działalności jednostek samorządu terytorialnego, bowiem realizacja tego typu zadań w niekwestionowany sposób wpływa na jeden z głównych celów, jaki nam przyswieca, to jest zapewnienie właściwego bezpieczeństwa naszych mieszkańców, zarówno pieszych jak i kierowców. To właśnie w tym celu szczególnie nacisk kładziemy na stan dróg, co widać wyraźnie w każdej części naszego powiatu. Cieszy nas również fakt, że poprawiający się stan dróg dostrzegany jest również przez mieszkańców sąsiednich powiatów, którzy korzystając z naszych dróg dojeżdżając do pracy we Wrocławiu – podkreśla wicestarosta. ■



Powiatowe Centrum Zdrowia – największa inwestycja powiatu wrocławskiego. Fot. Powiat wrocławski

| 2017–2019 | 2020–2022 | Powiat | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------|---------------------|--|
| 9 | 1 | wrocławski | dolnośląskie | 376,44 |
| 158 | 2 | sztumski | pomorskie | 292,02 |
| 14 | 3 | włocławski | kujawsko-pomorskie | 268,80 |
| 28 | 4 | kętrzyński | warmińsko-mazurskie | 268,02 |
| 2 | 5 | opatowski | świętokrzyskie | 259,09 |
| 30 | 6 | średzki | wielkopolskie | 245,52 |
| 18 | 7 | nizański | podkarpackie | 245,30 |
| 13 | 8 | radomski | mazowieckie | 241,33 |
| 33 | 9 | sejneński | podlaskie | 238,00 |
| 4 | 10 | przemyski | podkarpackie | 234,84 |

Powiat kętrzyński: rozsądna polityka finansowa

Awans z miejsca 28. na 4. i nadwyżka operacyjna w wysokości ponad 268 zł per capita sytuują powiat kętrzyński w czołówce naszego zestawienia. Starosta Michał Kochanowski opowiada o najważniejszych zadaniach inwestycyjnych realizowanych z myślą o podnoszeniu komfortu życia mieszkańców, ale także o obniżaniu przyszłych nakładów na utrzymanie majątku powiatu.

Co złożyło się na tak dobry wynik?

W obecnej kadencji wpływ miały cztery zasadnicze elementy. Po pierwsze, racjonalizacja wydatków. Polegała ona między innymi na łączeniu jednostek powiatowych, wzmocnieniu Centrum Usług Wspólnych Powiatu Kętrzyńskiego, a także całkowitej likwidacji jednej jednostki organizacyjnej. Po wielu latach udało nam się również zbyć majątek nieruchomości, który niszczał i nie służył do realizacji żadnych zadań, generując jedynie koszty.

Po drugie, maksymalizacja funkcji. Utworzyliśmy Powiatowy Ośrodek Wspierania i Rozwoju Edukacji, który łączy w sobie Powiatową Poradnię Psychologiczno-Pedagogiczną i Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli. Dodatkowo w powiecie powstał Dom dla Matek z Małoletnimi Dziećmi i Kobiet w Cięży. Te zmiany organizacyjne umożliwiły rozwój nowych aktywności, których efektem były dodatkowe wpływy do budżetu powiatu. Oczywiście, wiązało się to również z większymi wydatkami. Posiadając jednak zasoby lokalowe mogliśmy efektywniej zarządzać kosztami utrzymania.

Poza tym aktywnie aplikowaliśmy o środki zewnętrzne, zarówno europejskie, jak i krajowe. Zaś realizowane inwestycje były analizowane pod kątem poprawy standardu życia mieszkańców (np. inwestycje drogowe), ale również konsekwencji w racjonalnych działaniach, pozwalających na zmniejszenie przyszłych kosztów budżetowych. Innymi słowy, wydatki majątkowe miały mieć wpływ na wydatki bieżące w przyszłości. Na przykład drogi, po kompleksowych remontach, charakteryzowały się niższymi kosztami corocznych napraw. Powiatowa pływalnia z lat 80. była w pewnej części głęboka na 3,5 metra, miała przestarzały i energochłonny system utrzyma-



Michał Kochanowski, starosta kętrzyński

nia. Otrzymaliśmy dotację na remont, który polegał na wyrównaniu dna basenu, zmianie systemu uzdatniania wody oraz montażu paneli fotowoltaicznych. Wnioski nasuwają się same.

Czy i jak wysoki poziom nadwyżki może przełożyć się na inwestycje i poziom usług publicznych?

Uruchamiamy Powiatowy Zakład Aktywności Zawodowej. Aktywizacja zawodowa osób z niepełnosprawnościami nie była dotąd u nas skutecznie realizowana. Teraz to się zmieni. Między innymi dzięki nadwyżce operacyjnej podwoiliśmy ilość inwestycji infrastrukturalnych. Oprócz budowy nowych dróg powiatowych inwestujemy zdecydowanie większe środki w oświatę, pomoc społeczną oraz majątek nieruchomości, który służy jednost-

kom organizacyjnym powiatu kętrzyńskiego. W Szpitalu Powiatowym w Kętrzyźnie realizujemy jedną z największych inwestycji w historii. Tworzymy nowoczesny Blok Operacyjny, a przed nami remont Oddziału Chirurgii Ogólnej. Wynik, który daje mi satysfakcję, to spadek poziomu zadłużenia przy jednoczesnej realizacji wielu nowych obowiązków i zadań. Licząc od roku 2019 do 2023 poziom zadłużenia zmniejszył się o 13 procent. W ostatnich trzech latach powiat kętrzyński nie zaciągnął żadnych nowych zobowiązań.

Inwestycje lokalne są istotne z wielu powodów. W naszym regionie nadal notuje się wysoki poziom bezrobocia, co wiąże się z wieloma problemami społecznymi, na które odpowiedź muszą znaleźć samorządy.

Powiat kętrzyński jest przykładem dobrych praktyk w zakresie szerokiej współpracy z innymi samorządami.

Budujemy unikalne relacje z samorządami, autentycznie współpracujemy ze sobą. Dobrym przykładem jest wspólne organizowanie połączeń komunikacyjnych w ramach Funduszu rozwoju przewozów autobusowych o charakterze użyteczności publicznej. Powstający deficyt pokrywany jest solidarnie przez gminy i powiat. Taki mechanizm pozwolił na odtworzenie kilkunastu połączeń pomiędzy stolicą powiatu, a poszczególnymi gminami. Również decyzje dotyczące remontów konkretnych odcinków dróg są wzajemnie konsultowane, co pozwala nam intensywniej inwestować. Naszym wspólnym hasłem jest „Razem możemy więcej”.

Obszarem wzajemnej troski jest też szeroko rozumiana polityka społeczna, poprzez wzmocnienie instytucji i zasobów pomocy społecznej. W ostatnich kilku latach dokonaliśmy znaczących zmian w naszych gminach i powiecie w wielu obszarach. Pomimo obiektywnych problemów, z jakimi borykają się samorządy, jesteśmy przekonani, że budowanie porozumienia i minimalizowanie konfliktów są narzędziami wzmacniania wspólnot lokalnych.

Na zakończenie chciałbym wyrazić uznanie dla pracowników samorządowych, ponieważ to ich kompetencje i zaangażowanie przyczyniają się do naszej wysokiej pozycji w prezentowanym rankingu. ■

Znaczące awanse w czasach kryzysu

W kategorii miasteczek niekwestionowanym liderem jest Łeba z wynikiem 6661,89 zł per capita. Gmina awansowała z 5. miejsca. Drugie miejsce należy do Dziwnowa z wynikiem 3057,17 zł, na ostatnim stopniu podium stoją Międzyzdroje z wynikiem nieco poniżej 3 tys. zł – w tym przypadku skok był spektakularny, bo w latach 2017–2019 gmina zajmowała dopiero 24. pozycję.

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|----------------|--------------------|--|
| 5 | 1 | Łeba | pomorskie | 6661,89 |
| 2 | 2 | Dziwnów | zachodniopomorskie | 3057,17 |
| 24 | 3 | Międzyzdroje | zachodniopomorskie | 2923,67 |
| 9 | 4 | Kamieńsk | łódzkie | 2921,38 |
| 583 | 5 | Duszynki-Zdrój | dolnośląskie | 2772,61 |
| 19 | 6 | Iłowa | lubuskie | 2212,98 |
| 6 | 7 | Podkowa Leśna | mazowieckie | 2211,05 |
| 8 | 8 | Mielno | zachodniopomorskie | 1983,00 |
| 1 | 9 | Krynica Morska | pomorskie | 1651,18 |
| 7 | 10 | Różan | mazowieckie | 1634,33 |

W tabeli nie brakuje jeszcze większych skoków. Trudno nie wspomnieć o tym z 583. miejsca na 5. pozycję, który zaliczył Duszynki-Zdrój. Z 391. pozycji na 25. wspiął się Zakroczym, a z 257. na 35. – Suchań.

W wielu przypadkach jest to efekt sprzedaży majątku, stąd nie zawsze samorządowcy są w pełni zadowoleni ze swojego sukcesu. Dobra pozycja bywa też wynikiem otrzymania dużych, dodatkowych środków. Niezależnie jednak od uzasadnienia wysokiej pozycji rankingowej najważniejszym czynnikiem jest duża dyscyplina po stronie wydatków bieżących. Jak tłumaczą urzędnicy z Podkowy Leśnej, planując budżet opierają się tylko na środkach własnych miasta. Dotacje są wprowadzane do budżetu po ich rozliczeniu i faktycznym wpłynięciu na rachunek. To pozwala

zachować dyscyplinę i w konsekwencji w nowy rok wchodzić mając wyższy potencjał finansowy.

Podkowa Leśna zajęła 7. pozycję. Swój sukces zawdzięcza – poza wspomnianą dyscypliną – incydentalnym dochodom bieżącym uzyskanym w latach 2020–2022. Urząd wskazuje między innymi na przekazywane w tych latach dodatkowe środki, na przykład na uzupełnienie subwencji ogólnej. To znacząco wpłynęło na wielkość nadwyżki operacyjnej.

Najczęściej samorząd ma konkretny cel w wypracowaniu nadwyżki operacyjnej. W przypadku Podkowy Leśnej była to budowa bardzo nowoczesnego przedszkola w standardzie państwowym i technologii modułowej. Ostatecznie miastu udało się uzyskać pożyczkę z mechanizmów zwrotnych EU o stałym oprocent-



Artur Tusiński
burmistrz Podkowy Leśnej

Nadwyżka przekłada się na wysoki poziom wydatków inwestycyjnych

Wyniki rankingu pozwalają odnieść się do sytuacji Podkowy Leśnej na tle innych miast. Mogą one uspokajać lub niepokoić i motywować do jeszcze większych wysiłków. W przypadku Podkowy Leśnej ranking jest powodem do satysfakcji. Finanse samorządu to trudna działość, to sztuka odmawiania, nieulegania presji, szczególnie w czasach, kiedy dochody drastycznie spadły w stosunku do skoku wydatków. Udział w PIT Podkowy Leśnej na rok 2023 był na poziomie roku 2017. Utrzymanie w ryzach finansów i jednocześnie wysokiego poziomu wydatków inwestycyjnych było możliwe dzięki nadwyżce z lat poprzednich. To mechanizm, który w Podkowie Leśnej się sprawdza. Dzięki temu bez widocznego dla mieszkańców spowolnienia czy spadku zakresu, poziomu i jakości usług publicznych mogliśmy realizować nasze zadania. Liczymy na to, że w wyniku wyborów z 15 października 2023 r. wzrośnie samodzielność i stabilność finansowa samorządów w Polsce. Odejdziemy od niejasnego modelu dotacyjnego, który sprowadza się do klientelizmu i przypomina model zarządzania z pozycji siły. Niektórzy posłowie partii rządzącej w rozdawaniu „wafli” (wydrukowanych płyt z nadrukiem informującym o dofinansowaniach z kolejnego programu dotacyjnego) stali się obiektem żartów, a jak widać, w wielu przypadkach ta praktyka nie przełożyła się na wynik wyborczy.

owaniu 0,22 proc. w skali roku na 20 lat. W takiej sytuacji nadwyżka pozwoliła sfinansować inne potrzeby, a w następnych latach realizować przedsięwzięcia inwestycyjne oraz pokrywać wydatki związane ze spłatą kredytów i pożyczek.

Urzędnicy z podkowieńskiego ratusza nie kryją jednak, że w najbliższych latach wypracowanie nadwyżki operacyjnej będzie trudne. Wiąże się to głównie z ogromnym wzrostem wydatków bieżących (inflacja, presja płacowa, koszty energii i gazu). Miasto jest w dużej mierze uzależnione po stronie dochodowej od subwencji oświatowej oraz udziałów w podatku PIT. Jeśli te wielkości nie będą rosły adekwatnie do kosztów bieżących, wypracowanie nadwyżki może być wręcz niemożliwe. ■

ZAMÓW JUŻ DZIŚ!

KALENDARZ VADEMECUM SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO 2024

Dla pracowników urzędów, radnych
i partnerów samorządu



**Każdy dzień umieszczony jest
na osobnej stronie kalendarza,
ułatwiając organizację Twojego czasu.**

**Znajdziesz w nim kluczowe daty
dotyczące składania sprawozdań,
wniosków i zbiorczych zestawień.**

CZĘŚĆ MERYTORYCZNA

**Prawne aspekty oraz konsekwencje
nagrywania rozmów**

**Kontrowersje związane z podejmowaniem
i kontrolą uchwały w sprawie wotum zaufania**

CZĘŚĆ INFORMACYJNA

*Niezwykle praktyczny, podany w uporządkowanej formie
zbiór teleadresowy (adresy, telefony, faksy, e-maile, strony www)
obejmujący m.in. parlament, ministerstwa i urzędy centralne
oraz wojewódzkie, ogólnopolskie i lokalne organizacje
samorządowe, agencje, fundacje, fundusze,
stowarzyszenia samorządowe.*

ZAMÓWIENIA MOŻNA SKŁADAĆ:

e-mailowo: handlowy@municipium.com.pl
w księgarni: www.wspolnota.org.pl/ksiegarnia

telefonicznie: +48 22 242 80 44
www.wspolnota.org.pl

352
strony
65zł
(w tym VAT)

Kolejny etap rozbudowy infrastruktury światłowodowej w Kleszczowie. Fot. UG Kleszczów



Nadwyżka węglowo-wiatrowa

Kleszczów jest absolutnym liderem jeśli idzie o wysokość nadwyżki operacyjnej netto per capita. Nie tylko w kategorii gmin wiejskich, lecz w całej klasyfikacji „Wspólnoty”.

Nie będziemy tu szerzej opisywać przyczyn wysokich pozycji gminy we wszelkich klasyfikacjach finansowych – dość powiedzieć, że wiążą się one z wpływami z położonej na terenie gminy Kopalni Węgla Brunatnego Bełchatów. Ze spektakularnym awansem na podium – w porównaniu z notowaniem za lata 2017–2019 – mamy do czynienia w przypadku Kozielic (woj. zachodniopomorskie; z miejsca 646. na 3.). Wzrost nadwyżki finansowej jest tu efektem pojawienia się podatków od zlokalizowanej w gminie rozległej farmy wiatrowej. Pierwsze prace nad budową elektrowni ruszyły jeszcze w 2015 roku, od tego czasu inwestor sukcesywnie zwiększa liczbę turbin.

Podatki od wiatraków zasilają gminny budżet, zatem Kozielice inwestują w rozbudowę infrastruktury, zwłaszcza drogowej i kanalizacyjnej. W ostatnich latach urząd gminy chwalił się m.in. przebudową i adaptacją nieczynnego torowiska kolejowego na ścieżkę rowerową (koszt inwestycji – ponad 5 mln zł, w tym dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w wysokości 4 mln zł, zaś z budżetu państwa – 445 tys. zł), budową chodników w miejscowościach Trzebórz i Tetyń (3,7 mln zł dofinansowania z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych) oraz budową kanalizacji sanitarnej w Załężu (koszt – ponad 1,8 mln zł, w tym pomoc ze środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w wysokości ponad 950 tys. zł).

Mocno podskoczyły też Sulmierzyce (woj. łódzkie; z miejsca 300. na 6.). Ta gmina sąsiaduje z Kleszczowem i także tu kopalnia Bełchatów płaci podatki. I tutaj również nadwyżka owocuje inwestycjami. Jedną z nich jest żłobek wybudowany w technologii pasywnej. Koszt budowy przekroczył 4,5 mln zł. Na realizację inwestycji gmina pozyskała dofinansowanie ze środków

Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w wysokości 3,2 mln zł. Reszta to środki własne. Kolejną inwestycją, którą chwali się urząd gminy, jest strzelnica sportowa za 10 mln zł. Sulmierzyce pozyskały na ten projekt 4,9 mln zł dofinansowania z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Łódzkiego w ramach projektu „Walory Krainy Wielkiego Łuku Warty podstawą rozwoju turystyki kulturowej i aktywnej w gminie Sulmierzyce”. Obiekt wykonano z użyciem najnowszych technologii i jest to budynek szalenie zamknięty. Systemy wyguszające i wentylatory sprawiają, że strzelnica nie generuje hałasu na zewnątrz, co zostało już przetestowane w praktyce. Znaczny awans w naszej klasyfikacji – z miejsca 1264. na 26. – zanotowała też gmina Bełchatów. Wiąże się to z niedawną zmianą granic jednostki, powiększonej o 2-hektarowy teren, na którym znajduje się Elektrownia Bełchatów.

Najwyraźniejszy spadek z czołowej dziesiątki notuje Jerzmanowa (woj. dolnośląskie; z 7. na 21.). Nieznacznie spadły też podwarszawskie Michałowice – z pozycji 8. na 11.

W drugiej dziesiątce notowania znacznie awansowały Rudna (woj. dolnośląskie; z miejsca 90. na 12.), Darłowo (zachodniopomorskie; z 66. na 14.) Ksawerów (łódzkie; z 79. na 18.), Szulborze Wielkie (mazowieckie; ze 141. na 19.) i Powidz (wielkopolskie; z 74. na 20.).

Na najniższych pozycjach w naszej klasyfikacji – ze znacznym deficytem operacyjnym per capita – znalazły się Puńsk (woj. podlaskie), Milejów (lubelskie), Jawornik Polski (podkarpackie), Gnojnik i Raciechowice (obie gminy z woj. małopolskiego). ■

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|--------------------|--|
| 1 | 1 | Kleszczów | łódzkie | 9095,25 |
| 3 | 2 | Kobierzyce | dolnośląskie | 3993,98 |
| 646 | 3 | Kozielice | zachodniopomorskie | 3042,05 |
| 6 | 4 | Gromadka | dolnośląskie | 3013,64 |
| 5 | 5 | Szczerców | łódzkie | 2681,63 |
| 300 | 6 | Sulmierzyce | łódzkie | 2660,69 |
| 23 | 7 | Ustronie Morskie | zachodniopomorskie | 2638,16 |
| 4 | 8 | Grębocice | dolnośląskie | 2520,46 |
| 9 | 9 | Baranów | wielkopolskie | 2512,98 |
| 2 | 10 | Rząśnia | łódzkie | 2405,92 |

Miesięcznik od ponad 10 lat pomaga rozwiązywać największe problemy i wyjaśnia wątpliwości pojawiające się w codziennej pracy kadry zarządzającej oraz wydziałów odpowiedzialnych za sprawy pracownicze i płacowe w samorządzie. Nie brakuje w nim również dobrych praktyk i pomysłów na jeszcze lepszą organizację codziennej pracy zespołów pracowników.

Prenumerata na 2024 r. dostępna w następujących opcjach:


papierowa roczna – 888 zł

elektroniczna roczna – 780 zł

papierowa półroczna – 444 zł

elektroniczna półroczna – 390 zł

Dołącz do grona prenumeratorów

 Za pomocą formularza przesłanego na adres:
MUNICIPIUM SA, ul. Marynarska 19A,
02-674 Warszawa

 e-mailowo: handlowy@municipium.com.pl

 w księgarni: www.wspolnota.org.pl/ksiegarnia



W „Pracowniku Samorządowym” znajdują Państwo m.in.:

- pogłębione analizy prawne
- wyjaśnienia związane z płacami, dokumentacją kadrową, organizacją pracy urzędu itd.
- informacje o najnowszych zmianach w prawie
- zawsze aktualne orzecznictwo
- odpowiedzi na pytania i problemy zgłaszane przez czytelników
- najnowsze trendy w zarządzaniu urzędem

**PRACOWNIK
SAMORZĄDOWY**

WOJEWÓDZTWA I MIASTA WOJEWÓDZKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|--|
| 11 | 1 | zachodniopomorskie | 163,85 |
| 3 | 2 | świętokrzyskie | 158,99 |
| 2 | 3 | podkarpackie | 158,01 |
| 1 | 4 | mazowieckie | 147,47 |
| 6 | 5 | wielkopolskie | 138,90 |
| 8 | 6 | opolskie | 133,87 |
| 9 | 7 | kujawsko-pomorskie | 131,47 |
| 7 | 8 | dolnośląskie | 114,67 |
| 14 | 9 | lubuskie | 104,08 |
| 4 | 10 | podlaskie | 100,75 |
| 10 | 11 | śląskie | 98,23 |
| 12 | 12 | łódzkie | 97,01 |
| 5 | 13 | pomorskie | 96,47 |
| 16 | 14 | lubelskie | 88,77 |
| 13 | 15 | małopolskie | 76,91 |
| 15 | 16 | warmińsko-mazurskie | 58,78 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------|--|
| 6 | 1 | Szczecin | 874,07 |
| 1 | 2 | Gdańsk | 771,01 |
| 7 | 3 | Poznań | 759,41 |
| 11 | 4 | Opole | 736,57 |
| 2 | 5 | Katowice | 657,61 |
| 3 | 6 | Bydgoszcz | 598,17 |
| 4 | 7 | Warszawa | 565,95 |
| 10 | 8 | Toruń | 551,46 |
| 5 | 9 | Wrocław | 527,70 |
| 9 | 10 | Gorzów Wlkp | 503,05 |
| 16 | 11 | Olsztyn | 370,21 |
| 8 | 12 | Zielona Góra | 323,68 |
| 12 | 13 | Białystok | 274,25 |
| 13 | 14 | Kraków | 252,61 |
| 15 | 15 | Łódź | 232,42 |
| 14 | 16 | Rzeszów | 213,38 |
| 18 | 17 | Lublin | -20,94 |
| 17 | 18 | Kielce | -335,72 |

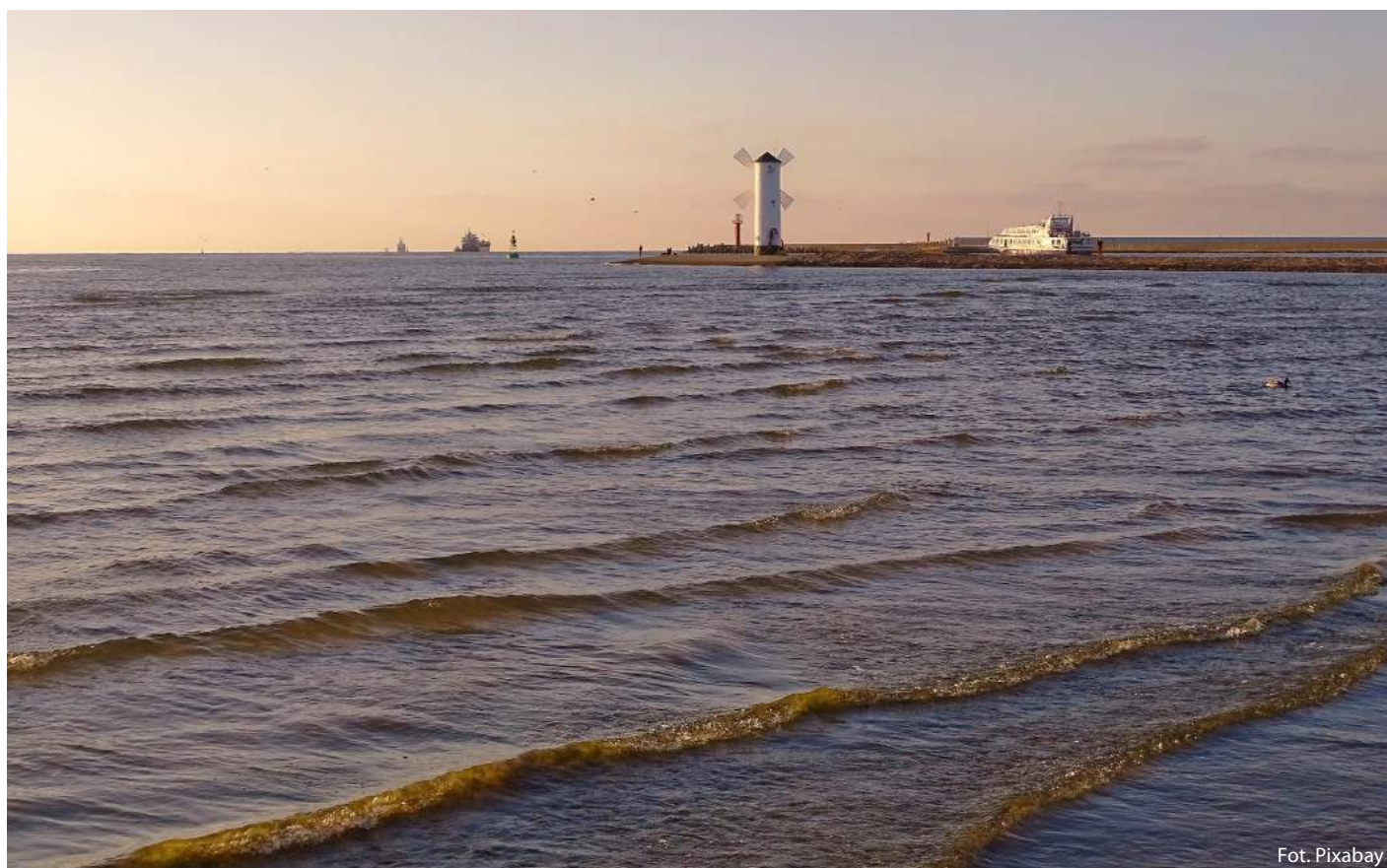


Fot. Pixabay

MIASTA NA PRAWACH POWIATU

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|----------------------|--|
| 2 | 1 | Świnoujście | 1271,96 |
| 3 | 2 | Gliwice | 1259,19 |
| 1 | 3 | Sopot | 1032,33 |
| 4 | 4 | Płock | 856,14 |
| 5 | 5 | Dąbrowa Górnicza | 790,25 |
| 24 | 6 | Legnica | 655,41 |
| 8 | 7 | Jastrzębie-Zdrój | 645,07 |
| 10 | 8 | Rybnik | 639,48 |
| 6 | 9 | Tychy | 544,92 |
| 26 | 10 | Jaworzno | 539,68 |
| 9 | 11 | Biała Podlaska | 537,52 |
| 17 | 12 | Elbląg | 526,06 |
| 11 | 13 | Nowy Sącz | 507,74 |
| 14 | 14 | Piotrków Trybunalski | 504,54 |
| 15 | 15 | Piekary Śląskie | 476,21 |
| 41 | 16 | Leszno | 475,84 |
| 22 | 17 | Chorzów | 459,27 |
| 37 | 18 | Gdynia | 397,98 |
| 16 | 19 | Sosnowiec | 397,91 |
| 36 | 20 | Ostrołęka | 388,01 |
| 42 | 21 | Świętochłowice | 377,43 |
| 7 | 22 | Bielsko-Biała | 364,88 |
| 12 | 23 | Kalisz | 352,26 |
| 30 | 24 | Zamość | 351,80 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|--|
| 31 | 25 | Żory | 322,41 |
| 33 | 26 | Krosno | 310,75 |
| 38 | 27 | Chelm | 300,52 |
| 19 | 28 | Suwałki | 288,94 |
| 32 | 29 | Bytom | 264,27 |
| 29 | 30 | Koszalin | 255,80 |
| 27 | 31 | Ruda Śląska | 255,64 |
| 25 | 32 | Częstochowa | 224,33 |
| 13 | 33 | Grudziądz | 221,86 |
| 20 | 34 | Mysłowice | 198,24 |
| 18 | 35 | Łomża | 168,43 |
| 35 | 36 | Zabrze | 147,79 |
| 21 | 37 | Włocławek | 137,16 |
| 45 | 38 | Przemysł | 107,11 |
| 43 | 39 | Jelenia Góra | 106,29 |
| 40 | 40 | Siedlce | 87,67 |
| 44 | 41 | Skiernewice | 79,91 |
| 39 | 42 | Radom | 9,03 |
| 34 | 43 | Siemianowice Śl. | -11,06 |
| 47 | 44 | Konin | -82,26 |
| 28 | 45 | Ślupsk | -96,25 |
| 23 | 46 | Tarnobrzeg | -171,18 |
| 46 | 47 | Wałbrzych | -209,71 |
| 48 | 48 | Tarnów | -369,61 |



Fot. Pixabay

| 2017-2019 | 2020-2022 | Powiat | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 9 | 1 | wrocławski | dolnośląskie | 376,44 |
| 158 | 2 | sztumski | pomorskie | 292,02 |
| 14 | 3 | włocławski | kujawsko-pomorskie | 268,80 |
| 28 | 4 | kętrzyński | warmińsko-mazurskie | 268,02 |
| 2 | 5 | opatowski | świętokrzyskie | 259,09 |
| 30 | 6 | średzki | wielkopolskie | 245,52 |
| 18 | 7 | nizański | podkarpackie | 245,30 |
| 13 | 8 | radomski | mazowieckie | 241,33 |
| 33 | 9 | sejneński | podlaskie | 238,00 |
| 4 | 10 | przemyski | podkarpackie | 234,84 |
| 17 | 11 | łódzki wschodni | łódzkie | 226,78 |
| 166 | 12 | kolobrzewski | zachodniopomorskie | 223,38 |
| 6 | 13 | leszczyński | wielkopolskie | 218,27 |
| 35 | 14 | kamieński | zachodniopomorskie | 214,98 |
| 12 | 15 | piaseczyński | mazowieckie | 213,63 |
| 8 | 16 | leżajski | podkarpackie | 210,10 |
| 72 | 17 | kolneński | podlaskie | 209,88 |
| 142 | 18 | chojnicki | pomorskie | 208,49 |
| 11 | 19 | wysokomazowiecki | podlaskie | 202,61 |
| 37 | 20 | chełmiński | kujawsko-pomorskie | 201,47 |
| 48 | 21 | pruskowski | mazowieckie | 192,86 |
| 19 | 22 | augustowski | podlaskie | 188,95 |
| 47 | 23 | makowski | mazowieckie | 187,62 |
| 34 | 24 | łobeski | zachodniopomorskie | 186,58 |
| 64 | 25 | szymborski | mazowieckie | 184,80 |
| 102 | 26 | łomżyński | podlaskie | 184,08 |
| 23 | 27 | rzeszowski | podkarpackie | 183,25 |
| 7 | 28 | międzychodzki | wielkopolskie | 179,87 |
| 80 | 29 | kępiński | wielkopolskie | 175,55 |
| 314 | 30 | śremski | wielkopolskie | 171,04 |
| 110 | 31 | mogileński | kujawsko-pomorskie | 171,03 |
| 106 | 32 | strzyżowski | podkarpackie | 169,70 |
| 31 | 33 | warszawski zachodni | mazowieckie | 169,63 |
| 20 | 34 | gdański | pomorskie | 167,78 |
| 93 | 35 | leski | podkarpackie | 165,28 |
| 5 | 36 | białostocki | podlaskie | 163,91 |
| 25 | 37 | kościański | wielkopolskie | 162,19 |
| 136 | 38 | braniewski | warmińsko-mazurskie | 161,80 |
| 100 | 39 | sochaczewski | mazowieckie | 160,97 |
| 112 | 40 | myśliborski | zachodniopomorskie | 159,31 |
| 10 | 41 | działdowski | warmińsko-mazurskie | 158,03 |
| 119 | 42 | brzozowski | podkarpackie | 156,75 |
| 123 | 43 | choszczęński | zachodniopomorskie | 155,45 |
| 199 | 44 | przeworski | podkarpackie | 154,81 |
| 65 | 45 | łańcucki | podkarpackie | 153,46 |
| 22 | 46 | węgorzewski | warmińsko-mazurskie | 152,92 |
| 68 | 47 | chełmski | lubelskie | 152,56 |
| 41 | 48 | jarociński | wielkopolskie | 151,95 |
| 21 | 49 | bielski | podlaskie | 151,79 |
| 116 | 50 | nowodworski | pomorskie | 150,47 |
| 61 | 51 | rypiński | kujawsko-pomorskie | 149,68 |
| 56 | 52 | sierpecki | mazowieckie | 148,13 |
| 74 | 53 | skierniewicki | łódzkie | 147,41 |

| 2017-2019 | 2020-2022 | Powiat | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|---------------|---------------------|--|
| 39 | 54 | suwalski | podlaskie | 145,00 |
| 82 | 55 | grudziądzki | kujawsko-pomorskie | 143,66 |
| 131 | 56 | sulęciński | lubuskie | 143,53 |
| 101 | 57 | wieruszowski | łódzkie | 142,45 |
| 236 | 58 | namysłowski | opolskie | 140,33 |
| 75 | 59 | jarosławski | podkarpackie | 140,06 |
| 186 | 60 | radziejowski | kujawsko-pomorskie | 139,47 |
| 87 | 61 | przysuski | mazowieckie | 139,39 |
| 144 | 62 | dąbrowski | małopolskie | 138,91 |
| 26 | 63 | łaski | łódzkie | 138,81 |
| 277 | 64 | białogardzki | zachodniopomorskie | 138,02 |
| 55 | 65 | ostrołęcki | mazowieckie | 137,05 |
| 42 | 66 | gliwicki | śląskie | 136,31 |
| 32 | 67 | tatrzański | małopolskie | 136,21 |
| 289 | 68 | białobrzegi | mazowieckie | 135,81 |
| 86 | 69 | wielicki | małopolskie | 134,49 |
| 24 | 70 | sokółski | podlaskie | 133,32 |
| 58 | 71 | świdnicki | lubelskie | 131,27 |
| 168 | 72 | kolbuszowski | podkarpackie | 131,21 |
| 29 | 73 | rybnicki | śląskie | 131,09 |
| 49 | 74 | kolski | wielkopolskie | 131,02 |
| 159 | 75 | wyszowski | mazowieckie | 131,00 |
| 149 | 76 | łosicki | mazowieckie | 130,15 |
| 273 | 77 | zwoleniński | mazowieckie | 128,51 |
| 301 | 78 | jaworski | dolnośląskie | 127,71 |
| 262 | 79 | łęczycki | łódzkie | 127,70 |
| 184 | 80 | pajęczański | łódzkie | 127,60 |
| 228 | 81 | proszowicki | małopolskie | 127,03 |
| 59 | 82 | żniński | kujawsko-pomorskie | 126,49 |
| 200 | 83 | elbląski | warmińsko-mazurskie | 124,95 |
| 195 | 84 | świdwiński | zachodniopomorskie | 124,74 |
| 98 | 85 | średzki | dolnośląskie | 124,46 |
| 309 | 86 | człuchowski | pomorskie | 124,24 |
| 227 | 87 | bartoszycki | warmińsko-mazurskie | 124,24 |
| 209 | 88 | włoszczowski | świętokrzyskie | 124,17 |
| 247 | 89 | żuromiński | mazowieckie | 123,54 |
| 177 | 90 | garwoliński | mazowieckie | 123,17 |
| 92 | 91 | janowski | lubelskie | 123,10 |
| 45 | 92 | legionowski | mazowieckie | 122,12 |
| 91 | 93 | buski | świętokrzyskie | 121,77 |
| 300 | 94 | polkowicki | dolnośląskie | 120,87 |
| 60 | 95 | grodziski | wielkopolskie | 120,53 |
| 125 | 96 | koziński | mazowieckie | 120,38 |
| 38 | 97 | bydgoski | kujawsko-pomorskie | 119,03 |
| 145 | 98 | iławski | warmińsko-mazurskie | 118,90 |
| 240 | 99 | hrubieszowski | lubelskie | 118,56 |
| 118 | 100 | koszaliński | zachodniopomorskie | 118,23 |
| 122 | 101 | pułtuski | mazowieckie | 117,68 |
| 15 | 102 | kielecki | świętokrzyskie | 117,50 |
| 121 | 103 | ostrowski | wielkopolskie | 117,25 |
| 27 | 104 | krakowski | małopolskie | 117,17 |
| 107 | 105 | brodnicki | kujawsko-pomorskie | 117,07 |
| 288 | 106 | kazimierski | świętokrzyskie | 116,63 |

POWIATY

| 2017-2019 | 2020-2022 | Powiat | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|------------------------|---------------------|--|
| 108 | 107 | będziński | śląskie | 116,63 |
| 40 | 108 | ślupski | pomorskie | 115,07 |
| 120 | 109 | ełcki | warmińsko-mazurskie | 111,44 |
| 235 | 110 | lwówecki | dolnośląskie | 111,38 |
| 44 | 111 | bielski | śląskie | 111,28 |
| 76 | 112 | wołomiński | mazowieckie | 111,19 |
| 71 | 113 | nowodworski | mazowieckie | 109,77 |
| 312 | 114 | milicki | dolnośląskie | 109,39 |
| 245 | 115 | lipski | mazowieckie | 108,70 |
| 248 | 116 | gostyński | wielkopolskie | 108,17 |
| 43 | 117 | grodziski | mazowieckie | 108,06 |
| 176 | 118 | chodzieski | wielkopolskie | 107,79 |
| 109 | 119 | aleksandrowski | kujawsko-pomorskie | 107,34 |
| 162 | 120 | kwidziński | pomorskie | 106,72 |
| 54 | 121 | zambrowski | podlaskie | 106,20 |
| 147 | 122 | lubaczowski | podkarpackie | 106,05 |
| 156 | 123 | tarnobrzeski | podkarpackie | 105,50 |
| 90 | 124 | ropczycko-śędziszowski | podkarpackie | 105,41 |
| 78 | 125 | miński | mazowieckie | 105,12 |
| 299 | 126 | lubartowski | lubelskie | 104,35 |
| 73 | 127 | dębicki | podkarpackie | 104,08 |
| 172 | 128 | głodzki | warmińsko-mazurskie | 103,34 |
| 294 | 129 | lipnowski | kujawsko-pomorskie | 102,96 |
| 180 | 130 | krasnostawski | lubelskie | 102,94 |
| 308 | 131 | wschowski | lubuskie | 102,71 |
| 67 | 132 | kaliski | wielkopolskie | 102,11 |
| 291 | 133 | rawski | łódzkie | 100,58 |
| 89 | 134 | trzebnicki | dolnośląskie | 100,48 |
| 83 | 135 | bieruńsko-lędzki | śląskie | 100,42 |
| 63 | 136 | toruński | kujawsko-pomorskie | 99,87 |
| 66 | 137 | olsztyński | warmińsko-mazurskie | 99,28 |
| 148 | 138 | nowotarski | małopolskie | 98,73 |
| 97 | 139 | kościerski | pomorskie | 98,62 |
| 151 | 140 | łębski | pomorskie | 97,99 |
| 150 | 141 | tarnogórski | śląskie | 97,61 |
| 99 | 142 | wejherowski | pomorskie | 97,34 |
| 105 | 143 | konecki | świętokrzyskie | 97,31 |
| 113 | 144 | grajewski | podlaskie | 96,88 |
| 135 | 145 | obornicki | wielkopolskie | 96,23 |
| 3 | 146 | siemiatycki | podlaskie | 96,07 |
| 157 | 147 | opolski | opolskie | 95,54 |
| 246 | 148 | szczycieński | warmińsko-mazurskie | 94,76 |
| 169 | 149 | bialski | lubelskie | 93,79 |
| 223 | 150 | stulecki | wielkopolskie | 92,94 |
| 178 | 151 | rawicki | wielkopolskie | 92,72 |
| 237 | 152 | pińczowski | świętokrzyskie | 92,59 |
| 62 | 153 | oleśnicki | dolnośląskie | 92,56 |
| 274 | 154 | bieszczadzki | podkarpackie | 92,29 |
| 268 | 155 | górowski | dolnośląskie | 92,23 |
| 139 | 156 | gorzowski | lubuskie | 92,06 |
| 206 | 157 | zawierciański | śląskie | 91,70 |
| 51 | 158 | mławski | mazowieckie | 91,56 |
| 282 | 159 | strzeliński | dolnośląskie | 90,86 |

| 2017-2019 | 2020-2022 | Powiat | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|-------------------------|---------------------|--|
| 254 | 160 | poddębicki | łódzkie | 90,13 |
| 132 | 161 | koniński | wielkopolskie | 89,47 |
| 36 | 162 | siedlecki | mazowieckie | 88,73 |
| 224 | 163 | nowomiejski | warmińsko-mazurskie | 88,40 |
| 69 | 164 | gryfiński | zachodniopomorskie | 88,25 |
| 188 | 165 | staszowski | świętokrzyskie | 88,20 |
| 140 | 166 | moniecki | podlaskie | 87,73 |
| 79 | 167 | częstochowski | śląskie | 86,91 |
| 256 | 168 | złotowski | wielkopolskie | 86,59 |
| 278 | 169 | krapkowicki | opolskie | 86,39 |
| 198 | 170 | parczewski | lubelskie | 85,97 |
| 85 | 171 | wadowicki | małopolskie | 85,29 |
| 46 | 172 | mielecki | podkarpackie | 84,94 |
| 155 | 173 | gnieźnieński | wielkopolskie | 84,70 |
| 88 | 174 | wałbrzyski | dolnośląskie | 84,58 |
| 185 | 175 | skarżyski | świętokrzyskie | 84,14 |
| 243 | 176 | raciborski | śląskie | 84,04 |
| 222 | 177 | bytowski | pomorskie | 83,96 |
| 16 | 178 | wąbrzeski | kujawsko-pomorskie | 83,11 |
| 263 | 179 | lubliniecki | śląskie | 83,03 |
| 252 | 180 | strzelecko-drezdenecki | lubuskie | 82,83 |
| 231 | 181 | głubczycki | opolskie | 82,01 |
| 114 | 182 | otwocki | mazowieckie | 81,60 |
| 170 | 183 | dzierżoniowski | dolnośląskie | 81,53 |
| 204 | 184 | szamotulski | wielkopolskie | 80,95 |
| 160 | 185 | myślenicki | małopolskie | 80,28 |
| 281 | 186 | opolski | lubelskie | 80,18 |
| 201 | 187 | radzyński | lubelskie | 79,91 |
| 306 | 188 | legnicki | dolnośląskie | 79,20 |
| 181 | 189 | kraśnicki | lubelskie | 78,90 |
| 126 | 190 | świecki | kujawsko-pomorskie | 78,66 |
| 290 | 191 | hajnowski | podlaskie | 77,20 |
| 211 | 192 | wolsztyński | wielkopolskie | 77,14 |
| 115 | 193 | nakielski | kujawsko-pomorskie | 76,47 |
| 210 | 194 | oleski | opolskie | 76,37 |
| 202 | 195 | łukowski | lubelskie | 76,13 |
| 133 | 196 | turecki | wielkopolskie | 76,02 |
| 229 | 197 | płocki | mazowieckie | 75,67 |
| 129 | 198 | jasielski | podkarpackie | 74,60 |
| 261 | 199 | giżycki | warmińsko-mazurskie | 74,33 |
| 161 | 200 | pucki | pomorskie | 74,13 |
| 249 | 201 | krośnieński | podkarpackie | 72,40 |
| 302 | 202 | kamiennogórski | dolnośląskie | 71,93 |
| 225 | 203 | goleniowski | zachodniopomorskie | 71,75 |
| 163 | 204 | czarnkowsko-trzecieński | wielkopolskie | 71,62 |
| 232 | 205 | szczecinecki | zachodniopomorskie | 70,33 |
| 226 | 206 | zamojski | lubelskie | 70,33 |
| 212 | 207 | kłódzki | dolnośląskie | 69,78 |
| 111 | 208 | myszkowski | śląskie | 68,94 |
| 183 | 209 | międzyrzecki | lubuskie | 68,50 |
| 189 | 210 | wodzisławski | śląskie | 67,62 |
| 95 | 211 | nowotomyski | wielkopolskie | 67,47 |
| 52 | 212 | żarski | lubuskie | 67,16 |

| 2017-2019 | 2020-2022 | Powiat | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|-------------------------|---------------------|--|
| 239 | 213 | kędzierzyńsko-kozielski | opolskie | 66,99 |
| 96 | 214 | gostyński | mazowieckie | 66,92 |
| 104 | 215 | pleszewski | wielkopolskie | 65,80 |
| 196 | 216 | tomaszowski | lubelskie | 65,72 |
| 165 | 217 | kartuski | pomorskie | 65,42 |
| 141 | 218 | wieluński | łódzkie | 65,06 |
| 276 | 219 | miechowski | małopolskie | 65,00 |
| 167 | 220 | inowrocławski | kujawsko-pomorskie | 64,56 |
| 164 | 221 | cieszyński | śląskie | 64,46 |
| 143 | 222 | suski | małopolskie | 64,06 |
| 187 | 223 | ślawieński | zachodniopomorskie | 64,04 |
| 81 | 224 | poznański | wielkopolskie | 63,88 |
| 265 | 225 | bocheński | małopolskie | 63,82 |
| 117 | 226 | oławski | dolnośląskie | 63,71 |
| 171 | 227 | pyrzycki | zachodniopomorskie | 63,66 |
| 216 | 228 | sieradzki | łódzkie | 63,21 |
| 304 | 229 | stargardzki | zachodniopomorskie | 62,78 |
| 310 | 230 | złotoryjski | dolnośląskie | 62,26 |
| 241 | 231 | zgierski | łódzkie | 61,98 |
| 275 | 232 | opoczyński | łódzkie | 61,63 |
| 128 | 233 | zielonogórski | lubuskie | 61,60 |
| 57 | 234 | tucholski | kujawsko-pomorskie | 61,14 |
| 215 | 235 | kutnowski | łódzkie | 60,60 |
| 70 | 236 | grójecki | mazowieckie | 60,31 |
| 269 | 237 | brzeski | opolskie | 60,11 |
| 53 | 238 | oświęcimski | małopolskie | 59,92 |
| 220 | 239 | nyski | opolskie | 59,76 |
| 154 | 240 | lubelski | lubelskie | 59,74 |
| 137 | 241 | piski | warmińsko-mazurskie | 59,26 |
| 214 | 242 | drawski | zachodniopomorskie | 58,59 |
| 175 | 243 | ciechanowski | mazowieckie | 58,04 |
| 103 | 244 | krotoszyński | wielkopolskie | 57,94 |
| 130 | 245 | sokołowski | mazowieckie | 57,50 |
| 218 | 246 | pabianicki | łódzkie | 57,45 |
| 138 | 247 | włodawski | lubelskie | 57,13 |
| 292 | 248 | sandomierski | świętokrzyskie | 55,63 |
| 94 | 249 | płoński | mazowieckie | 55,57 |
| 286 | 250 | brzeziński | łódzkie | 55,34 |
| 266 | 251 | tomaszowski | łódzkie | 54,74 |
| 258 | 252 | żyrardowski | mazowieckie | 53,25 |
| 152 | 253 | ostrowski | mazowieckie | 52,75 |
| 242 | 254 | rycki | lubelskie | 52,49 |
| 190 | 255 | radomszczański | łódzkie | 52,17 |
| 207 | 256 | ostródzki | warmińsko-mazurskie | 51,53 |
| 296 | 257 | świebodziński | lubuskie | 51,34 |
| 50 | 258 | gryficki | zachodniopomorskie | 50,66 |
| 251 | 259 | bełchatowski | łódzkie | 49,90 |
| 221 | 260 | karkonoski | dolnośląskie | 49,19 |
| 270 | 261 | wągrowiecki | wielkopolskie | 49,08 |
| 124 | 262 | starogardzki | pomorskie | 47,27 |
| 205 | 263 | nowosądecki | małopolskie | 45,68 |
| 287 | 264 | chrzanowski | małopolskie | 45,16 |

| 2017-2019 | 2020-2022 | Powiat | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 173 | 265 | ostrzeszowski | wielkopolskie | 45,08 |
| 257 | 266 | strzelecki | opolskie | 43,66 |
| 146 | 267 | bolesławiecki | dolnośląskie | 43,07 |
| 311 | 268 | węgrowski | mazowieckie | 42,83 |
| 253 | 269 | nidzicki | warmińsko-mazurskie | 42,31 |
| 238 | 270 | olkuski | małopolskie | 42,18 |
| 203 | 271 | pszczyński | śląskie | 42,18 |
| 313 | 272 | kluczborski | opolskie | 40,60 |
| 307 | 273 | brzeski | małopolskie | 40,04 |
| 217 | 274 | kłobucki | śląskie | 39,79 |
| 233 | 275 | żywiecki | śląskie | 39,04 |
| 179 | 276 | puławski | lubelskie | 37,91 |
| 283 | 277 | lubiński | dolnośląskie | 36,69 |
| 298 | 278 | wrzesiński | wielkopolskie | 35,65 |
| 234 | 279 | tarnowski | małopolskie | 34,61 |
| 77 | 280 | policki | zachodniopomorskie | 34,58 |
| 134 | 281 | jędrzejowski | świętokrzyskie | 31,37 |
| 219 | 282 | mikołowski | śląskie | 31,27 |
| 260 | 283 | gorlicki | małopolskie | 31,09 |
| 84 | 284 | lidzbarski | warmińsko-mazurskie | 29,44 |
| 244 | 285 | żagański | lubuskie | 27,78 |
| 264 | 286 | pilski | wielkopolskie | 24,74 |
| 213 | 287 | sanocki | podkarpackie | 23,96 |
| 255 | 288 | piotrkowski | łódzkie | 23,88 |
| 305 | 289 | nowosolski | lubuskie | 23,83 |
| 191 | 290 | biłgorajski | lubelskie | 22,93 |
| 259 | 291 | stalowowolski | podkarpackie | 19,85 |
| 1 | 292 | przasnyski | mazowieckie | 19,38 |
| 208 | 293 | ostrowiecki | świętokrzyskie | 17,28 |
| 127 | 294 | olecki | warmińsko-mazurskie | 16,17 |
| 153 | 295 | głogowski | dolnośląskie | 15,81 |
| 194 | 296 | tczewski | pomorskie | 14,70 |
| 192 | 297 | łęczyński | lubelskie | 10,49 |
| 267 | 298 | zduńskowolski | łódzkie | 7,24 |
| 293 | 299 | malborski | pomorskie | 6,16 |
| 174 | 300 | ząbkowicki | dolnośląskie | 3,88 |
| 193 | 301 | łowicki | łódzkie | 3,17 |
| 303 | 302 | prudnicki | opolskie | 2,45 |
| 295 | 303 | zgorzelecki | dolnośląskie | -1,32 |
| 280 | 304 | starachowicki | świętokrzyskie | -2,44 |
| 250 | 305 | wołowski | dolnośląskie | -9,65 |
| 284 | 306 | krośnieński | lubuskie | -16,79 |
| 297 | 307 | lubański | dolnośląskie | -19,80 |
| 230 | 308 | golubsko-dobrzyński | kujawsko-pomorskie | -22,52 |
| 197 | 309 | mragowski | warmińsko-mazurskie | -39,02 |
| 182 | 310 | świdnicki | dolnośląskie | -40,37 |
| 272 | 311 | sępoleński | kujawsko-pomorskie | -69,89 |
| 279 | 312 | walecki | zachodniopomorskie | -76,38 |
| 271 | 313 | ślubicki | lubuskie | -84,74 |
| 285 | 314 | limanowski | małopolskie | -99,64 |

MIASTA POWIATOWE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 216 | 1 | Puck | pomorskie | 1470,21 |
| 6 | 2 | Ślubice | lubuskie | 1333,64 |
| 44 | 3 | Poddębice | łódzkie | 1155,99 |
| 32 | 4 | Zakopane | małopolskie | 1097,36 |
| 1 | 5 | Wysokie Mazowieckie | podlaskie | 1076,43 |
| 4 | 6 | Pruszcz Gdański | pomorskie | 1024,08 |
| 7 | 7 | Kołobrzeg | zachodniopomorskie | 962,85 |
| 28 | 8 | Kozienice | mazowieckie | 961,96 |
| 19 | 9 | Kępno | wielkopolskie | 837,72 |
| 23 | 10 | Wadowice | małopolskie | 831,62 |
| 5 | 11 | Świecie | kujawsko-pomorskie | 825,40 |
| 17 | 12 | Mława | mazowieckie | 824,06 |
| 48 | 13 | Białobrzegi | mazowieckie | 799,04 |
| 3 | 14 | Piaseczno | mazowieckie | 779,03 |
| 2 | 15 | Polkowice | dolnośląskie | 776,67 |
| 45 | 16 | Augustów | podlaskie | 748,60 |
| 14 | 17 | Busko-Zdrój | świętokrzyskie | 739,68 |
| 134 | 18 | Kamień Pomorski | zachodniopomorskie | 706,03 |
| 75 | 19 | Pisz | warmińsko-mazurskie | 704,34 |
| 53 | 20 | Grójec | mazowieckie | 691,85 |
| 36 | 21 | Września | wielkopolskie | 682,25 |
| 12 | 22 | Grodzisk Mazowiecki | mazowieckie | 661,31 |
| 9 | 23 | Goleniów | zachodniopomorskie | 660,68 |
| 15 | 24 | Złotów | wielkopolskie | 653,46 |
| 27 | 25 | Gostyń | wielkopolskie | 652,42 |
| 16 | 26 | Nowy Tomysl | wielkopolskie | 639,17 |
| 173 | 27 | Węgorzewo | warmińsko-mazurskie | 608,27 |
| 21 | 28 | Sztum | pomorskie | 602,07 |
| 31 | 29 | Środa Śląska | dolnośląskie | 599,67 |
| 47 | 30 | Radziejów | kujawsko-pomorskie | 575,98 |
| 87 | 31 | Człuchów | pomorskie | 572,06 |
| 26 | 32 | Świdnica | dolnośląskie | 570,61 |
| 10 | 33 | Międzychód | wielkopolskie | 569,90 |
| 37 | 34 | Mogilno | kujawsko-pomorskie | 558,50 |
| 117 | 35 | Stargard | zachodniopomorskie | 554,28 |
| 57 | 36 | Nisko | podkarpackie | 551,72 |
| 71 | 37 | Leżajsk | podkarpackie | 550,77 |
| 56 | 38 | Chodzież | wielkopolskie | 549,51 |
| 51 | 39 | Otwock | mazowieckie | 546,82 |
| 102 | 40 | Zambrów | podlaskie | 537,03 |
| 13 | 41 | Nowa Sól | lubuskie | 534,88 |
| 62 | 42 | Działdowo | warmińsko-mazurskie | 531,00 |
| 265 | 43 | Milicz | dolnośląskie | 529,50 |
| 33 | 44 | Jarocin | wielkopolskie | 518,87 |
| 25 | 45 | Sucha Beskidzka | małopolskie | 515,38 |
| 60 | 46 | Łańcut | podkarpackie | 515,25 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-------------------------|--------------------|--|
| 24 | 47 | Bytów | pomorskie | 499,85 |
| 206 | 48 | Glębuczyce | opolskie | 499,67 |
| 90 | 49 | Chrzanów | małopolskie | 499,51 |
| 76 | 50 | Lipsko | mazowieckie | 498,44 |
| 43 | 51 | Węgrów | mazowieckie | 491,78 |
| 236 | 52 | Aleksandrów Kujawski | kujawsko-pomorskie | 488,09 |
| 180 | 53 | Gniezno | wielkopolskie | 482,78 |
| 63 | 54 | Przysucha | mazowieckie | 481,38 |
| 22 | 55 | Police | zachodniopomorskie | 477,94 |
| 108 | 56 | Łosice | mazowieckie | 477,90 |
| 86 | 57 | Myślibórz | zachodniopomorskie | 471,23 |
| 106 | 58 | Opatów | świętokrzyskie | 469,52 |
| 212 | 59 | Grajewo | podlaskie | 468,10 |
| 41 | 60 | Wyszków | mazowieckie | 462,56 |
| 141 | 61 | Racibórz | śląskie | 460,32 |
| 38 | 62 | Maków Mazowiecki | mazowieckie | 459,55 |
| 92 | 63 | Rawicz | wielkopolskie | 458,15 |
| 83 | 64 | Ostrowiec Świętokrzyski | świętokrzyskie | 457,46 |
| 89 | 65 | Jasło | podkarpackie | 456,45 |
| 151 | 66 | Kolno | podlaskie | 455,69 |
| 65 | 67 | Lubin | dolnośląskie | 455,62 |
| 18 | 68 | Pleszew | wielkopolskie | 450,36 |
| 105 | 69 | Bolesławiec | dolnośląskie | 449,34 |
| 201 | 70 | Wałcz | zachodniopomorskie | 449,03 |
| 34 | 71 | Lesko | podkarpackie | 444,39 |
| 210 | 72 | Łęczycza | łódzkie | 442,26 |
| 46 | 73 | Sierpc | mazowieckie | 438,81 |
| 96 | 74 | Pabianice | łódzkie | 438,10 |
| 121 | 75 | Mikołów | śląskie | 432,82 |
| 50 | 76 | Mielec | podkarpackie | 432,02 |
| 192 | 77 | Ciechanów | mazowieckie | 430,42 |
| 140 | 78 | Starachowice | świętokrzyskie | 428,96 |
| 77 | 79 | Ryki | lubelskie | 423,88 |
| 40 | 80 | Kędzierzyn-Koźle | opolskie | 423,42 |
| 233 | 81 | Ślawno | zachodniopomorskie | 423,00 |
| 128 | 82 | Dąbrowa Tarnowska | małopolskie | 421,33 |
| 29 | 83 | Nowy Targ | małopolskie | 417,34 |
| 158 | 84 | Ostrów Mazowiecka | mazowieckie | 415,42 |
| 120 | 85 | Lwówek Śląski | dolnośląskie | 412,17 |
| 54 | 86 | Wolsztyn | wielkopolskie | 411,98 |
| 118 | 87 | Nowy Dwór Gdański | pomorskie | 411,85 |
| 125 | 88 | Pińczów | świętokrzyskie | 406,24 |
| 55 | 89 | Wejherowo | pomorskie | 405,69 |
| 52 | 90 | Świdnik | lubelskie | 404,81 |
| 64 | 91 | Oświęcim | małopolskie | 402,94 |
| 39 | 92 | Wieluń | łódzkie | 401,73 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 42 | 93 | Oława | dolnośląskie | 401,21 |
| 152 | 94 | Lipno | kujawsko-pomorskie | 399,30 |
| 150 | 95 | Jawor | dolnośląskie | 397,58 |
| 157 | 96 | Nysa | opolskie | 394,20 |
| 112 | 97 | Janów Lubelski | lubelskie | 387,44 |
| 95 | 98 | Chełmno | kujawsko-pomorskie | 385,05 |
| 114 | 99 | Ostrzeszów | wielkopolskie | 382,72 |
| 82 | 100 | Mragowo | warmińsko-mazurskie | 376,58 |
| 67 | 101 | Krosno Odrzańskie | lubuskie | 370,98 |
| 103 | 102 | Olkusz | małopolskie | 367,16 |
| 119 | 103 | Chojnice | pomorskie | 364,94 |
| 113 | 104 | Kwidzyn | pomorskie | 363,72 |
| 101 | 105 | Pajęczno | łódzkie | 362,80 |
| 68 | 106 | Rypin | kujawsko-pomorskie | 361,08 |
| 49 | 107 | Złotoryja | dolnośląskie | 360,45 |
| 234 | 108 | Oborniki | wielkopolskie | 360,39 |
| 165 | 109 | Radomsko | łódzkie | 359,79 |
| 80 | 110 | Żary | lubuskie | 356,09 |
| 99 | 111 | Legionowo | mazowieckie | 355,53 |
| 81 | 112 | Sępólno Krajeńskie | kujawsko-pomorskie | 353,99 |
| 149 | 113 | Płońsk | mazowieckie | 351,06 |
| 156 | 114 | Nidzica | warmińsko-mazurskie | 348,29 |
| 74 | 115 | Sieradz | łódzkie | 348,01 |
| 144 | 116 | Międzyrzecz | lubuskie | 346,37 |
| 148 | 117 | Wschowa | lubuskie | 345,85 |
| 220 | 118 | Białogard | zachodniopomorskie | 343,03 |
| 98 | 119 | Żagań | lubuskie | 342,05 |
| 162 | 120 | Zduńska Wola | łódzkie | 339,84 |
| 167 | 121 | Strzelce Opolskie | opolskie | 338,68 |
| 176 | 122 | Dzierżoniów | dolnośląskie | 338,16 |
| 104 | 123 | Śrem | wielkopolskie | 334,35 |
| 70 | 124 | Łask | łódzkie | 334,31 |
| 163 | 125 | Tomaszów Mazowiecki | łódzkie | 334,23 |
| 266 | 126 | Kluczbork | opolskie | 329,38 |
| 235 | 127 | Namysłów | opolskie | 329,08 |
| 155 | 128 | Goldap | warmińsko-mazurskie | 325,72 |
| 136 | 129 | Świebodzin | lubuskie | 320,79 |
| 93 | 130 | Włoszczowa | świętokrzyskie | 318,40 |
| 257 | 131 | Mońki | podlaskie | 316,80 |
| 59 | 132 | Głogów | dolnośląskie | 315,49 |
| 196 | 133 | Zawiercie | śląskie | 314,68 |
| 130 | 134 | Tuchola | kujawsko-pomorskie | 309,02 |
| 187 | 135 | Parczew | lubelskie | 306,95 |
| 244 | 136 | Proszowice | małopolskie | 306,13 |
| 73 | 137 | Ostrów Wielkopolski | wielkopolskie | 304,67 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-----------------------|---------------------|--|
| 169 | 138 | Nowe Miasto Lubawskie | warmińsko-mazurskie | 303,73 |
| 79 | 139 | Lębork | pomorskie | 301,75 |
| 61 | 140 | Bochnia | małopolskie | 301,68 |
| 231 | 141 | Brzozów | podkarpackie | 299,78 |
| 85 | 142 | Kartuzy | pomorskie | 299,01 |
| 132 | 143 | Żnin | kujawsko-pomorskie | 296,91 |
| 133 | 144 | Mińsk Mazowiecki | mazowieckie | 296,44 |
| 122 | 145 | Świdwin | zachodniopomorskie | 295,77 |
| 250 | 146 | Miechów | małopolskie | 293,72 |
| 238 | 147 | Środa Wielkopolska | wielkopolskie | 287,48 |
| 131 | 148 | Ustrzyki Dolne | podkarpackie | 286,46 |
| 143 | 149 | Biłgoraj | lubelskie | 283,65 |
| 111 | 150 | Tarnowskie Góry | śląskie | 282,98 |
| 171 | 151 | Opole Lubelskie | lubelskie | 281,57 |
| 123 | 152 | Strzyżów | podkarpackie | 278,99 |
| 142 | 153 | Nakło nad Notecią | kujawsko-pomorskie | 278,36 |
| 166 | 154 | Elk | warmińsko-mazurskie | 275,42 |
| 262 | 155 | Zgorzelec | dolnośląskie | 274,51 |
| 184 | 156 | Pyrzyce | zachodniopomorskie | 273,10 |
| 205 | 157 | Gryfice | zachodniopomorskie | 269,19 |
| 8 | 158 | Oleśnica | dolnośląskie | 267,90 |
| 237 | 159 | Łowicz | łódzkie | 266,26 |
| 199 | 160 | Słupca | wielkopolskie | 265,18 |
| 188 | 161 | Bełchatów | łódzkie | 263,63 |
| 107 | 162 | Tczew | pomorskie | 263,63 |
| 153 | 163 | Grodzisk Wielkopolski | wielkopolskie | 263,63 |
| 124 | 164 | Krotoszyn | wielkopolskie | 262,26 |
| 207 | 165 | Nowy Dwór Mazowiecki | mazowieckie | 259,29 |
| 183 | 166 | Strzelin | dolnośląskie | 259,24 |
| 243 | 167 | Hajnówka | podlaskie | 258,64 |
| 11 | 168 | Pruszków | mazowieckie | 258,60 |
| 242 | 169 | Kolbuszowa | podkarpackie | 253,71 |
| 127 | 170 | Ostróda | warmińsko-mazurskie | 251,26 |
| 138 | 171 | Sokółka | podlaskie | 250,17 |
| 228 | 172 | Tomaszów Lubelski | lubelskie | 249,55 |
| 35 | 173 | Lubliniec | śląskie | 248,72 |
| 168 | 174 | Brodnica | kujawsko-pomorskie | 246,50 |
| 109 | 175 | Koło | wielkopolskie | 246,00 |
| 177 | 176 | Lidzbark Warmiński | warmińsko-mazurskie | 245,42 |
| 215 | 177 | Żuromin | mazowieckie | 244,47 |
| 194 | 178 | Łęczna | lubelskie | 243,11 |
| 189 | 179 | Radzyń Podlaski | lubelskie | 242,90 |
| 247 | 180 | Wołomin | mazowieckie | 242,32 |
| 178 | 181 | Bielsk Podlaski | podlaskie | 239,90 |
| 202 | 182 | Zwoleń | mazowieckie | 236,92 |
| 217 | 183 | Łuków | lubelskie | 235,48 |

MIASTA POWIATOWE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------------|---------------------|--|
| 147 | 184 | Rawa Mazowiecka | łódzkie | 233,38 |
| 137 | 185 | Kłobuck | śląskie | 232,06 |
| 193 | 186 | Gostynin | mazowieckie | 229,42 |
| 204 | 187 | Piła | wielkopolskie | 229,33 |
| 209 | 188 | Lubartów | lubelskie | 227,38 |
| 94 | 189 | Brzeg | opolskie | 224,31 |
| 30 | 190 | Trzebnica | dolnośląskie | 218,36 |
| 221 | 191 | Stalowa Wola | podkarpackie | 217,62 |
| 116 | 192 | Kłodzko | dolnośląskie | 216,24 |
| 160 | 193 | Brzeziny | łódzkie | 211,33 |
| 172 | 194 | Krapkowice | opolskie | 209,85 |
| 225 | 195 | Ropczyce | podkarpackie | 209,71 |
| 20 | 196 | Puławy | lubelskie | 205,23 |
| 240 | 197 | Malbork | pomorskie | 204,05 |
| 175 | 198 | Dębica | podkarpackie | 199,17 |
| 245 | 199 | Kościierzyna | pomorskie | 196,78 |
| 232 | 200 | Lubań | dolnośląskie | 196,25 |
| 115 | 201 | Żywiec | śląskie | 191,15 |
| 135 | 202 | Wągrowiec | wielkopolskie | 190,65 |
| 249 | 203 | Sandomierz | świętokrzyskie | 190,19 |
| 159 | 204 | Myszków | śląskie | 189,79 |
| 219 | 205 | Bartoszyce | warmińsko-mazurskie | 186,66 |
| 259 | 206 | Kutno | łódzkie | 182,17 |
| 100 | 207 | Krasnystaw | lubelskie | 178,97 |
| 97 | 208 | Sochaczew | mazowieckie | 178,52 |
| 78 | 209 | Lubaczów | podkarpackie | 175,93 |
| 126 | 210 | Przeworsk | podkarpackie | 172,04 |
| 161 | 211 | Skarżysko-Kamienna | świętokrzyskie | 171,15 |
| 179 | 212 | Drawsko Pomorskie | zachodniopomorskie | 164,51 |
| 58 | 213 | Sulęcín | lubuskie | 162,36 |
| 229 | 214 | Czarnków | wielkopolskie | 160,73 |
| 213 | 215 | Wieruszów | łódzkie | 159,15 |
| 185 | 216 | Kazimierza Wielka | świętokrzyskie | 157,27 |
| 154 | 217 | Kętrzyn | warmińsko-mazurskie | 156,67 |
| 263 | 218 | Kamienna Góra | dolnośląskie | 152,22 |
| 227 | 219 | Końskie | świętokrzyskie | 148,04 |
| 246 | 220 | Prudnik | opolskie | 147,96 |
| 69 | 221 | Gryfino | zachodniopomorskie | 147,22 |
| 174 | 222 | Pszczyna | śląskie | 141,50 |
| 248 | 223 | Siemiatycze | podlaskie | 136,49 |
| 195 | 224 | Będzin | śląskie | 133,71 |
| 186 | 225 | Turek | wielkopolskie | 132,61 |
| 88 | 226 | Szczecinek | zachodniopomorskie | 131,48 |
| 226 | 227 | Szamotuły | wielkopolskie | 130,66 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 66 | 228 | Żyrardów | mazowieckie | 130,22 |
| 260 | 229 | Włodawa | lubelskie | 127,79 |
| 164 | 230 | Braniewo | warmińsko-mazurskie | 126,54 |
| 182 | 231 | Kościan | wielkopolskie | 124,67 |
| 84 | 232 | Wąbrzeźno | kujawsko-pomorskie | 124,64 |
| 224 | 233 | Staszów | świętokrzyskie | 124,01 |
| 170 | 234 | Kraśnik | lubelskie | 123,39 |
| 72 | 235 | Limanowa | małopolskie | 118,63 |
| 254 | 236 | Brzesko | małopolskie | 116,12 |
| 198 | 237 | Jarosław | podkarpackie | 116,00 |
| 200 | 238 | Cieszyn | śląskie | 103,49 |
| 139 | 239 | Starogard Gdański | pomorskie | 98,50 |
| 208 | 240 | Łława | warmińsko-mazurskie | 95,98 |
| 91 | 241 | Przasnysz | mazowieckie | 95,11 |
| 190 | 242 | Wodzisław Śląski | śląskie | 92,30 |
| 146 | 243 | Łobez | zachodniopomorskie | 91,88 |
| 241 | 244 | Strzelce Krajeńskie | lubuskie | 88,45 |
| 218 | 245 | Garwolin | mazowieckie | 83,73 |
| 253 | 246 | Opoczno | łódzkie | 74,56 |
| 197 | 247 | Giżycko | warmińsko-mazurskie | 71,00 |
| 252 | 248 | Golub-Dobrzyń | kujawsko-pomorskie | 66,22 |
| 230 | 249 | Olecko | warmińsko-mazurskie | 64,22 |
| 214 | 250 | Olesno | opolskie | 57,89 |
| 191 | 251 | Zgierz | łódzkie | 54,72 |
| 222 | 252 | Góra | dolnośląskie | 44,52 |
| 223 | 253 | Wołów | dolnośląskie | 41,25 |
| 145 | 254 | Szydłowiec | mazowieckie | 37,50 |
| 181 | 255 | Szczytno | warmińsko-mazurskie | 19,19 |
| 239 | 256 | Jędrzejów | świętokrzyskie | 14,78 |
| 264 | 257 | Sejny | podlaskie | 3,01 |
| 251 | 258 | Sanok | podkarpackie | -16,11 |
| 110 | 259 | Gorlice | małopolskie | -26,65 |
| 211 | 260 | Inowrocław | kujawsko-pomorskie | -28,27 |
| 255 | 261 | Ząbkowice Śląskie | dolnośląskie | -52,52 |
| 258 | 262 | Pułtusk | mazowieckie | -54,97 |
| 261 | 263 | Hrubieszów | lubelskie | -100,78 |
| 256 | 264 | Sokołów Podlaski | mazowieckie | -128,86 |
| 203 | 265 | Wieliczka | małopolskie | -137,75 |
| 129 | 266 | Myślenice | małopolskie | -160,21 |
| 267 | 267 | Choszczno | zachodniopomorskie | -226,46 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 5 | 1 | Łeba | pomorskie | 6661,89 |
| 2 | 2 | Dziwnów | zachodniopomorskie | 3057,17 |
| 24 | 3 | Międzyzdroje | zachodniopomorskie | 2923,67 |
| 9 | 4 | Kamieńsk | łódzkie | 2921,38 |
| 583 | 5 | Duszynki-Zdrój | dolnośląskie | 2772,61 |
| 19 | 6 | Iłowa | lubuskie | 2212,98 |
| 6 | 7 | Podkowa Leśna | mazowieckie | 2211,05 |
| 8 | 8 | Mielno | zachodniopomorskie | 1983,00 |
| 1 | 9 | Krynica Morska | pomorskie | 1651,18 |
| 7 | 10 | Różan | mazowieckie | 1634,33 |
| 13 | 11 | Rzgów | łódzkie | 1544,43 |
| 15 | 12 | Stryków | łódzkie | 1529,78 |
| 10 | 13 | Konstancin-Jeziorna | mazowieckie | 1351,73 |
| 18 | 14 | Karpacz | dolnośląskie | 1345,08 |
| 40 | 15 | Ulanów | podkarpackie | 1313,51 |
| 14 | 16 | Czyżew | podlaskie | 1228,66 |
| 59* | 17 | Budzyń | wielkopolskie | 1196,14 |
| 20 | 18 | Józefów | mazowieckie | 1188,05 |
| 82 | 19 | Jastarnia | pomorskie | 1156,41 |
| 117 | 20 | Nowogród | podlaskie | 1140,78 |
| 30 | 21 | Jelcz-Laskowice | dolnośląskie | 1117,81 |
| 50 | 22 | Mikołajki | warmińsko-mazurskie | 1104,98 |
| 67 | 23 | Władysławowo | pomorskie | 1102,45 |
| 29 | 24 | Szklarska Poręba | dolnośląskie | 1102,13 |
| 391 | 25 | Zakroczym | mazowieckie | 1098,86 |
| 37 | 26 | Łęknica | lubuskie | 1089,58 |
| 17 | 27 | Margonin | wielkopolskie | 1085,42 |
| 39 | 28 | Osieczna | wielkopolskie | 1060,92 |
| 76 | 29 | Mszczonów | mazowieckie | 1056,19 |
| 28 | 30 | Kąty Wrocławskie | dolnośląskie | 1051,86 |
| 46 | 31 | Stopnica | świętokrzyskie | 1051,01 |
| 136 | 32 | Cedynia | zachodniopomorskie | 1048,91 |
| 105 | 33 | Rajgród | podlaskie | 1044,70 |
| 56 | 34 | Polanica-Zdrój | dolnośląskie | 1042,23 |
| 257 | 35 | Suchań | zachodniopomorskie | 1041,50 |
| 73 | 36 | Morawica | świętokrzyskie | 1039,74 |
| 21 | 37 | Kleczew | wielkopolskie | 1037,57 |
| 33 | 38 | Żukowo | pomorskie | 1024,15 |
| 161 | 39 | Wielbark | warmińsko-mazurskie | 1022,25 |
| 55 | 40 | Ożarów | świętokrzyskie | 999,09 |
| 48 | 41 | Stęszew | wielkopolskie | 990,04 |
| 83 | 42 | Darłowo | zachodniopomorskie | 962,33 |
| 68 | 43 | Halinów | mazowieckie | 960,19 |
| 85 | 44 | Trzebiatów | zachodniopomorskie | 955,87 |
| 23 | 45 | Hel | pomorskie | 954,74 |
| 42 | 46 | Brwinów | mazowieckie | 949,80 |
| 58 | 47 | Ożarów Mazowiecki | mazowieckie | 944,27 |
| 34 | 48 | Radzyń Chełmiński | kujawsko-pomorskie | 938,58 |
| 60 | 49 | Bobowa | małopolskie | 937,11 |
| 344 | 50 | Lubniewice | lubuskie | 895,38 |
| 44 | 51 | Sońcówice | śląskie | 881,09 |
| 77 | 52 | Gołańcz | wielkopolskie | 879,66 |
| 43 | 53 | Szczawno-Zdrój | dolnośląskie | 873,86 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 12 | 54 | Knurów | śląskie | 866,46 |
| 592 | 55 | Pasym | warmińsko-mazurskie | 863,41 |
| 22 | 56 | Kórnik | wielkopolskie | 861,59 |
| 16 | 57 | Łomianki | mazowieckie | 846,97 |
| 194 | 58 | Ciechanowiec | podlaskie | 840,46 |
| 47 | 59 | Choroszcz | podlaskie | 840,31 |
| 185 | 60 | Tarczyn | mazowieckie | 839,85 |
| 604 | 61 | Nowe Warpno | zachodniopomorskie | 839,00 |
| 561 | 62 | Nieszawa | kujawsko-pomorskie | 836,52 |
| 299 | 63 | Kleszczele | podlaskie | 835,79 |
| 25 | 64 | Imielin | śląskie | 829,74 |
| 233 | 65 | Gogolin | opolskie | 810,17 |
| 163 | 66 | Suraz | podlaskie | 806,20 |
| 172 | 67 | Biała | opolskie | 805,58 |
| 94 | 68 | Przedecz | wielkopolskie | 805,44 |
| 70 | 69 | Kargowa | lubuskie | 804,76 |
| 45 | 70 | Stepnica | zachodniopomorskie | 782,66 |
| 336 | 71 | Międzylesie | dolnośląskie | 775,34 |
| 461* | 72 | Lutomiersk | łódzkie | 771,13 |
| 71 | 73 | Zbąszyń | wielkopolskie | 765,61 |
| 103 | 74 | Bytom Odrzański | lubuskie | 763,68 |
| 462 | 75 | Wolin | zachodniopomorskie | 758,88 |
| 302 | 76 | Wojcieszów | dolnośląskie | 755,81 |
| 57 | 77 | Otyń | lubuskie | 753,51 |
| 243 | 78 | Mogielnica | mazowieckie | 753,43 |
| 396 | 79 | Prusice | dolnośląskie | 753,42 |
| 383 | 80 | Kowal | kujawsko-pomorskie | 749,27 |
| 137 | 81 | Kock | lubelskie | 748,04 |
| 269 | 82 | Rzepin | lubuskie | 743,07 |
| 104 | 83 | Ryn | warmińsko-mazurskie | 741,88 |
| 579 | 84 | Bogatynia | dolnośląskie | 738,45 |
| 81 | 85 | Kosów Lacki | mazowieckie | 737,34 |
| 133 | 86 | Mirosławiec | zachodniopomorskie | 735,78 |
| 138 | 87 | Wisła | śląskie | 734,56 |
| 91 | 88 | Książ Wielkopolski | wielkopolskie | 733,10 |
| 262 | 89 | Barcin | kujawsko-pomorskie | 728,22 |
| 129 | 90 | Kisielice | warmińsko-mazurskie | 722,86 |
| 254 | 91 | Skórcz | pomorskie | 722,66 |
| 227 | 92 | Okonek | wielkopolskie | 721,68 |
| 78 | 93 | Rumia | pomorskie | 718,42 |
| 148 | 94 | Zbąszynek | lubuskie | 714,99 |
| 419* | 95 | Lututów | łódzkie | 707,47 |
| 196 | 96 | Jordanów | małopolskie | 703,88 |
| 53 | 97 | Koronowo | kujawsko-pomorskie | 695,58 |
| 500* | 98 | Czerwińsk nad Wisłą | mazowieckie | 695,38 |
| 306 | 99 | Kobylin | wielkopolskie | 693,86 |
| 216 | 100 | Nowy Korczyn | świętokrzyskie | 688,20 |
| 84* | 101 | Wiskitki | mazowieckie | 687,76 |
| 36 | 102 | Zator | małopolskie | 678,32 |
| 72 | 103 | Sobótka | dolnośląskie | 674,16 |
| 51 | 104 | Rakoniewice | wielkopolskie | 672,27 |
| 116 | 105 | Leśnica | opolskie | 671,57 |
| 147 | 106 | Wiązów | dolnośląskie | 670,52 |

MIASTECZKA

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|----------------------|---------------------|--|
| 31 | 107 | Puszczkowo | wielkopolskie | 668,86 |
| 142 | 108 | Kobyłka | mazowieckie | 665,33 |
| 120 | 109 | Koluszki | łódzkie | 665,21 |
| 139* | 110 | Olsztyn | śląskie | 663,83 |
| 41 | 111 | Supraśl | podlaskie | 658,62 |
| 293 | 112 | Kolonowskie | opolskie | 657,35 |
| 98 | 113 | Skoki | wielkopolskie | 652,01 |
| 27 | 114 | Wronki | wielkopolskie | 649,53 |
| 63 | 115 | Czeladź | śląskie | 649,11 |
| 139 | 116 | Radymno | podkarpackie | 647,95 |
| 230 | 117 | Drzewica | łódzkie | 647,20 |
| 452 | 118 | Stoczek Łukowski | lubelskie | 647,00 |
| 578 | 119 | Józefów | lubelskie | 646,69 |
| 443* | 120 | Bolimów | łódzkie | 646,64 |
| 218 | 121 | Łasin | kujawsko-pomorskie | 644,86 |
| 253 | 122 | Gościno | zachodniopomorskie | 644,80 |
| 184 | 123 | Piotrków Kujawski | kujawsko-pomorskie | 644,00 |
| 112 | 124 | Kostrzyn nad Odrą | lubuskie | 642,47 |
| 74 | 125 | Kalety | śląskie | 642,38 |
| 264 | 126 | Józefów nad Wisłą | lubelskie | 641,95 |
| 166 | 127 | Mrozy | mazowieckie | 641,28 |
| 549 | 128 | Opatowiec | świętokrzyskie | 641,24 |
| 259 | 129 | Orzysz | warmińsko-mazurskie | 640,18 |
| 354 | 130 | Cybinka | lubuskie | 635,98 |
| 260 | 131 | Brok | mazowieckie | 631,03 |
| 394 | 132 | Krynki | podlaskie | 630,04 |
| 292 | 133 | Tułowice | opolskie | 626,22 |
| 421 | 134 | Pacanów | świętokrzyskie | 624,50 |
| 108 | 135 | Siewierz | śląskie | 613,72 |
| 93 | 136 | Opatówek | wielkopolskie | 612,06 |
| 182 | 137 | Piechowice | dolnośląskie | 611,84 |
| 399 | 138 | Dobrzany | zachodniopomorskie | 610,98 |
| 578* | 139 | Piątek | łódzkie | 609,92 |
| 191 | 140 | Baranów Sandomierski | podkarpackie | 608,04 |
| 88 | 141 | Drezdenko | lubuskie | 606,76 |
| 115 | 142 | Rydzyzna | wielkopolskie | 604,99 |
| 114 | 143 | Brzeg Dolny | dolnośląskie | 599,62 |
| 248 | 144 | Miłomłyn | warmińsko-mazurskie | 592,97 |
| 337 | 145 | Uniejów | łódzkie | 592,95 |
| 178 | 146 | Siechnice | dolnośląskie | 592,76 |
| 1095* | 147 | Goraj | lubelskie | 592,55 |
| 388 | 148 | Sieniawa | podkarpackie | 591,66 |
| 49 | 149 | Mikstat | wielkopolskie | 585,52 |
| 407 | 150 | Zaklików | podkarpackie | 582,50 |
| 150 | 151 | Piaski | lubelskie | 581,32 |
| 111 | 152 | Czarna Białostocka | podlaskie | 581,26 |
| 152 | 153 | Brańsk | podlaskie | 577,12 |
| 128 | 154 | Nowe Skalmierzyce | wielkopolskie | 572,82 |
| 84 | 155 | Swarzędz | wielkopolskie | 572,47 |
| 390 | 156 | Suchowola | podlaskie | 570,01 |
| 475 | 157 | Warta | łódzkie | 569,61 |
| 118 | 158 | Węgliniec | dolnośląskie | 568,20 |
| 99 | 159 | Ujście | wielkopolskie | 564,92 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 54 | 160 | Błonie | mazowieckie | 562,86 |
| 476 | 161 | Zalewo | warmińsko-mazurskie | 562,54 |
| 329 | 162 | Działoszyn | łódzkie | 561,85 |
| 534 | 163 | Frombork | warmińsko-mazurskie | 561,82 |
| 153 | 164 | Sulmierzyce | wielkopolskie | 561,38 |
| 168 | 165 | Ujazd | opolskie | 559,56 |
| 470 | 166 | Radków | dolnośląskie | 557,62 |
| 318 | 167 | Jedlina-Zdrój | dolnośląskie | 557,50 |
| 162 | 168 | Szczuczyn | podlaskie | 555,67 |
| 224 | 169 | Zabłudów | podlaskie | 554,07 |
| 560 | 170 | Tyszowce | lubelskie | 552,45 |
| 297 | 171 | Kostrzyn | wielkopolskie | 551,53 |
| 268* | 172 | Kaczory | wielkopolskie | 551,48 |
| 130 | 173 | Lubień Kujawski | kujawsko-pomorskie | 549,60 |
| 69 | 174 | Stronie Śląskie | dolnośląskie | 547,09 |
| 126 | 175 | Rejowiec | lubelskie | 546,28 |
| 228 | 176 | Poniec | wielkopolskie | 544,62 |
| 90 | 177 | Dębno | zachodniopomorskie | 542,75 |
| 52 | 178 | Ruciane-Nida | warmińsko-mazurskie | 541,66 |
| 414 | 179 | Kłodawa | wielkopolskie | 541,46 |
| 535 | 180 | Mieroszów | dolnośląskie | 540,49 |
| 113 | 181 | Oleśnica | świętokrzyskie | 538,25 |
| 125 | 182 | Brusy | pomorskie | 538,01 |
| 174 | 183 | Chelmek | małopolskie | 537,57 |
| 200 | 184 | Tuszyn | łódzkie | 535,98 |
| 212 | 185 | Miasteczko Śląskie | śląskie | 533,90 |
| 26 | 186 | Myszyniec | mazowieckie | 531,67 |
| 343 | 187 | Jutrosin | wielkopolskie | 531,63 |
| 339 | 188 | Poręba | śląskie | 529,61 |
| 328 | 189 | Glińnojeck | mazowieckie | 527,90 |
| 516 | 190 | Koźmin Wielkopolski | wielkopolskie | 527,84 |
| 75 | 191 | Dobczyce | małopolskie | 527,48 |
| 89 | 192 | Pruchnik | podkarpackie | 526,04 |
| 320* | 193 | Ceglów | mazowieckie | 523,87 |
| 271 | 194 | Konieczpol | śląskie | 523,55 |
| 345 | 195 | Łądek-Zdrój | dolnośląskie | 519,46 |
| 156 | 196 | Chociwel | zachodniopomorskie | 519,20 |
| 486 | 197 | Nowy Staw | pomorskie | 517,93 |
| 132 | 198 | Tłuszcz | mazowieckie | 515,89 |
| 95 | 199 | Wolbrom | małopolskie | 514,99 |
| 11 | 200 | Sieraków | wielkopolskie | 514,87 |
| 140 | 201 | Raszków | wielkopolskie | 513,99 |
| 219 | 202 | Sianów | zachodniopomorskie | 513,27 |
| 425 | 203 | Rudnik nad Sanem | podkarpackie | 510,37 |
| 187 | 204 | Nekla | wielkopolskie | 510,01 |
| 207 | 205 | Siedliszcze | lubelskie | 508,86 |
| 317 | 206 | Strumień | śląskie | 507,51 |
| 291 | 207 | Sokołów Małopolski | podkarpackie | 505,85 |
| 109 | 208 | Mszana Dolna | małopolskie | 504,99 |
| 110 | 209 | Kalisz Pomorski | zachodniopomorskie | 504,21 |
| 155 | 210 | Opalenica | wielkopolskie | 500,90 |
| 266 | 211 | Skalbmierz | świętokrzyskie | 500,64 |
| 277 | 212 | Rymanów | podkarpackie | 500,37 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|--------------------|--|
| 559 | 213 | Zawidów | dolnośląskie | 499,86 |
| 552 | 214 | Obrzycko | wielkopolskie | 498,23 |
| 124 | 215 | Nałęczów | lubelskie | 496,63 |
| 146 | 216 | Solec Kujawski | kujawsko-pomorskie | 495,98 |
| 201 | 217 | Dobiegniew | lubuskie | 493,73 |
| 169 | 218 | Radzymin | mazowieckie | 491,91 |
| 515 | 219 | Dobra | zachodniopomorskie | 491,27 |
| 35 | 220 | Dobra | wielkopolskie | 485,12 |
| 198 | 221 | Radomyśl Wielki | podkarpackie | 483,97 |
| 199 | 222 | Zdzieszowice | opolskie | 483,22 |
| 64 | 223 | Bieruń | śląskie | 481,41 |
| 458 | 224 | Terespol | lubelskie | 480,59 |
| 183 | 225 | Koziegłowy | śląskie | 478,39 |
| 123 | 226 | Działoszyce | świętokrzyskie | 476,20 |
| 373 | 227 | Złocieniec | zachodniopomorskie | 474,99 |
| 176 | 228 | Szczepleszyn | lubelskie | 473,63 |
| 275 | 229 | Barlinek | zachodniopomorskie | 473,60 |
| 96 | 230 | Serock | mazowieckie | 473,58 |
| 180 | 231 | Zagórz | podkarpackie | 472,78 |
| 514 | 232 | Dzierżgoń | pomorskie | 472,33 |
| 181 | 233 | Ustroń | śląskie | 470,37 |
| 127 | 234 | Żelechów | mazowieckie | 469,15 |
| 167 | 235 | Stąporków | świętokrzyskie | 469,01 |
| 378 | 236 | Mieszkowice | zachodniopomorskie | 467,86 |
| 164 | 237 | Strzegom | dolnośląskie | 467,61 |
| 303 | 238 | Sulechów | lubuskie | 464,45 |
| 348 | 239 | Lubowidz | mazowieckie | 460,33 |
| 188 | 240 | Pniewy | wielkopolskie | 460,04 |
| 190 | 241 | Pilawa | mazowieckie | 459,15 |
| 486* | 242 | Iwaniska | świętokrzyskie | 458,29 |
| 403 | 243 | Kietrz | opolskie | 457,93 |
| 349 | 244 | Górzno | kujawsko-pomorskie | 456,20 |
| 143 | 245 | Boguchwała | podkarpackie | 456,11 |
| 240 | 246 | Szczekociny | śląskie | 454,77 |
| 204 | 247 | Słomniki | małopolskie | 454,69 |
| 149 | 248 | Krobia | wielkopolskie | 454,53 |
| 474 | 249 | Krasnobród | lubelskie | 453,81 |
| 135 | 250 | Ciechocinek | kujawsko-pomorskie | 452,80 |
| 86 | 251 | Karczew | mazowieckie | 452,02 |
| 300 | 252 | Polanów | zachodniopomorskie | 450,50 |
| 154 | 253 | Więcbork | kujawsko-pomorskie | 448,25 |
| 353* | 254 | Jedlnia-Letniśko | mazowieckie | 447,29 |
| 584 | 255 | Kudowa-Zdrój | dolnośląskie | 447,23 |
| 144 | 256 | Ilża | mazowieckie | 446,86 |
| 175 | 257 | Chojnów | dolnośląskie | 446,53 |
| 101 | 258 | Chodecz | kujawsko-pomorskie | 445,48 |
| 602 | 259 | Goniądz | podlaskie | 445,30 |
| 605 | 260 | Łaszczów | lubelskie | 445,17 |
| 4 | 261 | Świeradów-Zdrój | dolnośląskie | 444,90 |
| 122 | 262 | Wolbórz | łódzkie | 440,91 |
| 324 | 263 | Miłosław | wielkopolskie | 439,11 |
| 170 | 264 | Wąsosz | dolnośląskie | 437,74 |
| 404 | 265 | Zwierzyniec | lubelskie | 435,81 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 189 | 266 | Prószków | opolskie | 435,54 |
| 246 | 267 | Chęciny | świętokrzyskie | 432,91 |
| 276 | 268 | Oleszyce | podkarpackie | 432,85 |
| 235 | 269 | Kuźnia Raciborska | śląskie | 432,55 |
| 532 | 270 | Pieńsk | dolnośląskie | 432,08 |
| 479* | 271 | Kamionka | lubelskie | 430,86 |
| 192 | 272 | Konstantynów Łódzki | łódzkie | 430,42 |
| 241 | 273 | Błaszki | łódzkie | 428,55 |
| 323 | 274 | Kowary | dolnośląskie | 428,49 |
| 438 | 275 | Maków Podhalański | małopolskie | 427,59 |
| 468 | 276 | Modliborzyce | lubelskie | 427,14 |
| 294 | 277 | Czarna Woda | pomorskie | 427,00 |
| 585 | 278 | Ośno Lubuskie | lubuskie | 426,81 |
| 566 | 279 | Szprotawa | lubuskie | 426,65 |
| 87 | 280 | Trzebinia | małopolskie | 426,44 |
| 278 | 281 | Knyszyn | podlaskie | 426,24 |
| 1301* | 282 | Solec nad Wisłą | mazowieckie | 426,04 |
| 249 | 283 | Lubawka | dolnośląskie | 425,37 |
| 563 | 284 | Tychowo | zachodniopomorskie | 424,37 |
| 598 | 285 | Lipsk | podlaskie | 423,73 |
| 512 | 286 | Stawiski | podlaskie | 423,42 |
| 314 | 287 | Gorzów Śląski | opolskie | 422,19 |
| 445 | 288 | Wąchock | świętokrzyskie | 420,48 |
| 236 | 289 | Żerków | wielkopolskie | 419,90 |
| 134 | 290 | Jedlicze | podkarpackie | 418,78 |
| 284 | 291 | Zelów | łódzkie | 418,41 |
| 107 | 292 | Szydłów | świętokrzyskie | 416,50 |
| 295 | 293 | Dukla | podkarpackie | 415,41 |
| 398 | 294 | Pierzchnica | świętokrzyskie | 415,12 |
| 575 | 295 | Jedwabne | podlaskie | 414,77 |
| 428 | 296 | Koszyce | małopolskie | 414,21 |
| 360 | 297 | Tuliszków | wielkopolskie | 413,39 |
| 405 | 298 | Pieszycy | dolnośląskie | 413,13 |
| 453 | 299 | Żmigród | dolnośląskie | 412,46 |
| 197 | 300 | Tarnogród | lubelskie | 411,80 |
| 594 | 301 | Strzelno | kujawsko-pomorskie | 410,42 |
| 316 | 302 | Irńsko | zachodniopomorskie | 410,03 |
| 434 | 303 | Nowogród Bobrzański | lubuskie | 409,15 |
| 225 | 304 | Barczewo | warmińsko-mazurskie | 409,04 |
| 311 | 305 | Sanniki | mazowieckie | 407,98 |
| 298 | 306 | Toszek | śląskie | 405,34 |
| 208 | 307 | Twardogóra | dolnośląskie | 405,03 |
| 473 | 308 | Iwnicz-Zdrój | podkarpackie | 403,43 |
| 80 | 309 | Chełmża | kujawsko-pomorskie | 402,83 |
| 422 | 310 | Lipiany | zachodniopomorskie | 402,79 |
| 307 | 311 | Czarniejewo | wielkopolskie | 402,58 |
| 363 | 312 | Przedbórz | łódzkie | 402,46 |
| 357 | 313 | Szadek | łódzkie | 402,39 |
| 491 | 314 | Tuczno | zachodniopomorskie | 399,85 |
| 251 | 315 | Kamień Krajeński | kujawsko-pomorskie | 399,37 |
| 576 | 316 | Otmuchów | opolskie | 399,32 |
| 381 | 317 | Pogorzela | wielkopolskie | 399,11 |
| 273 | 318 | Piława Górna | dolnośląskie | 398,36 |

MIASTECZKA

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|----------------------|---------------------|--|
| 479 | 319 | Pyzdry | wielkopolskie | 397,12 |
| 346 | 320 | Borek Wielkopolski | wielkopolskie | 396,74 |
| 32 | 321 | Nowogrodziec | dolnośląskie | 395,55 |
| 304 | 322 | Jaraczewo | wielkopolskie | 395,01 |
| 171 | 323 | Człopa | zachodniopomorskie | 394,24 |
| 287 | 324 | Wielichowo | wielkopolskie | 393,72 |
| 477 | 325 | Kcynia | kujawsko-pomorskie | 393,18 |
| 319 | 326 | Rabka-Zdrój | małopolskie | 392,60 |
| 455 | 327 | Wolczyn | opolskie | 392,50 |
| 272 | 328 | Głowno | łódzkie | 392,00 |
| 247 | 329 | Łochów | mazowieckie | 391,23 |
| 573 | 330 | Krzepice | śląskie | 390,47 |
| 211 | 331 | Susz | warmińsko-mazurskie | 389,80 |
| 79 | 332 | Michałow | podlaskie | 388,18 |
| 436 | 333 | Szamocin | wielkopolskie | 388,15 |
| 121 | 334 | Wojnicz | małopolskie | 387,85 |
| 719* | 335 | Koźminek | wielkopolskie | 387,08 |
| 571 | 336 | Czarne | pomorskie | 386,94 |
| 214 | 337 | Wyśmierzyce | mazowieckie | 386,85 |
| 232 | 338 | Oborniki Śląskie | dolnośląskie | 386,70 |
| 309 | 339 | Krzyż Wielkopolski | wielkopolskie | 384,40 |
| 210 | 340 | Czechowice-Dziedzice | śląskie | 383,95 |
| 502 | 341 | Pilzno | podkarpackie | 382,78 |
| 226 | 342 | Góra Kalwaria | mazowieckie | 378,20 |
| 570 | 343 | Wysoka | wielkopolskie | 376,32 |
| 364 | 344 | Nowe Brzesko | małopolskie | 374,65 |
| 352 | 345 | Żarów | dolnośląskie | 373,47 |
| 281 | 346 | Małomice | lubuskie | 372,15 |
| 478 | 347 | Pasłęk | warmińsko-mazurskie | 371,89 |
| 250 | 348 | Kruszwica | kujawsko-pomorskie | 369,88 |
| 385 | 349 | Radłów | małopolskie | 369,55 |
| 203 | 350 | Orzesze | śląskie | 368,05 |
| 497 | 351 | Dobrodzień | opolskie | 367,64 |
| 312 | 352 | Mordy | mazowieckie | 367,38 |
| 599 | 353 | Mirsk | dolnośląskie | 365,97 |
| 217 | 354 | Wasilków | podlaskie | 365,64 |
| 131 | 355 | Świerzawa | dolnośląskie | 365,55 |
| 38 | 356 | Szczyrk | śląskie | 360,40 |
| 145 | 357 | Szepietowo | podlaskie | 359,09 |
| 213 | 358 | Skarszewy | pomorskie | 358,74 |
| 263 | 359 | Miejska Górka | wielkopolskie | 356,42 |
| 507 | 360 | Cieszanów | podkarpackie | 356,09 |
| 157 | 361 | Reda | pomorskie | 355,87 |
| 489 | 362 | Pobiedziska | wielkopolskie | 355,56 |
| 528 | 363 | Połczyn-Zdrój | zachodniopomorskie | 350,90 |
| 358 | 364 | Kołaczyce | podkarpackie | 350,67 |
| 538 | 365 | Dąbrowa Białostocka | podlaskie | 349,11 |
| 408 | 366 | Gryfów Śląski | dolnośląskie | 347,97 |
| 389 | 367 | Lubycza Królewska | lubelskie | 346,66 |
| 355 | 368 | Czerwionka-Leszczyny | śląskie | 346,42 |
| 380 | 369 | Pelplin | pomorskie | 344,91 |
| 568 | 370 | Frampol | lubelskie | 343,45 |
| 564 | 371 | Łobżenica | wielkopolskie | 341,83 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-----------------------|---------------------|--|
| 206 | 372 | Śława | lubuskie | 338,87 |
| 165 | 373 | Janowiec Wielkopolski | kujawsko-pomorskie | 338,50 |
| 341 | 374 | Bobolice | zachodniopomorskie | 337,93 |
| 480 | 375 | Dolsk | wielkopolskie | 337,73 |
| 286 | 376 | Gąbin | mazowieckie | 336,49 |
| 202 | 377 | Bielawa | dolnośląskie | 334,62 |
| 320 | 378 | Radoszyce | świętokrzyskie | 333,56 |
| 551 | 379 | Małogoszcz | świętokrzyskie | 333,25 |
| 466 | 380 | Nowe Miasteczko | lubuskie | 332,94 |
| 379 | 381 | Koprzywnica | świętokrzyskie | 332,85 |
| 465 | 382 | Narol | podkarpackie | 332,82 |
| 649* | 383 | Dubiecko | podkarpackie | 331,84 |
| 518 | 384 | Tolkicko | warmińsko-mazurskie | 330,93 |
| 350 | 385 | Błachownia | śląskie | 330,66 |
| 305 | 386 | Koźuchów | lubuskie | 330,24 |
| 238 | 387 | Radzionków | śląskie | 330,12 |
| 527 | 388 | Zduny | wielkopolskie | 329,18 |
| 285 | 389 | Witnica | lubuskie | 328,87 |
| 456 | 390 | Pszów | śląskie | 328,82 |
| 569 | 391 | Golczewo | zachodniopomorskie | 327,43 |
| 557 | 392 | Izbica Kujawska | kujawsko-pomorskie | 324,70 |
| 416 | 393 | Skwierzyna | lubuskie | 324,24 |
| 412 | 394 | Katuszyn | mazowieckie | 323,50 |
| 424 | 395 | Nowa Słupia | świętokrzyskie | 322,99 |
| 521 | 396 | Paczków | opolskie | 322,58 |
| 290 | 397 | Krośniewice | łódzkie | 322,15 |
| 678* | 398 | Kamieniec Żąbkowicki | dolnośląskie | 321,10 |
| 371 | 399 | Czempiń | wielkopolskie | 320,81 |
| 347 | 400 | Zakliczyn | małopolskie | 320,73 |
| 522 | 401 | Maszewo | zachodniopomorskie | 316,88 |
| 289 | 402 | Piwniczna-Zdrój | małopolskie | 316,85 |
| 234 | 403 | Żabno | małopolskie | 316,62 |
| 193 | 404 | Skoczów | śląskie | 316,60 |
| 1153* | 405 | Nowe Miasto | mazowieckie | 315,94 |
| 387 | 406 | Lubraniec | kujawsko-pomorskie | 315,78 |
| 542 | 407 | Krajenka | wielkopolskie | 313,67 |
| 531 | 408 | Bojanowo | wielkopolskie | 313,62 |
| 539 | 409 | Brzostek | podkarpackie | 313,60 |
| 411 | 410 | Jabłonowo Pomorskie | kujawsko-pomorskie | 311,42 |
| 332 | 411 | Drohiczyń | podlaskie | 310,44 |
| 393 | 412 | Ślesin | wielkopolskie | 308,64 |
| 395 | 413 | Trzciel | lubuskie | 307,03 |
| 377 | 414 | Lwówek | wielkopolskie | 306,31 |
| 935* | 415 | Klimontów | świętokrzyskie | 305,70 |
| 205 | 416 | Olszyna | dolnośląskie | 304,01 |
| 463 | 417 | Zawichost | świętokrzyskie | 301,91 |
| 282 | 418 | Witkowo | wielkopolskie | 300,86 |
| 402 | 419 | Czersk | pomorskie | 300,04 |
| 255 | 420 | Jastrowie | wielkopolskie | 298,76 |
| 223 | 421 | Łędziny | śląskie | 298,65 |
| 159 | 422 | Gubin | lubuskie | 298,39 |
| 333 | 423 | Korfantów | opolskie | 297,87 |
| 220 | 424 | Biskupiec | warmińsko-mazurskie | 297,59 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------------|---------------------|--|
| 459 | 425 | Stawiszyn | wielkopolskie | 297,59 |
| 435 | 426 | Torzyn | lubuskie | 293,82 |
| 493 | 427 | Pakość | kujawsko-pomorskie | 293,64 |
| 577 | 428 | Głuchołazy | opolskie | 292,77 |
| 418 | 429 | Ozimek | opolskie | 292,43 |
| 786* | 430 | Pruszcz | kujawsko-pomorskie | 291,60 |
| 308 | 431 | Miastko | pomorskie | 290,18 |
| 258 | 432 | Lidzbark | warmińsko-mazurskie | 290,09 |
| 543 | 433 | Olsztyn | warmińsko-mazurskie | 287,61 |
| 558 | 434 | Baborów | opolskie | 286,64 |
| 296 | 435 | Pionki | mazowieckie | 285,75 |
| 446 | 436 | Krzanowice | śląskie | 285,50 |
| 423 | 437 | Kunów | świętokrzyskie | 283,08 |
| 244 | 438 | Wilamowice | śląskie | 282,78 |
| 310 | 439 | Nowa Sarzyna | podkarpackie | 282,71 |
| 447 | 440 | Żarki | śląskie | 281,68 |
| 401 | 441 | Nowogard | zachodniopomorskie | 281,34 |
| 119 | 442 | Nasielsk | mazowieckie | 280,71 |
| 384 | 443 | Dąbie | wielkopolskie | 280,52 |
| 321 | 444 | Nowe | kujawsko-pomorskie | 280,40 |
| 374 | 445 | Pieniężno | warmińsko-mazurskie | 278,04 |
| 457 | 446 | Ogrodzieniec | śląskie | 277,47 |
| 1372* | 447 | Sochocin | mazowieckie | 277,02 |
| 370 | 448 | Ozorków | łódzkie | 276,89 |
| 430 | 449 | Zagórz | wielkopolskie | 276,02 |
| 288 | 450 | Kazimierz Dolny | lubelskie | 275,51 |
| 237 | 451 | Krynica-Zdrój | małopolskie | 274,58 |
| 361 | 452 | Lubawa | warmińsko-mazurskie | 274,38 |
| 400 | 453 | Sulejów | łódzkie | 274,23 |
| 482 | 454 | Urzędów | lubelskie | 273,77 |
| 553 | 455 | Barwice | zachodniopomorskie | 270,42 |
| 545 | 456 | Janikowo | kujawsko-pomorskie | 269,84 |
| 511 | 457 | Błazowa | podkarpackie | 269,12 |
| 443 | 458 | Chmielnik | świętokrzyskie | 266,07 |
| 158 | 459 | Kalwaria Zębrowska | małopolskie | 265,45 |
| 229 | 460 | Pyskowice | śląskie | 263,44 |
| 369 | 461 | Łapy | podlaskie | 263,18 |
| 327 | 462 | Kłeco | wielkopolskie | 261,81 |
| 413 | 463 | Drawno | zachodniopomorskie | 260,39 |
| 315 | 464 | Grabów nad Prosną | wielkopolskie | 257,94 |
| 267 | 465 | Alwernia | małopolskie | 257,62 |
| 472 | 466 | Młynary | warmińsko-mazurskie | 257,13 |
| 461 | 467 | Sławków | śląskie | 255,97 |
| 454 | 468 | Bieżeń | mazowieckie | 254,93 |
| 410 | 469 | Zielonka | mazowieckie | 254,46 |
| 301 | 470 | Raciąż | mazowieckie | 254,37 |
| 366 | 471 | Bychawa | lubelskie | 253,92 |
| 340 | 472 | Łazy | śląskie | 252,39 |
| 440 | 473 | Świebodzice | dolnośląskie | 252,17 |
| 59 | 474 | Brzeszcze | małopolskie | 250,40 |
| 335 | 475 | Dynów | podkarpackie | 249,73 |
| 1106* | 476 | Wodzisław | świętokrzyskie | 248,37 |
| 283 | 477 | Skaryszew | mazowieckie | 247,77 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------------|---------------------|--|
| 331 | 478 | Grodzów | opolskie | 247,64 |
| 533 | 479 | Grybów | małopolskie | 246,89 |
| 382 | 480 | Recz | zachodniopomorskie | 243,66 |
| 498 | 481 | Głogów Małopolski | podkarpackie | 241,21 |
| 160 | 482 | Dobrzyca | wielkopolskie | 240,32 |
| 209 | 483 | Chorzele | mazowieckie | 238,24 |
| 541 | 484 | Wyrzysk | wielkopolskie | 236,30 |
| 1166* | 485 | Izbica | lubelskie | 236,26 |
| 242 | 486 | Mosina | wielkopolskie | 234,17 |
| 590 | 487 | Sępól | warmińsko-mazurskie | 233,31 |
| 330 | 488 | Murowana Goślina | wielkopolskie | 232,65 |
| 432 | 489 | Wozniki | śląskie | 231,84 |
| 100 | 490 | Krzywiń | wielkopolskie | 229,24 |
| 338 | 491 | Warka | mazowieckie | 229,23 |
| 449 | 492 | Prabuty | pomorskie | 226,96 |
| 485 | 493 | Żychlin | łódzkie | 225,04 |
| 513 | 494 | Skępe | kujawsko-pomorskie | 224,17 |
| 359 | 495 | Nowa Dęba | podkarpackie | 223,14 |
| 523 | 496 | Dobre Miasto | warmińsko-mazurskie | 221,23 |
| 326 | 497 | Nowy Wiśnicz | małopolskie | 220,30 |
| 351 | 498 | Tyczyn | podkarpackie | 219,40 |
| 426 | 499 | Niemodlin | opolskie | 216,53 |
| 215 | 500 | Debrzno | pomorskie | 216,22 |
| 268 | 501 | Świątniki Górne | małopolskie | 215,66 |
| 483 | 502 | Ostrów Lubelski | lubelskie | 215,52 |
| 574 | 503 | Drobin | mazowieckie | 214,34 |
| 419 | 504 | Krzyszowice | małopolskie | 213,77 |
| 280 | 505 | Rejowiec Fabryczny | lubelskie | 211,90 |
| 499 | 506 | Lewin Brzeski | opolskie | 211,20 |
| 252 | 507 | Skawina | małopolskie | 210,87 |
| 367 | 508 | Luboń | wielkopolskie | 210,05 |
| 600 | 509 | Trzcianko-Zdrój | zachodniopomorskie | 208,76 |
| 61 | 510 | Ustka | pomorskie | 206,99 |
| 62 | 511 | Ząbki | mazowieckie | 205,43 |
| 501 | 512 | Biała Rawska | łódzkie | 205,37 |
| 450 | 513 | Łabiszyn | kujawsko-pomorskie | 200,74 |
| 431 | 514 | Chocianów | dolnośląskie | 200,58 |
| 92 | 515 | Bukowno | małopolskie | 198,70 |
| 503 | 516 | Szczytna | dolnośląskie | 198,60 |
| 481 | 517 | Głogówek | opolskie | 198,58 |
| 406 | 518 | Bystrzyca Kłodzka | dolnośląskie | 198,28 |
| 66 | 519 | Niepołomice | małopolskie | 196,53 |
| 334 | 520 | Skąpa | małopolskie | 196,00 |
| 179 | 521 | Buk | wielkopolskie | 195,21 |
| 239 | 522 | Sędziszów | świętokrzyskie | 193,61 |
| 580 | 523 | Szczucin | małopolskie | 189,19 |
| 490 | 524 | Ploty | zachodniopomorskie | 188,16 |
| 433 | 525 | Golina | wielkopolskie | 188,01 |
| 520 | 526 | Chocz | wielkopolskie | 187,71 |
| 510 | 527 | Suchedniów | świętokrzyskie | 187,69 |
| 530 | 528 | Tuchów | małopolskie | 185,32 |
| 589 | 529 | Wiślica | świętokrzyskie | 183,42 |
| 536 | 530 | Ryglice | małopolskie | 183,36 |

MIASTEczKA

| 2017-2019 | 2020-2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|------------------------|---------------------|--|
| 517 | 531 | Zawadzkie | opolskie | 182,43 |
| 509 | 532 | Przeclaw | podkarpackie | 181,98 |
| 587 | 533 | Ciężkowice | małopolskie | 181,23 |
| 500 | 534 | Łaskarzew | mazowieckie | 180,80 |
| 141 | 535 | Stary Sącz | małopolskie | 180,12 |
| 353 | 536 | Niemcza | dolnośląskie | 178,03 |
| 270 | 537 | Andrychów | małopolskie | 177,14 |
| 365 | 538 | Łaziska Górne | śląskie | 174,58 |
| 504 | 539 | Syców | dolnośląskie | 173,06 |
| 356 | 540 | Leśna | dolnośląskie | 172,41 |
| 245 | 541 | Chojna | zachodniopomorskie | 170,28 |
| 415 | 542 | Dobrzyń nad Wisłą | kujawsko-pomorskie | 167,48 |
| 186 | 543 | Poniatowa | lubelskie | 164,86 |
| 471 | 544 | Czerwieńsk | lubuskie | 164,65 |
| 437 | 545 | Sędziszów Małopolski | podkarpackie | 163,39 |
| 106 | 546 | Muszyna | małopolskie | 161,20 |
| 429 | 547 | Gniew | pomorskie | 160,76 |
| 555 | 548 | Orneta | warmińsko-mazurskie | 160,33 |
| 495 | 549 | Śmigiel | wielkopolskie | 159,44 |
| 556 | 550 | Bolków | dolnośląskie | 159,16 |
| 322 | 551 | Szlichtyngowa | lubuskie | 157,83 |
| 221 | 552 | Babimost | lubuskie | 157,74 |
| bd | 553 | Boguszów-Gorce | dolnośląskie | 154,85 |
| 544 | 554 | Ostroróg | wielkopolskie | 153,10 |
| 537 | 555 | Międzyrzec Podlaski | lubelskie | 152,06 |
| 439 | 556 | Sułkowice | małopolskie | 150,27 |
| 261 | 557 | Reszel | warmińsko-mazurskie | 149,99 |
| 492 | 558 | Morąg | warmińsko-mazurskie | 147,05 |
| 526 | 559 | Międzybórz | dolnośląskie | 145,37 |
| 597 | 560 | Przemków | dolnośląskie | 144,10 |
| 386 | 561 | Trzcianka | wielkopolskie | 139,80 |
| 265 | 562 | Kańczuga | podkarpackie | 139,31 |
| 256 | 563 | Mrocza | kujawsko-pomorskie | 138,59 |
| 409 | 564 | Ćmielów | świętokrzyskie | 135,55 |
| 397 | 565 | Sompolno | wielkopolskie | 134,63 |
| 368 | 566 | Prochowice | dolnośląskie | 131,66 |
| 508 | 567 | Bełżyce | lubelskie | 130,87 |
| 420 | 568 | Resko | zachodniopomorskie | 127,49 |
| 572 | 569 | Jeziorany | warmińsko-mazurskie | 126,92 |
| 496 | 570 | Rogoźno | wielkopolskie | 124,97 |
| 460 | 571 | Milanówek | mazowieckie | 121,45 |
| 469 | 572 | Gozdnica | lubuskie | 121,22 |
| 3 | 573 | Byczyna | opolskie | 119,24 |
| 565 | 574 | Biszynek | warmińsko-mazurskie | 117,17 |
| 177 | 575 | Nowe Miasto nad Pilicą | mazowieckie | 116,70 |
| 554 | 576 | Dęblin | lubelskie | 114,71 |
| 427 | 577 | Odolanów | wielkopolskie | 114,58 |
| 487 | 578 | Ziębice | dolnośląskie | 111,61 |
| 376 | 579 | Czaplinek | zachodniopomorskie | 111,31 |
| 451 | 580 | Moryń | zachodniopomorskie | 110,68 |
| 505 | 581 | Wojkowie | śląskie | 107,65 |
| 546 | 582 | Trzemeszno | wielkopolskie | 103,53 |
| 448 | 583 | Jasień | lubuskie | 103,26 |

| 2017-2019 | 2020-2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|--------------------|---------------------|--|
| 274 | 584 | Piastów | mazowieckie | 102,89 |
| 488 | 585 | Rydułtowy | śląskie | 100,68 |
| 65 | 586 | Polaniec | świętokrzyskie | 98,54 |
| 342 | 587 | Aleksandrów Łódzki | łódzkie | 97,90 |
| 525 | 588 | Pilica | śląskie | 95,06 |
| 442 | 589 | Złoczew | łódzkie | 95,04 |
| 547 | 590 | Bodzentyń | świętokrzyskie | 91,85 |
| 102 | 591 | Kowalewo Pomorskie | kujawsko-pomorskie | 89,60 |
| 464 | 592 | Lubomierz | dolnośląskie | 75,96 |
| 231 | 593 | Libiąż | małopolskie | 70,26 |
| 593 | 594 | Kęty | małopolskie | 66,15 |
| 540 | 595 | Jaworzyna Śląska | dolnośląskie | 64,05 |
| 601 | 596 | Bardo | dolnośląskie | 62,14 |
| 173 | 597 | Tykocin | podlaskie | 60,33 |
| 392 | 598 | Praszka | opolskie | 58,03 |
| 603 | 599 | Biały Bór | zachodniopomorskie | 57,60 |
| 548 | 600 | Węgorzyno | zachodniopomorskie | 40,49 |
| 372 | 601 | Borne Sulinowo | zachodniopomorskie | 35,52 |
| 484 | 602 | Wieleń | wielkopolskie | 33,51 |
| 362 | 603 | Szubin | kujawsko-pomorskie | 19,02 |
| 467 | 604 | Bierutów | dolnośląskie | 18,99 |
| 581 | 605 | Nowa Ruda | dolnośląskie | 6,34 |
| 529 | 606 | Szczawnica | małopolskie | 4,02 |
| 97 | 607 | Brześć Kujawski | kujawsko-pomorskie | 2,43 |
| 222 | 608 | Marki | mazowieckie | -1,24 |
| 441 | 609 | Pelczyce | zachodniopomorskie | -14,41 |
| 519 | 610 | Annopol | lubelskie | -23,73 |
| 195 | 611 | Sulejówek | mazowieckie | -26,06 |
| 417 | 612 | Wyszogród | mazowieckie | -39,75 |
| 567 | 613 | Głuszycza | dolnośląskie | -48,82 |
| 524 | 614 | Czchów | małopolskie | -49,40 |
| 562 | 615 | Biała Piska | warmińsko-mazurskie | -50,52 |
| 444 | 616 | Gniewkowo | kujawsko-pomorskie | -51,73 |
| 582 | 617 | Miłakowo | warmińsko-mazurskie | -53,49 |
| 494 | 618 | Osiek | świętokrzyskie | -53,60 |
| 375 | 619 | Radlin | śląskie | -61,77 |
| 313 | 620 | Ścinawa | dolnośląskie | -80,22 |
| 325 | 621 | Kępice | pomorskie | -125,58 |
| 588 | 622 | Rychwał | wielkopolskie | -140,84 |
| 591 | 623 | Wleń | dolnośląskie | -155,07 |
| 151 | 624 | Daleszyce | świętokrzyskie | -155,91 |
| 506 | 625 | Karlino | zachodniopomorskie | -156,51 |
| 586 | 626 | Lubsko | lubuskie | -239,22 |
| 595 | 627 | Złoty Stok | dolnośląskie | -307,95 |
| 279 | 628 | Górowo Iławeckie | warmińsko-mazurskie | -324,05 |
| 596 | 629 | Korsze | warmińsko-mazurskie | -344,48 |
| 550 | 630 | Biecz | małopolskie | -727,65 |
| 606 | 631 | Łągów | świętokrzyskie | -1065,50 |

* wśród gmin wiejskich

| 2017-2019 | 2020-2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|---------------------|--------------------|--|
| 1 | 1 | Kleszczów | łódzkie | 9095,25 |
| 3 | 2 | Kobierzyce | dolnośląskie | 3993,98 |
| 646 | 3 | Kozielice | zachodniopomorskie | 3042,05 |
| 6 | 4 | Gromadka | dolnośląskie | 3013,64 |
| 5 | 5 | Szczerców | łódzkie | 2681,63 |
| 300 | 6 | Sulmierzyce | łódzkie | 2660,69 |
| 23 | 7 | Ustronie Morskie | zachodniopomorskie | 2638,16 |
| 4 | 8 | Grębocice | dolnośląskie | 2520,46 |
| 9 | 9 | Baranów | wielkopolskie | 2512,98 |
| 2 | 10 | Rząśnia | łódzkie | 2405,92 |
| 8 | 11 | Michałowice | mazowieckie | 2266,70 |
| 90 | 12 | Rudna | dolnośląskie | 2254,71 |
| 33 | 13 | Terespol | lubelskie | 2142,62 |
| 66 | 14 | Darłowo | zachodniopomorskie | 1863,90 |
| 43 | 15 | Perzów | wielkopolskie | 1835,56 |
| 15 | 16 | Kołbaskowo | zachodniopomorskie | 1811,76 |
| 20 | 17 | Kołobrzeg | zachodniopomorskie | 1808,52 |
| 79 | 18 | Ksawerów | łódzkie | 1704,82 |
| 141 | 19 | Szulborze Wielkie | mazowieckie | 1670,52 |
| 74 | 20 | Powidz | wielkopolskie | 1623,70 |
| 7 | 21 | Jerzmanowa | dolnośląskie | 1619,87 |
| 10 | 22 | Dobra (Szczecińska) | zachodniopomorskie | 1618,30 |
| 394 | 23 | Chojnice | pomorskie | 1589,85 |
| 26 | 24 | Suwałki | podlaskie | 1573,74 |
| 18 | 25 | Tarnowo Podgórne | wielkopolskie | 1572,15 |
| 1264 | 26 | Belchatów | łódzkie | 1543,70 |
| 11 | 27 | Radwanice | dolnośląskie | 1527,79 |
| 135 | 28 | Choczewo | pomorskie | 1510,55 |
| 16 | 29 | Postomino | zachodniopomorskie | 1510,47 |
| 28 | 30 | Komorniki | wielkopolskie | 1473,40 |
| 142 | 31 | Żukowice | dolnośląskie | 1473,36 |
| 170 | 32 | Boronów | śląskie | 1462,77 |
| 13 | 33 | Suchy Las | wielkopolskie | 1409,25 |
| 22 | 34 | Ustka | pomorskie | 1384,37 |
| 169 | 35 | Baruchowo | kujawsko-pomorskie | 1378,91 |
| 49 | 36 | Biesiekierz | zachodniopomorskie | 1357,93 |
| 45 | 37 | Osiecznica | dolnośląskie | 1351,49 |
| 37 | 38 | Kosakowo | pomorskie | 1346,41 |
| 17 | 39 | Wielka Nieszawka | kujawsko-pomorskie | 1342,49 |
| 82 | 40 | Narewka | podlaskie | 1333,89 |
| 102 | 41 | Szemud | pomorskie | 1311,22 |
| 125 | 42 | Chrostkowo | kujawsko-pomorskie | 1300,24 |
| 14 | 43 | Osielsko | kujawsko-pomorskie | 1273,00 |
| 44 | 44 | Łęka Opatowska | wielkopolskie | 1270,41 |
| 56 | 45 | Skarbimierz | opolskie | 1268,09 |
| 40 | 46 | Pawłowice | śląskie | 1266,57 |
| 52 | 47 | Trzebownik | podkarpackie | 1262,47 |
| 426 | 48 | Adamówka | podkarpackie | 1254,81 |
| 36 | 49 | Strzegowo | mazowieckie | 1254,07 |
| 77 | 50 | Zambrów | podlaskie | 1238,71 |
| 31 | 51 | Słupno | mazowieckie | 1223,86 |

| 2017-2019 | 2020-2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020-2022 |
|-----------|-----------|----------------------|---------------------|--|
| 57 | 52 | Zawonia | dolnośląskie | 1208,52 |
| 193 | 53 | Przykona | wielkopolskie | 1204,38 |
| 187 | 54 | Raszyn | mazowieckie | 1195,19 |
| 34 | 55 | Łysomice | kujawsko-pomorskie | 1193,34 |
| 97 | 56 | Lubrza | lubuskie | 1174,56 |
| 89 | 57 | Czernica | dolnośląskie | 1157,71 |
| 19 | 58 | Nowosolna | łódzkie | 1154,97 |
| 72 | 59 | Czosnów | mazowieckie | 1147,78 |
| 54 | 60 | Gniewino | pomorskie | 1145,06 |
| 35 | 61 | Bolesławiec | dolnośląskie | 1143,62 |
| 543 | 62 | Miedzichowo | wielkopolskie | 1138,85 |
| 233 | 63 | Oporów | łódzkie | 1133,47 |
| 216 | 64 | Korzenna | małopolskie | 1126,43 |
| 38 | 65 | Rewal | zachodniopomorskie | 1125,22 |
| 196 | 66 | Fałków | świętokrzyskie | 1123,41 |
| 279 | 67 | Malbork | pomorskie | 1122,82 |
| 375 | 68 | Dubicze Cerkiewne | podlaskie | 1119,84 |
| 50 | 69 | Wielka Wieś | małopolskie | 1119,20 |
| 99 | 70 | Grabica | łódzkie | 1110,79 |
| 666 | 71 | Czajków | wielkopolskie | 1097,66 |
| 12 | 72 | Stawiguda | warmińsko-mazurskie | 1097,32 |
| 274 | 73 | Płużnica | kujawsko-pomorskie | 1094,62 |
| 350 | 74 | Pozezdrze | warmińsko-mazurskie | 1089,94 |
| 32 | 75 | Mielnik | podlaskie | 1089,85 |
| 81 | 76 | Świeszyno | zachodniopomorskie | 1086,47 |
| 93 | 77 | Chodzież | wielkopolskie | 1083,88 |
| 29 | 78 | Łyse | mazowieckie | 1082,09 |
| 80 | 79 | Żelazków | wielkopolskie | 1079,80 |
| 521 | 80 | Czarnia | mazowieckie | 1073,30 |
| 39 | 81 | Korytnica | mazowieckie | 1072,57 |
| 75 | 82 | Żary | lubuskie | 1070,30 |
| 158 | 83 | Stubno | podkarpackie | 1070,07 |
| 42 | 84 | Kościan | wielkopolskie | 1066,58 |
| 96 | 85 | Chelm Śląski | śląskie | 1063,80 |
| 164 | 86 | Radymno | podkarpackie | 1063,11 |
| 212 | 87 | Krasnopol | podlaskie | 1062,43 |
| 62 | 88 | Słupsk | pomorskie | 1055,43 |
| 48 | 89 | Kłodawa | lubuskie | 1046,95 |
| 41 | 90 | Jaktorów | mazowieckie | 1045,77 |
| 171 | 91 | Sztutowo | pomorskie | 1041,48 |
| 148 | 92 | Belsk Duży | mazowieckie | 1034,08 |
| 149 | 93 | Kiszkowo | wielkopolskie | 1029,57 |
| 67 | 94 | Oława | dolnośląskie | 1022,06 |
| 165 | 95 | Radziejów | kujawsko-pomorskie | 1017,06 |
| 46 | 96 | Wiązowna | mazowieckie | 1012,39 |
| 27 | 97 | Kampinos | mazowieckie | 1009,12 |
| 152 | 98 | Brójce | łódzkie | 1007,52 |
| 797 | 99 | Lewin Kłodzki | dolnośląskie | 998,70 |
| 270 | 100 | Wisznia Mała | dolnośląskie | 996,79 |
| 114 | 101 | Jeżów Sudecki | dolnośląskie | 988,98 |
| 47 | 102 | Juchnowiec Kościelny | podlaskie | 988,74 |

GMINY WIEJSKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-------------------|---------------------|--|
| 269 | 103 | Mińsk Mazowiecki | mazowieckie | 988,04 |
| 1239 | 104 | Milejczyce | podlaskie | 986,53 |
| 447 | 105 | Konarzyny | pomorskie | 985,43 |
| 723 | 106 | Chrzypsko Wielkie | wielkopolskie | 983,20 |
| 150 | 107 | Kobylin-Borzymy | podlaskie | 980,83 |
| 370 | 108 | Bytoń | kujawsko-pomorskie | 978,08 |
| 115 | 109 | Wartkowice | łódzkie | 973,76 |
| 976 | 110 | Giby | podlaskie | 973,64 |
| 919 | 111 | Wierzbno | mazowieckie | 971,95 |
| 263 | 112 | Hańsk | lubelskie | 970,00 |
| 123 | 113 | Stare Pole | pomorskie | 968,84 |
| 325 | 114 | Dobre | kujawsko-pomorskie | 965,57 |
| 117 | 115 | Wąsosz | podlaskie | 965,53 |
| 341 | 116 | Wodzierady | łódzkie | 964,55 |
| 911 | 117 | Świerżno | zachodniopomorskie | 964,03 |
| 134 | 118 | Baranowo | mazowieckie | 962,74 |
| 76 | 119 | Gierałtowie | śląskie | 960,34 |
| 95 | 120 | Dopiewo | wielkopolskie | 957,82 |
| 265 | 121 | Elk | warmińsko-mazurskie | 955,03 |
| 198 | 122 | Jabłonna Lacka | mazowieckie | 953,19 |
| 331 | 123 | Kobyłanka | zachodniopomorskie | 952,52 |
| 63 | 124 | Krzyżanów | łódzkie | 952,46 |
| 210 | 125 | Sochaczew | mazowieckie | 950,04 |
| 219 | 126 | Papowo Biskupie | kujawsko-pomorskie | 946,96 |
| 140 | 127 | Daszyna | łódzkie | 943,13 |
| 282 | 128 | Sadki | kujawsko-pomorskie | 938,10 |
| 137 | 129 | Płońnica | warmińsko-mazurskie | 934,85 |
| 121 | 130 | Trzyciąż | małopolskie | 934,77 |
| 290 | 131 | Dłutów | łódzkie | 934,72 |
| 513 | 132 | Kobyła Góra | wielkopolskie | 933,75 |
| 98 | 133 | Ciechanów | mazowieckie | 932,99 |
| 68 | 134 | Janów Podlaski | lubelskie | 932,59 |
| 455 | 135 | Tryńcza | podkarpackie | 930,24 |
| 21 | 136 | Długoleśka | dolnośląskie | 929,76 |
| 60 | 137 | Bobrowice | lubuskie | 925,87 |
| 1009 | 138 | Słupia | łódzkie | 918,50 |
| 181 | 139 | Promna | mazowieckie | 915,65 |
| 810 | 140 | Stara Kornica | mazowieckie | 913,64 |
| 517 | 141 | Stary Dzików | podkarpackie | 912,15 |
| 266 | 142 | Kamieniec | wielkopolskie | 907,89 |
| 294 | 143 | Białobrzegi | podkarpackie | 904,77 |
| 448 | 144 | Dąbrowice | łódzkie | 903,34 |
| 211 | 145 | Górowo Iławeckie | warmińsko-mazurskie | 903,11 |
| 86 | 146 | Majdan Królewski | podkarpackie | 903,07 |
| 679 | 147 | Sabnie | mazowieckie | 899,91 |
| 53 | 148 | Nieporęt | mazowieckie | 899,50 |
| 147 | 149 | Ciepielów | mazowieckie | 897,73 |
| 421 | 150 | Szczaniec | lubuskie | 897,60 |
| 183 | 151 | Osiek | pomorskie | 897,52 |
| 25 | 152 | Orla | podlaskie | 896,81 |
| 718 | 153 | Bledzew | lubuskie | 896,29 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 330 | 154 | Radziłów | podlaskie | 892,54 |
| 342 | 155 | Jarocin | podkarpackie | 889,83 |
| 228 | 156 | Dziemiany | pomorskie | 889,48 |
| 970 | 157 | Gzy | mazowieckie | 887,81 |
| 446 | 158 | Żelechlinek | łódzkie | 884,98 |
| 73 | 159 | Zielonki | małopolskie | 884,11 |
| 756 | 160 | Świecie nad Osą | kujawsko-pomorskie | 883,66 |
| 146 | 161 | Bobowo | pomorskie | 883,41 |
| 866 | 162 | Stare Juchy | warmińsko-mazurskie | 882,01 |
| 189 | 163 | Rutka-Tartak | podlaskie | 879,61 |
| 690 | 164 | Stare Kurowo | lubuskie | 877,18 |
| 316 | 165 | Strzelce | łódzkie | 873,59 |
| 694 | 166 | Ostaszewo | pomorskie | 872,84 |
| 159 | 167 | Stare Czarnowo | zachodniopomorskie | 871,65 |
| 463 | 168 | Jezióra Wielkie | kujawsko-pomorskie | 870,70 |
| 589 | 169 | Stare Bogaczowice | dolnośląskie | 870,65 |
| 65 | 170 | Ostrów | podkarpackie | 870,43 |
| 1488 | 171 | Rudka | podlaskie | 870,24 |
| 303 | 172 | Padew Narodowa | podkarpackie | 869,65 |
| 51 | 173 | Pruszcz Gdański | pomorskie | 869,16 |
| 468 | 174 | Zębowice | opolskie | 868,96 |
| 145 | 175 | Szumowo | podlaskie | 867,49 |
| 770 | 176 | Koneck | kujawsko-pomorskie | 866,65 |
| 206 | 177 | Somianka | mazowieckie | 865,62 |
| 736 | 178 | Zakrzew | lubelskie | 864,54 |
| 390 | 179 | Baranów | lubelskie | 864,14 |
| 491 | 180 | Czerniewice | łódzkie | 863,73 |
| 153 | 181 | Solina | podkarpackie | 863,70 |
| 143 | 182 | Buczek | łódzkie | 863,32 |
| 476 | 183 | Pawonków | śląskie | 863,04 |
| 253 | 184 | Rychliki | warmińsko-mazurskie | 862,68 |
| 823 | 185 | Jeleniewo | podlaskie | 860,32 |
| 864 | 186 | Nowa Karczma | pomorskie | 859,92 |
| 249 | 187 | Zabór | lubuskie | 858,69 |
| 650 | 188 | Cisna | podkarpackie | 857,20 |
| 438 | 189 | Giżycko | warmińsko-mazurskie | 855,39 |
| 220 | 190 | Wróblew | łódzkie | 854,33 |
| 191 | 191 | Skąpe | lubuskie | 854,01 |
| 1102 | 192 | Dobroszyce | dolnośląskie | 853,08 |
| 775 | 193 | Wielowieś | śląskie | 851,11 |
| 451 | 194 | Pietrowice Wielkie | śląskie | 850,75 |
| 688 | 195 | Zawady | podlaskie | 849,53 |
| 449 | 196 | Szczytno | warmińsko-mazurskie | 848,86 |
| 87 | 197 | Legnickie Pole | dolnośląskie | 848,39 |
| 499 | 198 | Baćkowice | świętokrzyskie | 844,52 |
| 199 | 199 | Wieczfnia Kościelna | mazowieckie | 844,37 |
| 1522 | 200 | Fredropol | podkarpackie | 842,91 |
| 1531 | 201 | Rossosz | lubelskie | 840,01 |
| 70 | 202 | Stara Biała | mazowieckie | 839,59 |
| 177 | 203 | Reńska Wieś | opolskie | 839,45 |
| 317 | 204 | Paradyż | łódzkie | 838,44 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 166 | 205 | Jabłonna | mazowieckie | 838,33 |
| 418 | 206 | Ujazd | łódzkie | 837,36 |
| 118 | 207 | Bartniczka | kujawsko-pomorskie | 836,87 |
| 1165 | 208 | Stary Brus | lubelskie | 836,20 |
| 1118 | 209 | Podedwórze | lubelskie | 835,13 |
| 452 | 210 | Tuszów Narodowy | podkarpackie | 832,97 |
| 336 | 211 | Siemień | lubelskie | 831,98 |
| 808 | 212 | Chotcza | mazowieckie | 831,76 |
| 788 | 213 | Brodnica | wielkopolskie | 831,58 |
| 105 | 214 | Nadarzyn | mazowieckie | 830,52 |
| 234 | 215 | Sadlinki | pomorskie | 828,80 |
| 127 | 216 | Kobiór | śląskie | 828,07 |
| 250 | 217 | Płońsk | mazowieckie | 826,24 |
| 278 | 218 | Masłowice | łódzkie | 825,13 |
| 83 | 219 | Deszczno | lubuskie | 824,27 |
| 580 | 220 | Karnice | zachodniopomorskie | 824,11 |
| 1419 | 221 | Przerośl | podlaskie | 822,64 |
| 641 | 222 | Kowiesy | łódzkie | 822,45 |
| 138 | 223 | Brudzew | wielkopolskie | 822,14 |
| 906 | 224 | Filipów | podlaskie | 822,02 |
| 999 | 225 | Babice | małopolskie | 819,46 |
| 61 | 226 | Miękinia | dolnośląskie | 818,44 |
| 357 | 227 | Bargłów Kościelny | podlaskie | 817,24 |
| 195 | 228 | Żórawina | dolnośląskie | 816,00 |
| 226 | 229 | Sokolniki | łódzkie | 815,95 |
| 980 | 230 | Markusy | warmińsko-mazurskie | 815,60 |
| 490 | 231 | Sterdyń | mazowieckie | 815,28 |
| 179 | 232 | Rogów | łódzkie | 814,00 |
| 1113 | 233 | Raclawice | małopolskie | 812,92 |
| 858 | 234 | Działdowo | warmińsko-mazurskie | 810,69 |
| 244 | 235 | Dygowo | zachodniopomorskie | 809,89 |
| 1426 | 236 | Nur | mazowieckie | 809,48 |
| 1292 | 237 | Wymiarki | lubuskie | 809,32 |
| 1035 | 238 | Kuczbork-Osada | mazowieckie | 808,91 |
| 304 | 239 | Leszno | mazowieckie | 799,97 |
| 88 | 240 | Izabelin | mazowieckie | 799,49 |
| 340 | 241 | Dorohusk | lubelskie | 797,75 |
| 186 | 242 | Pszczew | lubuskie | 797,75 |
| 1046 | 243 | Lipce Reymontowskie | łódzkie | 797,51 |
| 347 | 244 | Tomaszów Mazowiecki | łódzkie | 794,60 |
| 360 | 245 | Jordanów Śląski | dolnośląskie | 793,15 |
| 416 | 246 | Perlejewo | podlaskie | 792,50 |
| 372 | 247 | Siemiatycze | podlaskie | 792,27 |
| 529 | 248 | Liw | mazowieckie | 791,40 |
| 638 | 249 | Rusiec | łódzkie | 788,13 |
| 726 | 250 | Bielany | mazowieckie | 787,34 |
| 302 | 251 | Poświętne | podlaskie | 786,87 |
| 213 | 252 | Kostomłoty | dolnośląskie | 785,82 |
| 434 | 253 | Sejny | podlaskie | 785,11 |
| 746 | 254 | Lipusz | pomorskie | 783,97 |
| 119 | 255 | Pilchowice | śląskie | 783,28 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 122 | 256 | Raciąż | mazowieckie | 782,98 |
| 515 | 257 | Przytuły | podlaskie | 781,20 |
| 157 | 258 | Brzeziny | łódzkie | 780,58 |
| 1048 | 259 | Sztabin | podlaskie | 780,17 |
| 254 | 260 | Stary Lubotyń | mazowieckie | 777,28 |
| 588 | 261 | Rzeczniów | mazowieckie | 777,11 |
| 1418 | 262 | Regnów | łódzkie | 776,94 |
| 1489 | 263 | Potworów | mazowieckie | 776,22 |
| 58 | 264 | Goczałkowice-Zdrój | śląskie | 775,28 |
| 178 | 265 | Osiek Mały | wielkopolskie | 775,00 |
| 236 | 266 | Budzów | małopolskie | 772,92 |
| 154 | 267 | Zgierz | łódzkie | 772,86 |
| 190 | 268 | Andrespol | łódzkie | 771,76 |
| 334 | 269 | Sławno | zachodniopomorskie | 770,55 |
| 160 | 270 | Bakałarzewo | podlaskie | 769,37 |
| 133 | 271 | Świdnica | lubuskie | 769,31 |
| 276 | 272 | Malechowo | zachodniopomorskie | 768,41 |
| 454 | 273 | Ułęż | lubelskie | 767,36 |
| 324 | 274 | Mokobody | mazowieckie | 766,53 |
| 685 | 275 | Łagów | lubuskie | 766,31 |
| 180 | 276 | Celestynów | mazowieckie | 766,31 |
| 407 | 277 | Kurzętnik | warmińsko-mazurskie | 766,13 |
| 100 | 278 | Prażmów | mazowieckie | 764,81 |
| 693 | 279 | Kijewo Królewskie | kujawsko-pomorskie | 761,88 |
| 335 | 280 | Bedno | łódzkie | 759,33 |
| 168 | 281 | Mikołajki Pomorskie | pomorskie | 758,46 |
| 1236 | 282 | Platerówka | dolnośląskie | 758,16 |
| 1209 | 283 | Sorkwity | warmińsko-mazurskie | 758,09 |
| 374 | 284 | Wieliczki | warmińsko-mazurskie | 758,08 |
| 618 | 285 | Kawęczyn | wielkopolskie | 757,08 |
| 64 | 286 | Kolbudy | pomorskie | 755,69 |
| 415 | 287 | Serniki | lubelskie | 754,82 |
| 291 | 288 | Pępowo | wielkopolskie | 754,81 |
| 444 | 289 | Przeciszów | małopolskie | 751,76 |
| 1308 | 290 | Chrzanów | lubelskie | 751,64 |
| 175 | 291 | Grybów | małopolskie | 750,23 |
| 1224 | 292 | Korycin | podlaskie | 749,46 |
| 1167 | 293 | Bielice | zachodniopomorskie | 748,40 |
| 1093 | 294 | Biskupiec | warmińsko-mazurskie | 748,26 |
| 855 | 295 | Raczki | podlaskie | 748,23 |
| 527 | 296 | Oksa | świętokrzyskie | 746,85 |
| 1112 | 297 | Radzanów | mazowieckie | 746,70 |
| 897 | 298 | Dębowa Łąka | kujawsko-pomorskie | 746,44 |
| 506 | 299 | Haczów | podkarpackie | 745,74 |
| 1439 | 300 | Sosnówka | lubelskie | 745,66 |
| 251 | 301 | Wyszki | podlaskie | 745,53 |
| 104 | 302 | Lutowiska | podkarpackie | 743,80 |
| 748 | 303 | Kije | świętokrzyskie | 742,64 |
| 732 | 304 | Wola Uhruska | lubelskie | 742,26 |
| 258 | 305 | Boniewo | kujawsko-pomorskie | 742,01 |
| 900 | 306 | Strzeleczyki | opolskie | 741,69 |

GMINY WIEJSKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|---------------------|--|
| 111 | 307 | Marklowice | śląskie | 740,88 |
| 232 | 308 | Sośnie | wielkopolskie | 740,47 |
| 456 | 309 | Hanna | lubelskie | 738,69 |
| 1184 | 310 | Czarnocin | łódzkie | 738,49 |
| 550 | 311 | Parchowo | pomorskie | 738,39 |
| 1509 | 312 | Gaworzycze | dolnośląskie | 738,34 |
| 369 | 313 | Trojanów | mazowieckie | 738,19 |
| 882 | 314 | Dalików | łódzkie | 736,73 |
| 951 | 315 | Budziszewice | łódzkie | 735,35 |
| 604 | 316 | Łodygowice | śląskie | 735,12 |
| 467 | 317 | Polska Cerekiew | opolskie | 735,02 |
| 640 | 318 | Lipno | wielkopolskie | 734,50 |
| 540 | 319 | Skoroszyce | opolskie | 734,46 |
| 601 | 320 | Zaręby Kościelne | mazowieckie | 733,31 |
| 657 | 321 | Waśniów | świętokrzyskie | 732,31 |
| 225 | 322 | Brodnica | kujawsko-pomorskie | 731,72 |
| 1401 | 323 | Huslew | mazowieckie | 731,66 |
| 203 | 324 | Rędziny | śląskie | 731,34 |
| 828 | 325 | Banie Mazurskie | warmińsko-mazurskie | 728,67 |
| 281 | 326 | Rudniki | opolskie | 727,29 |
| 124 | 327 | Klukowo | podlaskie | 726,05 |
| 928 | 328 | Rzeczyca | łódzkie | 725,60 |
| 328 | 329 | Jeziorzany | lubelskie | 725,41 |
| 388 | 330 | Stara Błotnica | mazowieckie | 725,14 |
| 1222 | 331 | Boleszkowice | zachodniopomorskie | 723,31 |
| 107 | 332 | Ciasna | śląskie | 721,22 |
| 332 | 333 | Gowarczów | świętokrzyskie | 720,84 |
| 845 | 334 | Brzeźno | zachodniopomorskie | 720,16 |
| 898 | 335 | Potok Górny | lubelskie | 717,74 |
| 287 | 336 | Rozdrażew | wielkopolskie | 717,06 |
| 1290 | 337 | Ojrzeń | mazowieckie | 716,37 |
| 1328 | 338 | Wicko | pomorskie | 713,76 |
| 106 | 339 | Krasiczyn | podkarpackie | 713,64 |
| 483 | 340 | Kruszyna | śląskie | 713,60 |
| 1470 | 341 | Chodów | wielkopolskie | 711,71 |
| 1234 | 342 | Radziemice | małopolskie | 711,32 |
| 348 | 343 | Konopnica | lubelskie | 710,82 |
| 292 | 344 | Sicienko | kujawsko-pomorskie | 710,41 |
| 565 | 345 | Abramów | lubelskie | 709,62 |
| 333 | 346 | Elbląg | warmińsko-mazurskie | 709,62 |
| 130 | 347 | Święciechowa | wielkopolskie | 708,55 |
| 944 | 348 | Przesmyki | mazowieckie | 708,40 |
| 252 | 349 | Brzozie | kujawsko-pomorskie | 708,14 |
| 469 | 350 | Czerwonka | mazowieckie | 707,95 |
| 717 | 351 | Osieck | mazowieckie | 707,95 |
| 197 | 352 | Lipnica | pomorskie | 707,89 |
| 915 | 353 | Kęsowo | kujawsko-pomorskie | 707,05 |
| 576 | 354 | Gniewoszów | mazowieckie | 705,94 |
| 204 | 355 | Michałów | świętokrzyskie | 705,57 |
| 684 | 356 | Tworóg | śląskie | 704,32 |
| 242 | 357 | Rypin | kujawsko-pomorskie | 704,28 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|---------------------|--|
| 217 | 358 | Stegna | pomorskie | 704,17 |
| 531 | 359 | Susiec | lubelskie | 704,09 |
| 856 | 360 | Rutki | podlaskie | 703,96 |
| 755 | 361 | Dołhobyczów | lubelskie | 702,29 |
| 1483 | 362 | Kołaki Kościelne | podlaskie | 702,02 |
| 820 | 363 | Dzierzgowo | mazowieckie | 701,20 |
| 729 | 364 | Rokiciny | łódzkie | 701,09 |
| 429 | 365 | Przytoczna | lubuskie | 699,86 |
| 1162 | 366 | Słaboszów | małopolskie | 699,74 |
| 395 | 367 | Jejkowice | śląskie | 699,49 |
| 69 | 368 | Kościierzyna | pomorskie | 698,34 |
| 648 | 369 | Boguty-Pianki | mazowieckie | 698,26 |
| 743 | 370 | Sońsk | mazowieckie | 697,86 |
| 108 | 371 | Pabianice | łódzkie | 696,85 |
| 511 | 372 | Jastków | lubelskie | 695,86 |
| 396 | 373 | Jonkowo | warmińsko-mazurskie | 694,59 |
| 264 | 374 | Kluki | łódzkie | 694,53 |
| 862 | 375 | Dubienka | lubelskie | 694,49 |
| 1049 | 376 | Złota | świętokrzyskie | 693,49 |
| 208 | 377 | Wejherowo | pomorskie | 693,49 |
| 293 | 378 | Dębowiec | śląskie | 692,77 |
| 809 | 379 | Udanin | dolnośląskie | 691,98 |
| 804 | 380 | Nurzec-Stacja | podlaskie | 691,57 |
| 403 | 381 | Liniewo | pomorskie | 691,50 |
| 314 | 382 | Widawa | łódzkie | 688,39 |
| 301 | 383 | Topólka | kujawsko-pomorskie | 687,36 |
| 280 | 384 | Laszki | podkarpackie | 687,27 |
| 1353 | 385 | Stary Dzierzgoń | pomorskie | 686,21 |
| 275 | 386 | Rusinów | mazowieckie | 685,62 |
| 417 | 387 | Raniżów | podkarpackie | 685,57 |
| 326 | 388 | Walcz | zachodniopomorskie | 684,25 |
| 1128 | 389 | Łubowo | wielkopolskie | 682,97 |
| 805 | 390 | Czarna | podkarpackie | 682,71 |
| 464 | 391 | Pniewy | mazowieckie | 682,39 |
| 404 | 392 | Gubin | lubuskie | 682,37 |
| 1030 | 393 | Łubnice | świętokrzyskie | 682,00 |
| 608 | 394 | Kozy | śląskie | 681,27 |
| 1393 | 395 | Radków | świętokrzyskie | 680,86 |
| 155 | 396 | Rudziniec | śląskie | 677,44 |
| 255 | 397 | Dolice | zachodniopomorskie | 677,43 |
| 1235 | 398 | Kodeń | lubelskie | 676,51 |
| 1212 | 399 | Chelmno | kujawsko-pomorskie | 676,40 |
| 978 | 400 | Andrzejewo | mazowieckie | 676,09 |
| 562 | 401 | Wąwolnica | lubelskie | 675,99 |
| 371 | 402 | Górzno | mazowieckie | 675,84 |
| 129 | 403 | Księżpol | lubelskie | 675,01 |
| 528 | 404 | Radomsko | łódzkie | 674,05 |
| 545 | 405 | Drzycim | kujawsko-pomorskie | 673,86 |
| 939 | 406 | Płoskinia | warmińsko-mazurskie | 673,80 |
| 318 | 407 | Borowie | mazowieckie | 673,54 |
| 563 | 408 | Sidra | podlaskie | 672,68 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|---------------------|--|
| 1131 | 409 | Czyże | podlaskie | 672,56 |
| 739 | 410 | Rogóżno | kujawsko-pomorskie | 671,75 |
| 230 | 411 | Olszanica | podkarpackie | 671,61 |
| 626 | 412 | Kamień | podkarpackie | 671,11 |
| 624 | 413 | Aleksandrów | lubelskie | 670,14 |
| 871 | 414 | Osjaków | łódzkie | 669,61 |
| 1515 | 415 | Kłwów | mazowieckie | 669,29 |
| 816 | 416 | Baligród | podkarpackie | 669,19 |
| 295 | 417 | Telatyn | lubelskie | 667,44 |
| 271 | 418 | Zakrzewo | wielkopolskie | 666,58 |
| 1408 | 419 | Potok Wielki | lubelskie | 666,25 |
| 128 | 420 | Nawojowa | małopolskie | 665,11 |
| 356 | 421 | Przasnysz | mazowieckie | 665,09 |
| 570 | 422 | Kiernozia | łódzkie | 664,67 |
| 436 | 423 | Pątnów | łódzkie | 663,83 |
| 1205 | 424 | Aleksandrów | łódzkie | 662,93 |
| 315 | 425 | Siedlec | wielkopolskie | 662,28 |
| 617 | 426 | Krzyszów | podkarpackie | 661,06 |
| 983 | 427 | Świnice Warckie | łódzkie | 660,65 |
| 432 | 428 | Rzewnie | mazowieckie | 659,65 |
| 262 | 429 | Łęczycza | łódzkie | 659,65 |
| 524 | 430 | Rudnik | śląskie | 658,21 |
| 221 | 431 | Domaniewice | łódzkie | 658,07 |
| 872 | 432 | Białośliwie | wielkopolskie | 657,99 |
| 433 | 433 | Małdyty | warmińsko-mazurskie | 656,74 |
| 277 | 434 | Jadów | mazowieckie | 656,55 |
| 874 | 435 | Urszulín | lubelskie | 655,69 |
| 373 | 436 | Ryńsk | kujawsko-pomorskie | 655,62 |
| 311 | 437 | Nowa Wieś Wielka | kujawsko-pomorskie | 655,03 |
| 929 | 438 | Borzechów | lubelskie | 654,90 |
| 501 | 439 | Kuryłówka | podkarpackie | 654,48 |
| 908 | 440 | Lubanie | kujawsko-pomorskie | 654,48 |
| 218 | 441 | Kornowac | śląskie | 653,66 |
| 223 | 442 | Regimin | mazowieckie | 653,53 |
| 1524 | 443 | Bukowsko | podkarpackie | 653,46 |
| 259 | 444 | Rybno | mazowieckie | 653,24 |
| 248 | 445 | Jarosław | podkarpackie | 653,22 |
| 663 | 446 | Niedźwiada | lubelskie | 652,70 |
| 530 | 447 | Chybie | śląskie | 652,26 |
| 859 | 448 | Czarnocin | świętokrzyskie | 650,45 |
| 55 | 449 | Ornontowice | śląskie | 649,92 |
| 1537 | 450 | Podgórzyn | dolnośląskie | 649,76 |
| 376 | 451 | Łomża | podlaskie | 648,05 |
| 411 | 452 | Zebrzydowice | śląskie | 647,79 |
| 299 | 453 | Kazanów | mazowieckie | 647,52 |
| 677 | 454 | Goszczyń | mazowieckie | 645,15 |
| 78 | 455 | Puchaczów | lubelskie | 645,08 |
| 1056 | 456 | Przyrów | śląskie | 644,53 |
| 136 | 457 | Sułoszowa | małopolskie | 644,39 |
| 397 | 458 | Przyłek | mazowieckie | 642,57 |
| 92 | 459 | Lubin | dolnośląskie | 642,50 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-----------------------|---------------------|--|
| 162 | 460 | Puławy | lubelskie | 641,30 |
| 238 | 461 | Dębica | podkarpackie | 640,70 |
| 1526 | 462 | Pęcław | dolnośląskie | 640,68 |
| 319 | 463 | Gorzycy | śląskie | 640,06 |
| 675 | 464 | Miedzna | mazowieckie | 639,61 |
| 943 | 465 | Lgota Wielka | łódzkie | 639,52 |
| 439 | 466 | Gorzków | lubelskie | 639,27 |
| 535 | 467 | Gizałki | wielkopolskie | 639,19 |
| 812 | 468 | Młynarze | mazowieckie | 638,60 |
| 591 | 469 | Koszarawa | śląskie | 637,58 |
| 1229 | 470 | Nowinka | podlaskie | 637,18 |
| 185 | 471 | Opinogóra Górna | mazowieckie | 636,62 |
| 494 | 472 | Besko | podkarpackie | 636,57 |
| 1369 | 473 | Sławatycze | lubelskie | 635,43 |
| 283 | 474 | Nowe Miasto Lubawskie | warmińsko-mazurskie | 635,08 |
| 431 | 475 | Kołaczkowo | wielkopolskie | 635,06 |
| 466 | 476 | Galewice | łódzkie | 634,92 |
| 751 | 477 | Manowo | zachodniopomorskie | 634,69 |
| 522 | 478 | Zapolice | łódzkie | 634,27 |
| 672 | 479 | Tyrawa Wołoska | podkarpackie | 634,01 |
| 610 | 480 | Borzytuchom | pomorskie | 633,39 |
| 120 | 481 | Obrzycko | wielkopolskie | 633,05 |
| 400 | 482 | Nowodwór | lubelskie | 631,32 |
| 1051 | 483 | Hajnówka | podlaskie | 629,88 |
| 241 | 484 | Łukowa | lubelskie | 629,63 |
| 1019 | 485 | Białopole | lubelskie | 629,34 |
| 200 | 486 | Garbów | lubelskie | 628,96 |
| 552 | 487 | Klonowa | łódzkie | 628,90 |
| 1023 | 488 | Warnice | zachodniopomorskie | 628,33 |
| 772 | 489 | Sokołów Podlaski | mazowieckie | 626,62 |
| 568 | 490 | Repki | mazowieckie | 625,37 |
| 656 | 491 | Miedzno | śląskie | 624,47 |
| 597 | 492 | Krukłanki | warmińsko-mazurskie | 624,08 |
| 1310 | 493 | Sękowa | małopolskie | 623,18 |
| 355 | 494 | Gołcza | małopolskie | 622,90 |
| 682 | 495 | Kościelisko | małopolskie | 622,79 |
| 791 | 496 | Nowe Piekuty | podlaskie | 622,48 |
| 1463 | 497 | Srokowo | warmińsko-mazurskie | 622,34 |
| 1517 | 498 | Branice | opolskie | 622,30 |
| 968 | 499 | Rościszewo | mazowieckie | 621,24 |
| 1413 | 500 | Krasne | mazowieckie | 620,94 |
| 581 | 501 | Korczew | mazowieckie | 620,23 |
| 1249 | 502 | Purda | warmińsko-mazurskie | 620,06 |
| 1152 | 503 | Kolsko | lubuskie | 619,17 |
| 1392 | 504 | Chmielno | pomorskie | 616,45 |
| 1219 | 505 | Dąbie | lubuskie | 616,02 |
| 673 | 506 | Rokitno | lubelskie | 615,89 |
| 627 | 507 | Biała Podlaska | lubelskie | 615,72 |
| 112 | 508 | Klembów | mazowieckie | 614,82 |
| 1386 | 509 | Godzianów | łódzkie | 613,58 |
| 1466 | 510 | Dobromierz | dolnośląskie | 613,37 |

GMINY WIEJSKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------------|---------------------|--|
| 1496 | 511 | Popielów | opolskie | 612,69 |
| 525 | 512 | Augustów | podlaskie | 612,22 |
| 1124 | 513 | Ceranów | mazowieckie | 611,75 |
| 574 | 514 | Krzyszczycy | lubuskie | 611,75 |
| 245 | 515 | Stolno | kujawsko-pomorskie | 611,60 |
| 354 | 516 | Pęczniew | łódzkie | 610,58 |
| 798 | 517 | Narew | podlaskie | 610,01 |
| 1431 | 518 | Krupski Młyn | śląskie | 609,29 |
| 1193 | 519 | Żytno | łódzkie | 609,22 |
| 1210 | 520 | Szudziałowo | podlaskie | 608,58 |
| 30 | 521 | Sitkówka-Nowiny | świętokrzyskie | 608,11 |
| 537 | 522 | Ostrów Mazowiecka | mazowieckie | 608,02 |
| 1294 | 523 | Dmosin | łódzkie | 606,57 |
| 750 | 524 | Zalesie | lubelskie | 606,08 |
| 412 | 525 | Siedlce | mazowieckie | 605,80 |
| 389 | 526 | Brzeźnio | łódzkie | 605,31 |
| 1062 | 527 | Dubeninki | warmińsko-mazurskie | 604,95 |
| 1494 | 528 | Janowo | warmińsko-mazurskie | 604,70 |
| 696 | 529 | Bystra-Sidzina | małopolskie | 604,12 |
| 557 | 530 | Ulhówek | lubelskie | 604,10 |
| 471 | 531 | Chełmża | kujawsko-pomorskie | 603,91 |
| 1157 | 532 | Grajewo | podlaskie | 603,49 |
| 205 | 533 | Kulesze Kościelne | podlaskie | 602,49 |
| 920 | 534 | Dębowa Kłoda | lubelskie | 602,33 |
| 764 | 535 | Łabowa | małopolskie | 601,97 |
| 339 | 536 | Bobrowo | kujawsko-pomorskie | 600,92 |
| 752 | 537 | Mogilany | małopolskie | 600,62 |
| 229 | 538 | Stoczek Łukowski | lubelskie | 600,49 |
| 297 | 539 | Ryczywół | wielkopolskie | 600,15 |
| 577 | 540 | Naruszewo | mazowieckie | 599,71 |
| 1286 | 541 | Tuczepy | świętokrzyskie | 599,45 |
| 621 | 542 | Bobrowniki | śląskie | 599,23 |
| 473 | 543 | Grabów nad Pilicą | mazowieckie | 598,73 |
| 918 | 544 | Kozłowo | warmińsko-mazurskie | 598,59 |
| 888 | 545 | Lipinki Łużyckie | lubuskie | 598,58 |
| 367 | 546 | Żagań | lubuskie | 598,09 |
| 644 | 547 | Lutocin | mazowieckie | 598,06 |
| 695 | 548 | Winnica | mazowieckie | 597,64 |
| 364 | 549 | Bierawa | opolskie | 597,24 |
| 733 | 550 | Dziadkowice | podlaskie | 596,81 |
| 156 | 551 | Pałecznicza | małopolskie | 596,57 |
| 863 | 552 | Łęczyce | pomorskie | 596,52 |
| 776 | 553 | Brzeźnica | małopolskie | 596,21 |
| 442 | 554 | Siennica Różana | lubelskie | 595,98 |
| 642 | 555 | Walce | opolskie | 595,09 |
| 1516 | 556 | Tarnówka | wielkopolskie | 594,73 |
| 654 | 557 | Wysokie | lubelskie | 594,09 |
| 161 | 558 | Godziszewo Wielkie | wielkopolskie | 593,21 |
| 384 | 559 | Żarnowiec | śląskie | 592,97 |
| 383 | 560 | Somonino | pomorskie | 592,10 |
| 613 | 561 | Chełm | lubelskie | 592,07 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------|---------------------|--|
| 586 | 562 | Milejewo | warmińsko-mazurskie | 591,68 |
| 296 | 563 | Włodowice | śląskie | 591,55 |
| 713 | 564 | Szczecinek | zachodniopomorskie | 590,74 |
| 414 | 565 | Radecznicza | lubelskie | 588,89 |
| 1313 | 566 | Rudnik | lubelskie | 588,85 |
| 387 | 567 | Chorkówka | podkarpackie | 588,01 |
| 1322 | 568 | Żółkiewka | lubelskie | 586,93 |
| 1359 | 569 | Łanięta | łódzkie | 586,88 |
| 465 | 570 | Lubsza | opolskie | 586,68 |
| 1008 | 571 | Radzanowo | mazowieckie | 586,65 |
| 1178 | 572 | Mściwojów | dolnośląskie | 585,67 |
| 430 | 573 | Sieciechów | mazowieckie | 585,63 |
| 526 | 574 | Solec-Zdrój | świętokrzyskie | 585,13 |
| 567 | 575 | Szydłowo | mazowieckie | 584,62 |
| 735 | 576 | Boćki | podlaskie | 584,30 |
| 762 | 577 | Żarnów | łódzkie | 584,27 |
| 184 | 578 | Koźbiel | mazowieckie | 584,24 |
| 720 | 579 | Nowa Sól | lubuskie | 583,23 |
| 850 | 580 | Borów | dolnośląskie | 581,93 |
| 1123 | 581 | Poświętne | łódzkie | 581,65 |
| 1144 | 582 | Dobrzeń Wielki | opolskie | 581,44 |
| 1199 | 583 | Studzienice | pomorskie | 580,83 |
| 235 | 584 | Kłoczew | lubelskie | 580,44 |
| 612 | 585 | Przytyk | mazowieckie | 579,92 |
| 1325 | 586 | Godziszów | lubelskie | 579,64 |
| 817 | 587 | Turawa | opolskie | 579,63 |
| 423 | 588 | Łowicz | łódzkie | 579,21 |
| 595 | 589 | Skierbieszów | lubelskie | 578,73 |
| 227 | 590 | Sarnaki | mazowieckie | 578,23 |
| 881 | 591 | Śniadowo | podlaskie | 577,99 |
| 512 | 592 | Zakrzew | mazowieckie | 577,75 |
| 886 | 593 | Maciejowice | mazowieckie | 577,32 |
| 305 | 594 | Turośń Kościelna | podlaskie | 577,14 |
| 658 | 595 | Godów | śląskie | 576,88 |
| 487 | 596 | Dzikowiec | podkarpackie | 576,60 |
| 1017 | 597 | Czarny Bór | dolnośląskie | 576,50 |
| 337 | 598 | Sobienie-Jeziory | mazowieckie | 574,76 |
| 910 | 599 | Słopnice | małopolskie | 574,51 |
| 132 | 600 | Lipie | śląskie | 574,44 |
| 969 | 601 | Gawłuszowice | podkarpackie | 574,15 |
| 761 | 602 | Radłów | opolskie | 572,17 |
| 824 | 603 | Mieścisko | wielkopolskie | 572,00 |
| 1448 | 604 | Lelkowo | warmińsko-mazurskie | 571,74 |
| 629 | 605 | Sanok | podkarpackie | 571,66 |
| 712 | 606 | Ozorków | łódzkie | 571,48 |
| 757 | 607 | Krasnystaw | lubelskie | 570,65 |
| 514 | 608 | Choceń | kujawsko-pomorskie | 569,89 |
| 272 | 609 | Siemkowice | łódzkie | 568,95 |
| 1238 | 610 | Chojnów | dolnośląskie | 568,67 |
| 489 | 611 | Kurów | lubelskie | 568,02 |
| 1462 | 612 | Nowe Ostrowy | łódzkie | 567,90 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 538 | 613 | Jemielnica | opolskie | 566,82 |
| 801 | 614 | Łaziska | lubelskie | 566,43 |
| 759 | 615 | Miastkowo | podlaskie | 565,30 |
| 715 | 616 | Bolesławiec | łódzkie | 565,29 |
| 571 | 617 | Włoszakowice | wielkopolskie | 564,83 |
| 869 | 618 | Moskorzew | świętokrzyskie | 564,44 |
| 361 | 619 | Zduńska Wola | łódzkie | 564,28 |
| 1312 | 620 | Parzęczew | łódzkie | 564,25 |
| 1318 | 621 | Bytnica | lubuskie | 563,82 |
| 201 | 622 | Łuków | lubelskie | 562,99 |
| 344 | 623 | Dąbrowa | kujawsko-pomorskie | 562,73 |
| 182 | 624 | Nowa Sucha | mazowieckie | 561,86 |
| 1164 | 625 | Sadkowice | łódzkie | 560,78 |
| 321 | 626 | Świerklany | śląskie | 560,51 |
| 1180 | 627 | Łęki Szlacheckie | łódzkie | 560,14 |
| 1285 | 628 | Janów | śląskie | 560,05 |
| 1198 | 629 | Książ Wielki | małopolskie | 559,52 |
| 1487 | 630 | Cekcyn | kujawsko-pomorskie | 558,53 |
| 1444 | 631 | Kwidzyn | pomorskie | 558,42 |
| 844 | 632 | Gołmin-Ośrodek | mazowieckie | 558,38 |
| 392 | 633 | Jaworze | śląskie | 558,37 |
| 322 | 634 | Zagrodno | dolnośląskie | 557,30 |
| 363 | 635 | Wola Krzysztoporska | łódzkie | 557,26 |
| 1020 | 636 | Dąbrowa Zielona | śląskie | 557,06 |
| 1216 | 637 | Sulęczyno | pomorskie | 556,29 |
| 1303 | 638 | Czermin | podkarpackie | 556,24 |
| 945 | 639 | Kuślin | wielkopolskie | 556,03 |
| 1204 | 640 | Kamiennik | opolskie | 555,59 |
| 1472 | 641 | Rychtal | wielkopolskie | 554,61 |
| 103 | 642 | Lubiszyn | lubuskie | 553,84 |
| 405 | 643 | Jednorozec | mazowieckie | 553,69 |
| 653 | 644 | Stupsk | mazowieckie | 553,38 |
| 507 | 645 | Stromiec | mazowieckie | 553,12 |
| 619 | 646 | Tłuchowo | kujawsko-pomorskie | 552,70 |
| 849 | 647 | Zagnańsk | świętokrzyskie | 552,36 |
| 496 | 648 | Kozłów | małopolskie | 552,26 |
| 151 | 649 | Magnuszew | mazowieckie | 551,63 |
| 559 | 650 | Turek | wielkopolskie | 550,97 |
| 1241 | 651 | Kluczewsko | świętokrzyskie | 550,57 |
| 1352 | 652 | Lisków | wielkopolskie | 550,37 |
| 655 | 653 | Grudziądz | kujawsko-pomorskie | 549,63 |
| 636 | 654 | Michałowice | małopolskie | 549,34 |
| 1270 | 655 | Bolesław | małopolskie | 547,69 |
| 1195 | 656 | Nowy Duninów | mazowieckie | 547,29 |
| 722 | 657 | Jaślika | podkarpackie | 546,53 |
| 1011 | 658 | Irządze | śląskie | 546,14 |
| 516 | 659 | Świątajno | warmińsko-mazurskie | 546,00 |
| 548 | 660 | Bochnia | małopolskie | 544,86 |
| 338 | 661 | Czerwonak | wielkopolskie | 544,80 |
| 1116 | 662 | Łopiennik Górny | lubelskie | 544,71 |
| 440 | 663 | Białowieża | podlaskie | 544,41 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------------|--------------------|--|
| 488 | 664 | Złotniki Kujawskie | kujawsko-pomorskie | 543,51 |
| 1039 | 665 | Zduny | łódzkie | 543,44 |
| 1161 | 666 | Osiek Jasielski | podkarpackie | 543,43 |
| 425 | 667 | Olszówka | wielkopolskie | 542,53 |
| 459 | 668 | Wijewo | wielkopolskie | 542,48 |
| 584 | 669 | Jeżewo | kujawsko-pomorskie | 539,58 |
| 450 | 670 | Krościenko Wyzne | podkarpackie | 539,06 |
| 742 | 671 | Węgierska Górka | śląskie | 538,94 |
| 590 | 672 | Latowicz | mazowieckie | 538,86 |
| 116 | 673 | Radziejowice | mazowieckie | 538,71 |
| 632 | 674 | Śliwice | kujawsko-pomorskie | 537,49 |
| 1366 | 675 | Piekoszów | świętokrzyskie | 537,22 |
| 1533 | 676 | Janów | podlaskie | 537,21 |
| 1240 | 677 | Wilczyce | świętokrzyskie | 536,92 |
| 437 | 678 | Kuźnica | podlaskie | 536,72 |
| 481 | 679 | Bejsce | świętokrzyskie | 536,42 |
| 351 | 680 | Skórcz | pomorskie | 535,64 |
| 231 | 681 | Czarnożyły | łódzkie | 535,12 |
| 131 | 682 | Psary | śląskie | 534,71 |
| 323 | 683 | Wilkowice | śląskie | 534,28 |
| 1438 | 684 | Marianowo | zachodniopomorskie | 533,73 |
| 837 | 685 | Pawłów | świętokrzyskie | 533,17 |
| 967 | 686 | Wiżajny | podlaskie | 533,10 |
| 1197 | 687 | Trzcinica | wielkopolskie | 532,12 |
| 1203 | 688 | Mędrzechów | małopolskie | 531,92 |
| 422 | 689 | Wizna | podlaskie | 531,44 |
| 1077 | 690 | Orońsko | mazowieckie | 531,35 |
| 930 | 691 | Ropa | małopolskie | 531,00 |
| 1192 | 692 | Wyrzki | lubelskie | 530,86 |
| 555 | 693 | Nieborów | łódzkie | 530,26 |
| 508 | 694 | Gostynin | mazowieckie | 530,00 |
| 771 | 695 | Przeworsk | podkarpackie | 529,22 |
| 800 | 696 | Chąšno | łódzkie | 529,00 |
| 1098 | 697 | Książki | kujawsko-pomorskie | 528,57 |
| 831 | 698 | Marcinowice | dolnośląskie | 528,25 |
| 1068 | 699 | Chodel | lubelskie | 527,59 |
| 883 | 700 | Świekatowo | kujawsko-pomorskie | 526,97 |
| 553 | 701 | Żurawica | podkarpackie | 526,81 |
| 352 | 702 | Fabianki | kujawsko-pomorskie | 526,58 |
| 974 | 703 | Chłopice | podkarpackie | 526,21 |
| 1218 | 704 | Biłgoraj | lubelskie | 526,07 |
| 1028 | 705 | Grabów | łódzkie | 526,03 |
| 575 | 706 | Lipno | kujawsko-pomorskie | 524,97 |
| 707 | 707 | Głowno | łódzkie | 524,49 |
| 547 | 708 | Orły | podkarpackie | 523,69 |
| 1133 | 709 | Zwierzyn | lubuskie | 522,27 |
| 1362 | 710 | Włodawa | lubelskie | 521,66 |
| 1248 | 711 | Lichnowy | pomorskie | 520,57 |
| 1041 | 712 | Zatory | mazowieckie | 520,20 |
| 1490 | 713 | Plaska | podlaskie | 519,99 |
| 598 | 714 | Gluchów | łódzkie | 519,89 |

GMINY WIEJSKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-------------------|---------------------|--|
| 687 | 715 | Poczesna | śląskie | 518,25 |
| 884 | 716 | Szreńsk | mazowieckie | 516,76 |
| 144 | 717 | Tczew | pomorskie | 516,23 |
| 702 | 718 | Zabrodzie | mazowieckie | 515,32 |
| 799 | 719 | Płoniawy-Bramura | mazowieckie | 514,94 |
| 110 | 720 | Chelmiec | małopolskie | 513,59 |
| 1034 | 721 | Brzeźnica | lubuskie | 511,70 |
| 1050 | 722 | Bartoszyce | warmińsko-mazurskie | 511,44 |
| 721 | 723 | Borkowice | mazowieckie | 511,43 |
| 237 | 724 | Jasienica | śląskie | 510,87 |
| 247 | 725 | Mstów | śląskie | 510,56 |
| 1230 | 726 | Drwinia | małopolskie | 510,32 |
| 409 | 727 | Pysznica | podkarpackie | 510,31 |
| 659 | 728 | Mycielin | wielkopolskie | 510,16 |
| 1525 | 729 | Gietrzwałd | warmińsko-mazurskie | 509,41 |
| 345 | 730 | Starogard Gdański | pomorskie | 508,69 |
| 873 | 731 | Gostycyn | kujawsko-pomorskie | 508,56 |
| 1441 | 732 | Rymań | zachodniopomorskie | 508,49 |
| 984 | 733 | Lipinki | małopolskie | 508,14 |
| 609 | 734 | Świerczów | opolskie | 507,91 |
| 907 | 735 | Firlej | lubelskie | 507,81 |
| 408 | 736 | Jabłonna | lubelskie | 506,91 |
| 892 | 737 | Świdziebnia | kujawsko-pomorskie | 506,44 |
| 413 | 738 | Wągrowiec | wielkopolskie | 506,19 |
| 587 | 739 | Zbiczno | kujawsko-pomorskie | 505,93 |
| 1425 | 740 | Ruja | dolnośląskie | 505,55 |
| 741 | 741 | Łagiewniki | dolnośląskie | 504,71 |
| 176 | 742 | Wiśniew | mazowieckie | 503,94 |
| 992 | 743 | Stryków | małopolskie | 503,91 |
| 1139 | 744 | Wilków | lubelskie | 503,53 |
| 730 | 745 | Kolno | podlaskie | 503,07 |
| 947 | 746 | Medyka | podkarpackie | 501,18 |
| 1103 | 747 | Unisław | kujawsko-pomorskie | 501,12 |
| 194 | 748 | Kamienna Góra | dolnośląskie | 500,95 |
| 676 | 749 | Secemin | świętokrzyskie | 500,89 |
| 959 | 750 | Spytkowice | małopolskie | 500,73 |
| 815 | 751 | Górzycza | lubuskie | 500,71 |
| 728 | 752 | Biały Dunajec | małopolskie | 499,28 |
| 778 | 753 | Niechlów | dolnośląskie | 499,00 |
| 1385 | 754 | Ostrówek | lubelskie | 498,62 |
| 1532 | 755 | Krempna | podkarpackie | 498,36 |
| 1029 | 756 | Słupia Konecka | świętokrzyskie | 497,74 |
| 957 | 757 | Łąck | mazowieckie | 497,43 |
| 172 | 758 | Żabia Wola | mazowieckie | 496,97 |
| 1247 | 759 | Lasowice Wielkie | opolskie | 496,57 |
| 256 | 760 | Gniezno | wielkopolskie | 496,38 |
| 267 | 761 | Złotów | wielkopolskie | 495,52 |
| 681 | 762 | Jordanów | małopolskie | 495,24 |
| 556 | 763 | Bircza | podkarpackie | 495,18 |
| 931 | 764 | Dragacz | kujawsko-pomorskie | 494,79 |
| 1451 | 765 | Kolno | warmińsko-mazurskie | 494,65 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-------------------|---------------------|--|
| 996 | 766 | Bodzanów | mazowieckie | 494,59 |
| 1156 | 767 | Trzcianne | podlaskie | 493,33 |
| 1054 | 768 | Tereszpol | lubelskie | 492,49 |
| 914 | 769 | Sośno | kujawsko-pomorskie | 491,44 |
| 519 | 770 | Władysławów | wielkopolskie | 491,35 |
| 1107 | 771 | Tartów | świętokrzyskie | 491,27 |
| 766 | 772 | Kwilcz | wielkopolskie | 491,24 |
| 1232 | 773 | Mała Wieś | mazowieckie | 490,91 |
| 1512 | 774 | Nowy Dwór | podlaskie | 490,69 |
| 1043 | 775 | Grębków | mazowieckie | 490,24 |
| 502 | 776 | Przemysł | podkarpackie | 489,60 |
| 91 | 777 | Mszana | śląskie | 489,57 |
| 630 | 778 | Wiśniowa | małopolskie | 489,44 |
| 1334 | 779 | Pakosław | wielkopolskie | 489,07 |
| 1282 | 780 | Żołyń | podkarpackie | 487,92 |
| 560 | 781 | Rakszawa | podkarpackie | 487,81 |
| 366 | 782 | Miłkowice | dolnośląskie | 487,72 |
| 868 | 783 | Rybczewice | lubelskie | 486,93 |
| 470 | 784 | Sierakowice | pomorskie | 486,50 |
| 1090 | 785 | Konstantynów | lubelskie | 486,29 |
| 441 | 786 | Inowódz | łódzkie | 484,45 |
| 1018 | 787 | Kowale Oleckie | warmińsko-mazurskie | 484,33 |
| 1183 | 788 | Cieszków | dolnośląskie | 484,16 |
| 1122 | 789 | Kielczygłów | łódzkie | 482,94 |
| 1424 | 790 | Uchanie | lubelskie | 482,14 |
| 523 | 791 | Stargard | zachodniopomorskie | 481,97 |
| 485 | 792 | Włocławek | kujawsko-pomorskie | 481,95 |
| 782 | 793 | Dzwola | lubelskie | 481,65 |
| 493 | 794 | Domanice | mazowieckie | 481,35 |
| 224 | 795 | Dobroń | łódzkie | 481,18 |
| 401 | 796 | Rachanie | lubelskie | 481,13 |
| 744 | 797 | Domaradz | podkarpackie | 480,90 |
| 379 | 798 | Łapsze Niżne | małopolskie | 480,76 |
| 306 | 799 | Przywidz | pomorskie | 480,59 |
| 1202 | 800 | Mniszków | łódzkie | 480,31 |
| 207 | 801 | Lubawa | warmińsko-mazurskie | 479,54 |
| 542 | 802 | Dzierżonów | dolnośląskie | 479,05 |
| 891 | 803 | Goszczanów | łódzkie | 478,42 |
| 1403 | 804 | Gołub-Dobrzyń | kujawsko-pomorskie | 476,99 |
| 880 | 805 | Jemielno | dolnośląskie | 476,84 |
| 765 | 806 | Gaszowice | śląskie | 476,83 |
| 544 | 807 | Jasionówka | podlaskie | 476,67 |
| 398 | 808 | Kobylnica | pomorskie | 476,23 |
| 972 | 809 | Tuczna | lubelskie | 475,59 |
| 991 | 810 | Białaczów | łódzkie | 475,21 |
| 807 | 811 | Kamienica | małopolskie | 474,97 |
| 1174 | 812 | Gródek | podlaskie | 474,06 |
| 647 | 813 | Szczurowa | małopolskie | 473,38 |
| 1527 | 814 | Brody | lubuskie | 473,32 |
| 546 | 815 | Goleszów | śląskie | 472,95 |
| 313 | 816 | Puszcza Mariańska | mazowieckie | 472,72 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-----------------|---------------------|--|
| 758 | 817 | Lubań | dolnośląskie | 472,29 |
| 1200 | 818 | Lesznowola | mazowieckie | 472,10 |
| 698 | 819 | Ślubice | mazowieckie | 471,72 |
| 709 | 820 | Siepraw | małopolskie | 471,48 |
| 963 | 821 | Ruda-Huta | lubelskie | 471,27 |
| 1137 | 822 | Rybno | warmińsko-mazurskie | 471,20 |
| 1276 | 823 | Rytro | małopolskie | 471,06 |
| 1269 | 824 | Kalinowo | warmińsko-mazurskie | 471,01 |
| 561 | 825 | Brzuze | kujawsko-pomorskie | 470,97 |
| 993 | 826 | Jaświły | podlaskie | 470,90 |
| 273 | 827 | Sobolew | mazowieckie | 470,86 |
| 541 | 828 | Pawłowiczki | opolskie | 470,67 |
| 1148 | 829 | Witonia | łódzkie | 470,37 |
| 1437 | 830 | Janowiec | lubelskie | 469,69 |
| 703 | 831 | Strzałkowo | wielkopolskie | 469,17 |
| 1277 | 832 | Długosiodło | mazowieckie | 469,17 |
| 532 | 833 | Zławieś Wielka | kujawsko-pomorskie | 468,98 |
| 497 | 834 | Końskowola | lubelskie | 468,87 |
| 623 | 835 | Nędza | śląskie | 468,52 |
| 857 | 836 | Leoncin | mazowieckie | 467,97 |
| 887 | 837 | Orchowo | wielkopolskie | 467,96 |
| 359 | 838 | Łyszkowice | łódzkie | 467,67 |
| 934 | 839 | Jeżów | łódzkie | 467,49 |
| 1275 | 840 | Banie | zachodniopomorskie | 465,71 |
| 1387 | 841 | Przewóz | lubuskie | 465,66 |
| 600 | 842 | Głowaczów | mazowieckie | 464,94 |
| 990 | 843 | Osina | zachodniopomorskie | 464,91 |
| 1479 | 844 | Pokrzywnica | mazowieckie | 464,39 |
| 1037 | 845 | Poświętne | mazowieckie | 463,90 |
| 651 | 846 | Maslów | świętokrzyskie | 463,71 |
| 660 | 847 | Bukowiec | kujawsko-pomorskie | 462,85 |
| 113 | 848 | Stare Babice | mazowieckie | 462,45 |
| 667 | 849 | Kroczyce | śląskie | 461,85 |
| 246 | 850 | Wąpielsk | kujawsko-pomorskie | 461,82 |
| 705 | 851 | Dydnia | podkarpackie | 461,24 |
| 309 | 852 | Osięciny | kujawsko-pomorskie | 461,23 |
| 505 | 853 | Rawa Mazowiecka | łódzkie | 460,81 |
| 209 | 854 | Zaniemyśl | wielkopolskie | 460,75 |
| 382 | 855 | Pszczółki | pomorskie | 460,26 |
| 460 | 856 | Piaski | wielkopolskie | 459,80 |
| 1467 | 857 | Szypłiszki | podlaskie | 459,15 |
| 1074 | 858 | Tarnowiec | podkarpackie | 457,42 |
| 1075 | 859 | Ręczno | łódzkie | 457,11 |
| 962 | 860 | Łabunie | lubelskie | 457,07 |
| 953 | 861 | Stanin | lubelskie | 456,62 |
| 365 | 862 | Lelis | mazowieckie | 456,06 |
| 861 | 863 | Krzykosy | wielkopolskie | 454,87 |
| 622 | 864 | Świnna | śląskie | 454,85 |
| 616 | 865 | Niedzwica Duża | lubelskie | 454,27 |
| 239 | 866 | Garwolin | mazowieckie | 454,20 |
| 1036 | 867 | Kraśniczyn | lubelskie | 454,12 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|----------------------|---------------------|--|
| 1505 | 868 | Budry | warmińsko-mazurskie | 453,88 |
| 620 | 869 | Niwiska | podkarpackie | 453,75 |
| 298 | 870 | Dobrzyniewo Duże | podlaskie | 452,75 |
| 1159 | 871 | Przybiernów | zachodniopomorskie | 452,55 |
| 1135 | 872 | Nowogródek Pomorski | zachodniopomorskie | 451,64 |
| 674 | 873 | Panki | śląskie | 451,58 |
| 492 | 874 | Krasnosielc | mazowieckie | 451,07 |
| 520 | 875 | Tarnawatka | lubelskie | 450,75 |
| 818 | 876 | Wola Mysłowska | lubelskie | 450,15 |
| 386 | 877 | Granowo | wielkopolskie | 449,33 |
| 1143 | 878 | Potęgowo | pomorskie | 448,74 |
| 607 | 879 | Krokowa | pomorskie | 448,45 |
| 1373 | 880 | Świercze | mazowieckie | 448,12 |
| 572 | 881 | Wilga | mazowieckie | 447,58 |
| 834 | 882 | Łłowo-Osada | warmińsko-mazurskie | 446,12 |
| 261 | 883 | Zaleszany | podkarpackie | 446,08 |
| 260 | 884 | Sokoły | podlaskie | 445,92 |
| 1344 | 885 | Grabowo | podlaskie | 445,08 |
| 767 | 886 | Wilków | opolskie | 444,73 |
| 903 | 887 | Wadowice Górne | podkarpackie | 444,31 |
| 307 | 888 | Trąbki Wielkie | pomorskie | 444,28 |
| 1486 | 889 | Świątki | warmińsko-mazurskie | 443,77 |
| 1252 | 890 | Zakrzewo | kujawsko-pomorskie | 443,53 |
| 940 | 891 | Sobków | świętokrzyskie | 443,12 |
| 853 | 892 | Wilkołaz | lubelskie | 443,02 |
| 773 | 893 | Bralin | wielkopolskie | 442,38 |
| 813 | 894 | Mszana Dolna | małopolskie | 442,37 |
| 1181 | 895 | Krzynowłoga Mała | mazowieckie | 441,30 |
| 745 | 896 | Markowa | podkarpackie | 441,04 |
| 399 | 897 | Wohyń | lubelskie | 440,44 |
| 1031 | 898 | Gielniów | mazowieckie | 439,93 |
| 1057 | 899 | Lipowiec Kościelny | mazowieckie | 439,52 |
| 680 | 900 | Tuchomie | pomorskie | 439,08 |
| 85 | 901 | Osie | kujawsko-pomorskie | 438,76 |
| 1297 | 902 | Kondratowice | dolnośląskie | 438,45 |
| 893 | 903 | Kocierzew Południowy | łódzkie | 437,79 |
| 1061 | 904 | Sieradz | łódzkie | 437,74 |
| 243 | 905 | Warta Bolesławecka | dolnośląskie | 437,58 |
| 670 | 906 | Lubenia | podkarpackie | 437,55 |
| 1348 | 907 | Drużbice | łódzkie | 437,55 |
| 427 | 908 | Bielsk Podlaski | podlaskie | 437,45 |
| 1242 | 909 | Rejowiec Fabryczny | lubelskie | 437,04 |
| 458 | 910 | Dzierżążnia | mazowieckie | 436,92 |
| 781 | 911 | Subkowy | pomorskie | 436,75 |
| 777 | 912 | Brąszewice | łódzkie | 436,50 |
| 564 | 913 | Puck | pomorskie | 436,39 |
| 1091 | 914 | Miągowo | warmińsko-mazurskie | 436,08 |
| 794 | 915 | Dobre | mazowieckie | 435,66 |
| 1520 | 916 | Olszanka | mazowieckie | 435,54 |
| 1435 | 917 | Przodkowo | pomorskie | 435,39 |
| 24 | 918 | Cyców | lubelskie | 435,26 |

GMINY WIEJSKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|----------------------|---------------------|--|
| 1367 | 919 | Wielopole Skrzyńskie | podkarpackie | 435,16 |
| 1349 | 920 | Borki | lubelskie | 435,15 |
| 1309 | 921 | Godkowo | warmińsko-mazurskie | 434,13 |
| 518 | 922 | Lipnik | świętokrzyskie | 433,52 |
| 1345 | 923 | Lubicz | kujawsko-pomorskie | 432,13 |
| 783 | 924 | Gdów | małopolskie | 431,82 |
| 1404 | 925 | Sadowne | mazowieckie | 431,44 |
| 240 | 926 | Zawoja | małopolskie | 431,08 |
| 569 | 927 | Gorzyce | podkarpackie | 431,07 |
| 710 | 928 | Gózd | mazowieckie | 430,94 |
| 625 | 929 | Żyrzyn | lubelskie | 430,74 |
| 1053 | 930 | Bogdaniec | lubuskie | 428,91 |
| 1111 | 931 | Cielądz | łódzkie | 428,10 |
| 1316 | 932 | Radzanów | mazowieckie | 427,60 |
| 472 | 933 | Tomaszów Lubelski | lubelskie | 427,51 |
| 1173 | 934 | Werbkowice | lubelskie | 426,68 |
| 1497 | 935 | Markuszów | lubelskie | 426,41 |
| 1253 | 936 | Czarny Dunajec | małopolskie | 426,31 |
| 1228 | 937 | Kamień | lubelskie | 425,01 |
| 592 | 938 | Niebylec | podkarpackie | 424,97 |
| 1044 | 939 | Skierniewice | łódzkie | 424,94 |
| 391 | 940 | Bojanów | podkarpackie | 424,91 |
| 639 | 941 | Ludwin | lubelskie | 424,84 |
| 1237 | 942 | Kowal | kujawsko-pomorskie | 423,62 |
| 362 | 943 | Przechlewo | pomorskie | 423,46 |
| 923 | 944 | Waganiec | kujawsko-pomorskie | 423,22 |
| 327 | 945 | Kocmyrzów-Luborzyca | małopolskie | 423,13 |
| 477 | 946 | Oleśnica | dolnośląskie | 422,38 |
| 457 | 947 | Bądkowo | kujawsko-pomorskie | 422,32 |
| 847 | 948 | Babiał | wielkopolskie | 422,28 |
| 1261 | 949 | Siekierczyn | dolnośląskie | 422,03 |
| 1468 | 950 | Lniano | kujawsko-pomorskie | 421,93 |
| 1295 | 951 | Trzebielino | pomorskie | 421,26 |
| 1145 | 952 | Osieczna | pomorskie | 420,71 |
| 380 | 953 | Krzczonów | lubelskie | 420,47 |
| 94 | 954 | Głogów | dolnośląskie | 420,35 |
| 790 | 955 | Świdnica | dolnośląskie | 420,29 |
| 109 | 956 | Suchożebry | mazowieckie | 419,85 |
| 1365 | 957 | Szczutowo | mazowieckie | 419,41 |
| 1001 | 958 | Sulików | dolnośląskie | 417,93 |
| 1536 | 959 | Łukta | warmińsko-mazurskie | 417,58 |
| 840 | 960 | Dąbrowa Chełmińska | kujawsko-pomorskie | 417,09 |
| 806 | 961 | Krynice | lubelskie | 415,59 |
| 769 | 962 | Lubaczów | podkarpackie | 415,36 |
| 510 | 963 | Cmolas | podkarpackie | 414,99 |
| 1071 | 964 | Kochanowice | śląskie | 414,74 |
| 1000 | 965 | Niechanowo | wielkopolskie | 414,22 |
| 1339 | 966 | Radomyśl nad Sanem | podkarpackie | 414,01 |
| 927 | 967 | Michów | lubelskie | 412,98 |
| 1343 | 968 | Drawsko | wielkopolskie | 411,64 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-------------------------|---------------------|--|
| 585 | 969 | Krościenko nad Dunajcem | małopolskie | 410,77 |
| 1478 | 970 | Batorz | lubelskie | 410,00 |
| 961 | 971 | Paprotnia | mazowieckie | 409,83 |
| 877 | 972 | Lubomino | warmińsko-mazurskie | 409,77 |
| 579 | 973 | Braniewo | warmińsko-mazurskie | 409,64 |
| 966 | 974 | Kąkolewnica Wschodnia | lubelskie | 409,50 |
| 924 | 975 | Żyraków | podkarpackie | 409,48 |
| 697 | 976 | Jedwabno | warmińsko-mazurskie | 409,47 |
| 1395 | 977 | Kobieles Wielkie | łódzkie | 409,36 |
| 784 | 978 | Pokój | opolskie | 408,72 |
| 1055 | 979 | Słupia (Jędrzejowska) | świętokrzyskie | 408,34 |
| 1147 | 980 | Rytwiany | świętokrzyskie | 408,02 |
| 257 | 981 | Szydłowo | wielkopolskie | 407,63 |
| 462 | 982 | Hażlach | śląskie | 407,55 |
| 1010 | 983 | Rojewo | kujawsko-pomorskie | 407,43 |
| 222 | 984 | Doruchów | wielkopolskie | 407,16 |
| 593 | 985 | Kramsk | wielkopolskie | 406,47 |
| 795 | 986 | Karniewo | mazowieckie | 406,11 |
| 1406 | 987 | Horyniec-Zdrój | podkarpackie | 406,09 |
| 1211 | 988 | Łącko | małopolskie | 405,34 |
| 214 | 989 | Przemęt | wielkopolskie | 405,15 |
| 885 | 990 | Trawniki | lubelskie | 404,85 |
| 1306 | 991 | Wierzbinek | wielkopolskie | 403,68 |
| 1142 | 992 | Brudzeń Duży | mazowieckie | 403,28 |
| 1317 | 993 | Dobryczyce | łódzkie | 403,18 |
| 312 | 994 | Świlcza | podkarpackie | 402,47 |
| 811 | 995 | Serokomla | lubelskie | 402,46 |
| 1121 | 996 | Radowo Małe | zachodniopomorskie | 402,25 |
| 1311 | 997 | Wielgie | kujawsko-pomorskie | 402,09 |
| 498 | 998 | Mełgiew | lubelskie | 401,60 |
| 1060 | 999 | Malanów | wielkopolskie | 401,55 |
| 215 | 1000 | Bolesław | małopolskie | 401,30 |
| 1534 | 1001 | Krzęcin | zachodniopomorskie | 400,69 |
| 605 | 1002 | Maków | łódzkie | 400,66 |
| 714 | 1003 | Krasocin | świętokrzyskie | 400,24 |
| 1047 | 1004 | Czarna | podkarpackie | 400,03 |
| 716 | 1005 | Murów | opolskie | 399,76 |
| 393 | 1006 | Leżajsk | podkarpackie | 399,56 |
| 310 | 1007 | Rokietnica | wielkopolskie | 398,02 |
| 381 | 1008 | Dywity | warmińsko-mazurskie | 395,61 |
| 596 | 1009 | Adamów | lubelskie | 395,48 |
| 843 | 1010 | Radziechowy-Wieprz | śląskie | 395,24 |
| 1283 | 1011 | Bogoria | świętokrzyskie | 394,82 |
| 689 | 1012 | Koszęcin | śląskie | 394,56 |
| 1420 | 1013 | Linia | pomorskie | 394,07 |
| 1187 | 1014 | Przeworno | dolnośląskie | 393,75 |
| 842 | 1015 | Jelesnia | śląskie | 393,68 |
| 802 | 1016 | Janowiec Kościelny | warmińsko-mazurskie | 393,67 |
| 1405 | 1017 | Wielgomłyn | łódzkie | 393,62 |
| 288 | 1018 | Krzyżanowice | śląskie | 392,47 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|----------------|---------------------|--|
| 284 | 1019 | Kościelec | wielkopolskie | 392,47 |
| 1101 | 1020 | Fajslawice | lubelskie | 391,67 |
| 932 | 1021 | Koczała | pomorskie | 391,49 |
| 956 | 1022 | Kiwity | warmińsko-mazurskie | 391,07 |
| 192 | 1023 | Ładzice | łódzkie | 390,75 |
| 1108 | 1024 | Cieplowody | dolnośląskie | 388,85 |
| 1004 | 1025 | Jeżowe | podkarpackie | 388,49 |
| 1474 | 1026 | Ceków-Kolonia | wielkopolskie | 388,41 |
| 988 | 1027 | Duszniki | wielkopolskie | 388,35 |
| 1084 | 1028 | Rząśnik | mazowieckie | 387,10 |
| 1356 | 1029 | Mircze | lubelskie | 386,87 |
| 349 | 1030 | Popów | śląskie | 386,67 |
| 643 | 1031 | Kraszewice | wielkopolskie | 384,71 |
| 482 | 1032 | Krzywcza | podkarpackie | 384,57 |
| 1038 | 1033 | Sienno | mazowieckie | 384,02 |
| 1140 | 1034 | Załużki | mazowieckie | 383,88 |
| 691 | 1035 | Obryte | mazowieckie | 382,49 |
| 599 | 1036 | Gruta | kujawsko-pomorskie | 382,43 |
| 1076 | 1037 | Wodynie | mazowieckie | 381,95 |
| 402 | 1038 | Krzemieniewo | wielkopolskie | 381,27 |
| 1259 | 1039 | Ślemień | śląskie | 381,16 |
| 669 | 1040 | Rogowo | kujawsko-pomorskie | 380,95 |
| 905 | 1041 | Pacyna | mazowieckie | 380,54 |
| 346 | 1042 | Lubochnia | łódzkie | 380,36 |
| 1151 | 1043 | Wojcieszów | lubelskie | 380,19 |
| 1119 | 1044 | Milanów | lubelskie | 380,02 |
| 1514 | 1045 | Kotla | dolnośląskie | 379,56 |
| 634 | 1046 | Łława | warmińsko-mazurskie | 379,50 |
| 509 | 1047 | Bestwina | śląskie | 379,29 |
| 1086 | 1048 | Żmudź | lubelskie | 379,15 |
| 926 | 1049 | Wietrzychowice | małopolskie | 378,82 |
| 631 | 1050 | Lipowa | śląskie | 377,85 |
| 826 | 1051 | Teresin | mazowieckie | 377,75 |
| 1089 | 1052 | Krotoszyce | dolnośląskie | 377,71 |
| 971 | 1053 | Męcinka | dolnośląskie | 376,31 |
| 780 | 1054 | Lisewo | kujawsko-pomorskie | 375,96 |
| 860 | 1055 | Iwierzycy | podkarpackie | 374,77 |
| 958 | 1056 | Gardeja | pomorskie | 373,80 |
| 938 | 1057 | Ujsoly | śląskie | 373,56 |
| 1073 | 1058 | Kraśnik | lubelskie | 373,00 |
| 1456 | 1059 | Pomiechówek | mazowieckie | 372,95 |
| 664 | 1060 | Iwanowice | małopolskie | 371,85 |
| 1016 | 1061 | Odrzywół | mazowieckie | 371,36 |
| 358 | 1062 | Rokietnica | podkarpackie | 371,18 |
| 1172 | 1063 | Sypniewo | mazowieckie | 371,14 |
| 534 | 1064 | Baboszewo | mazowieckie | 370,80 |
| 994 | 1065 | Łomazy | lubelskie | 370,33 |
| 1351 | 1066 | Bulkowo | mazowieckie | 370,09 |
| 913 | 1067 | Czastary | łódzkie | 369,41 |
| 1305 | 1068 | Joniec | mazowieckie | 369,14 |
| 1459 | 1069 | Zawidz | mazowieckie | 368,99 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------------|---------------------|--|
| 652 | 1070 | Wolanów | mazowieckie | 368,29 |
| 478 | 1071 | Mielec | podkarpackie | 366,95 |
| 1015 | 1072 | Leśniowice | lubelskie | 366,93 |
| 1022 | 1073 | Trzebiel | lubuskie | 366,71 |
| 1399 | 1074 | Pakosławice | opolskie | 366,36 |
| 1012 | 1075 | Niedźwiedź | małopolskie | 366,19 |
| 1320 | 1076 | Stara Kiszewa | pomorskie | 366,14 |
| 889 | 1077 | Lelów | śląskie | 364,99 |
| 424 | 1078 | Klucze | małopolskie | 364,64 |
| 202 | 1079 | Jerzmanowice-Przegonia | małopolskie | 364,62 |
| 445 | 1080 | Smółdzino | pomorskie | 363,68 |
| 1254 | 1081 | Zbójno | kujawsko-pomorskie | 362,97 |
| 841 | 1082 | Drelów | lubelskie | 361,52 |
| 895 | 1083 | Przystajń | śląskie | 360,47 |
| 1078 | 1084 | Jasieniec | mazowieckie | 359,89 |
| 803 | 1085 | Wojciechowice | świętokrzyskie | 359,84 |
| 1134 | 1086 | Bielawy | łódzkie | 359,70 |
| 453 | 1087 | Wyry | śląskie | 359,54 |
| 484 | 1088 | Miedzna | śląskie | 358,46 |
| 896 | 1089 | Szelków | mazowieckie | 358,02 |
| 71 | 1090 | Ożarówce | śląskie | 357,96 |
| 894 | 1091 | Uście Gorlickie | małopolskie | 357,52 |
| 1066 | 1092 | Lubartów | lubelskie | 356,93 |
| 533 | 1093 | Buczkowice | śląskie | 356,02 |
| 701 | 1094 | Starcza | śląskie | 355,73 |
| 1194 | 1095 | Trzeszczany | lubelskie | 355,54 |
| 1256 | 1096 | Borowa | podkarpackie | 355,46 |
| 692 | 1097 | Ochotnica Dolna | małopolskie | 355,16 |
| 583 | 1098 | Łańcut | podkarpackie | 354,90 |
| 377 | 1099 | Jastrzębia | mazowieckie | 354,42 |
| 829 | 1100 | Komarówka Podlaska | lubelskie | 353,29 |
| 763 | 1101 | Chrzastowice | opolskie | 352,66 |
| 933 | 1102 | Nowa Wieś Lęborska | pomorskie | 352,14 |
| 724 | 1103 | Limanowa | małopolskie | 351,78 |
| 1378 | 1104 | Wilczęta | warmińsko-mazurskie | 350,88 |
| 1410 | 1105 | Gać | podkarpackie | 350,25 |
| 731 | 1106 | Głusk | lubelskie | 349,65 |
| 740 | 1107 | Lubiewo | kujawsko-pomorskie | 348,79 |
| 1354 | 1108 | Czemierniki | lubelskie | 347,32 |
| 846 | 1109 | Kodrąb | łódzkie | 347,29 |
| 1213 | 1110 | Lubień | małopolskie | 346,61 |
| 1394 | 1111 | Komarów-Osada | lubelskie | 346,38 |
| 1201 | 1112 | Laskowa | małopolskie | 346,28 |
| 611 | 1113 | Parysów | mazowieckie | 345,48 |
| 549 | 1114 | Istebna | śląskie | 345,48 |
| 1027 | 1115 | Raków | świętokrzyskie | 345,08 |
| 830 | 1116 | Imielno | świętokrzyskie | 344,54 |
| 819 | 1117 | Chmielnik | podkarpackie | 344,15 |
| 1136 | 1118 | Trzebieszów | lubelskie | 342,56 |
| 1226 | 1119 | Wojciechów | lubelskie | 342,51 |
| 1271 | 1120 | Olszanka | opolskie | 342,29 |

GMINY WIEJSKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-------------------------|---------------------|--|
| 706 | 1121 | Bielsk | mazowieckie | 342,19 |
| 955 | 1122 | Krypno | podlaskie | 342,02 |
| 1243 | 1123 | Bieliny | świętokrzyskie | 341,32 |
| 997 | 1124 | Złotoryja | dolnośląskie | 338,28 |
| 1341 | 1125 | Jarczów | lubelskie | 338,23 |
| 573 | 1126 | Strachówka | mazowieckie | 338,19 |
| 787 | 1127 | Szaflary | małopolskie | 335,22 |
| 285 | 1128 | Blizanów | wielkopolskie | 335,10 |
| 1329 | 1129 | Mokrsko | łódzkie | 334,80 |
| 753 | 1130 | Grębów | podkarpackie | 333,31 |
| 1002 | 1131 | Góra Świętej Małgorzaty | łódzkie | 332,92 |
| 475 | 1132 | Nowa Ruda | dolnośląskie | 331,95 |
| 188 | 1133 | Igołomia-Wawrzeńczyce | małopolskie | 331,71 |
| 1374 | 1134 | Stary Zamość | lubelskie | 330,72 |
| 665 | 1135 | Warlubie | kujawsko-pomorskie | 329,62 |
| 964 | 1136 | Sieroszewice | wielkopolskie | 329,52 |
| 1052 | 1137 | Połajewo | wielkopolskie | 328,68 |
| 163 | 1138 | Wysokie Mazowieckie | podlaskie | 327,86 |
| 628 | 1139 | Spiczyn | lubelskie | 327,85 |
| 1396 | 1140 | Gomunice | łódzkie | 327,80 |
| 1267 | 1141 | Łososina Dolna | małopolskie | 327,06 |
| 1358 | 1142 | Będków | łódzkie | 326,87 |
| 1154 | 1143 | Tarnów Opolski | opolskie | 326,68 |
| 1231 | 1144 | Wieniawa | mazowieckie | 326,02 |
| 879 | 1145 | Nowy Targ | małopolskie | 325,61 |
| 793 | 1146 | Górno | świętokrzyskie | 325,26 |
| 904 | 1147 | Lidzbark Warmiński | warmińsko-mazurskie | 325,14 |
| 1069 | 1148 | Skarżysko Kościelne | świętokrzyskie | 324,76 |
| 1182 | 1149 | Raciążek | kujawsko-pomorskie | 323,94 |
| 1072 | 1150 | Jasło | podkarpackie | 323,58 |
| 1510 | 1151 | Frysztak | podkarpackie | 323,52 |
| 985 | 1152 | Jabłoń | lubelskie | 323,23 |
| 995 | 1153 | Biała | łódzkie | 322,91 |
| 1473 | 1154 | Mietków | dolnośląskie | 322,81 |
| 734 | 1155 | Lubomia | śląskie | 322,66 |
| 1464 | 1156 | Leśna Podlaska | lubelskie | 322,47 |
| 1460 | 1157 | Ciechocin | kujawsko-pomorskie | 322,19 |
| 1170 | 1158 | Sławoborze | zachodniopomorskie | 321,74 |
| 727 | 1159 | Strzyżewice | lubelskie | 321,04 |
| 1481 | 1160 | Pleśna | małopolskie | 320,98 |
| 708 | 1161 | Brańszczyk | mazowieckie | 320,15 |
| 504 | 1162 | Dzierzkowice | lubelskie | 319,84 |
| 428 | 1163 | Kaliska | pomorskie | 319,12 |
| 832 | 1164 | Dąbrowa Biskupia | kujawsko-pomorskie | 318,94 |
| 1457 | 1165 | Jodłowa | podkarpackie | 317,51 |
| 1304 | 1166 | Dębowiec | podkarpackie | 316,92 |
| 977 | 1167 | Kamionka Wielka | małopolskie | 316,64 |
| 1026 | 1168 | Bojszowy | śląskie | 316,43 |
| 1013 | 1169 | Polanka Wielka | małopolskie | 316,18 |
| 1115 | 1170 | Osiek | małopolskie | 315,94 |
| 308 | 1171 | Rogowo | kujawsko-pomorskie | 315,79 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|------------------------|---------------------|--|
| 1443 | 1172 | Niegowa | śląskie | 314,76 |
| 683 | 1173 | Stare Miasto | wielkopolskie | 313,58 |
| 1158 | 1174 | Mierzęcice | śląskie | 313,34 |
| 558 | 1175 | Jabłonka | małopolskie | 313,15 |
| 814 | 1176 | Ostrowite | wielkopolskie | 313,03 |
| 1327 | 1177 | Czarna Dąbrówka | pomorskie | 312,15 |
| 1244 | 1178 | Ostrówek | łódzkie | 311,87 |
| 1227 | 1179 | Lubrza | opolskie | 311,37 |
| 286 | 1180 | Zbrosławice | śląskie | 309,23 |
| 982 | 1181 | Miedziana Góra | świętokrzyskie | 308,97 |
| 1400 | 1182 | Rzepiennik Strzyżewski | małopolskie | 307,97 |
| 1433 | 1183 | Aleksandrów Kujawski | kujawsko-pomorskie | 307,36 |
| 878 | 1184 | Rzecenica | pomorskie | 306,96 |
| 1471 | 1185 | Stara Dąbrowa | zachodniopomorskie | 306,50 |
| 1500 | 1186 | Łączna | świętokrzyskie | 304,59 |
| 1190 | 1187 | Charsznica | małopolskie | 303,90 |
| 1207 | 1188 | Sławno | łódzkie | 303,80 |
| 1132 | 1189 | Obrazów | świętokrzyskie | 303,59 |
| 1391 | 1190 | Zakrzówek | lubelskie | 303,25 |
| 1032 | 1191 | Wierzchowo | zachodniopomorskie | 302,93 |
| 1059 | 1192 | Pawłosiów | podkarpackie | 302,89 |
| 1409 | 1193 | Maszewo | lubuskie | 301,59 |
| 645 | 1194 | Rzgów | wielkopolskie | 301,24 |
| 936 | 1195 | Ruda Maleniecka | świętokrzyskie | 300,95 |
| 1284 | 1196 | Niegosławice | lubuskie | 300,84 |
| 1507 | 1197 | Suchy Dąb | pomorskie | 300,57 |
| 1250 | 1198 | Spytkowice | małopolskie | 299,16 |
| 1350 | 1199 | Jastrząb | mazowieckie | 298,73 |
| 875 | 1200 | Wielkie Oczy | podkarpackie | 298,23 |
| 789 | 1201 | Koło | wielkopolskie | 298,11 |
| 126 | 1202 | Suszec | śląskie | 298,07 |
| 289 | 1203 | Lubichowo | pomorskie | 297,97 |
| 1446 | 1204 | Harasiuki | podkarpackie | 297,85 |
| 749 | 1205 | Korczyna | podkarpackie | 297,72 |
| 1160 | 1206 | Zembrzyce | małopolskie | 297,31 |
| 1150 | 1207 | Grabowiec | lubelskie | 297,11 |
| 1414 | 1208 | Ryjewo | pomorskie | 296,89 |
| 1453 | 1209 | Rąbino | zachodniopomorskie | 296,83 |
| 1005 | 1210 | Sędziejowice | łódzkie | 296,45 |
| 1307 | 1211 | Obrowo | kujawsko-pomorskie | 296,12 |
| 503 | 1212 | Białogard | zachodniopomorskie | 295,05 |
| 1376 | 1213 | Skrzyszów | małopolskie | 294,17 |
| 1461 | 1214 | Brzyska | podkarpackie | 293,81 |
| 474 | 1215 | Międzyrzec Podlaski | lubelskie | 292,59 |
| 1097 | 1216 | Grodziczno | warmińsko-mazurskie | 292,46 |
| 633 | 1217 | Wólka | lubelskie | 290,94 |
| 1265 | 1218 | Karczmiska | lubelskie | 290,76 |
| 1287 | 1219 | Świerklaniec | śląskie | 290,69 |
| 1096 | 1220 | Dominowo | wielkopolskie | 289,93 |
| 1025 | 1221 | Człuchów | pomorskie | 289,84 |
| 1296 | 1222 | Lipnica Murowana | małopolskie | 289,45 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-----------------------|---------------------|--|
| 747 | 1223 | Moszczenica | małopolskie | 289,37 |
| 921 | 1224 | Kotlin | wielkopolskie | 289,25 |
| 1388 | 1225 | Zarzecze | podkarpackie | 288,90 |
| 1346 | 1226 | Czeremcha | podlaskie | 288,88 |
| 960 | 1227 | Gromnik | małopolskie | 288,54 |
| 554 | 1228 | Brańsk | podlaskie | 288,48 |
| 1179 | 1229 | Stężycza | lubelskie | 287,64 |
| 1114 | 1230 | Horodło | lubelskie | 286,98 |
| 1191 | 1231 | Lipnica Wielka | małopolskie | 285,63 |
| 699 | 1232 | Piątnica | podlaskie | 284,59 |
| 1260 | 1233 | Konopiska | śląskie | 283,15 |
| 1458 | 1234 | Stoczek | mazowieckie | 282,98 |
| 1067 | 1235 | Ilów | mazowieckie | 281,51 |
| 1449 | 1236 | Pielgrzymka | dolnośląskie | 280,95 |
| 1175 | 1237 | Grodzisk | podlaskie | 280,11 |
| 1298 | 1238 | Olesno | małopolskie | 279,00 |
| 1185 | 1239 | Skrwilno | kujawsko-pomorskie | 279,00 |
| 378 | 1240 | Łukowica | małopolskie | 278,39 |
| 1501 | 1241 | Kętrzyn | warmińsko-mazurskie | 278,35 |
| 1321 | 1242 | Pcim | małopolskie | 277,19 |
| 848 | 1243 | Mykanów | śląskie | 276,94 |
| 792 | 1244 | Grodzisko Dolne | podkarpackie | 276,62 |
| 1138 | 1245 | Nozdrzec | podkarpackie | 276,50 |
| 635 | 1246 | Bełżec | lubelskie | 275,37 |
| 942 | 1247 | Nowy Kawęczyn | łódzkie | 275,07 |
| 536 | 1248 | Cedry Wielkie | pomorskie | 274,79 |
| 1070 | 1249 | Łaskarzew | mazowieckie | 274,15 |
| 1272 | 1250 | Miasteczko Krajeńskie | wielkopolskie | 273,65 |
| 603 | 1251 | Malczyce | dolnośląskie | 273,55 |
| 851 | 1252 | Podegrodzie | małopolskie | 273,35 |
| 1319 | 1253 | Cewice | pomorskie | 272,46 |
| 435 | 1254 | Goworowo | mazowieckie | 272,32 |
| 1302 | 1255 | Szastarka | lubelskie | 272,30 |
| 1225 | 1256 | Niemce | lubelskie | 271,93 |
| 704 | 1257 | Herby | śląskie | 271,74 |
| 101 | 1258 | Wiśniewo | mazowieckie | 271,71 |
| 582 | 1259 | Gołuchów | wielkopolskie | 271,45 |
| 1109 | 1260 | Skołyszyn | podkarpackie | 270,91 |
| 838 | 1261 | Grzmiąca | zachodniopomorskie | 270,50 |
| 551 | 1262 | Koniusza | małopolskie | 270,39 |
| 1079 | 1263 | Paszowice | dolnośląskie | 269,96 |
| 1347 | 1264 | Wapno | wielkopolskie | 269,87 |
| 1080 | 1265 | Kaźmierz | wielkopolskie | 268,08 |
| 1149 | 1266 | Olszewo-Borki | mazowieckie | 267,78 |
| 1125 | 1267 | Dynów | podkarpackie | 267,23 |
| 1342 | 1268 | Łambinowice | opolskie | 267,13 |
| 1335 | 1269 | Skulsk | wielkopolskie | 266,83 |
| 867 | 1270 | Malkinia Górna | mazowieckie | 266,59 |
| 1040 | 1271 | Mysłakowice | dolnośląskie | 266,11 |
| 615 | 1272 | Oświęcim | małopolskie | 265,15 |
| 1493 | 1273 | Czernice Borowe | mazowieckie | 264,87 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|-----------------------|---------------------|--|
| 1245 | 1274 | Gilowice | śląskie | 263,81 |
| 1110 | 1275 | Gąsawa | kujawsko-pomorskie | 263,79 |
| 1440 | 1276 | Turośl | podlaskie | 263,21 |
| 1502 | 1277 | Bałtów | świętokrzyskie | 262,89 |
| 950 | 1278 | Krośnice | dolnośląskie | 262,57 |
| 836 | 1279 | Sosnowica | lubelskie | 261,46 |
| 1384 | 1280 | Konopnica | łódzkie | 261,07 |
| 671 | 1281 | Prostki | warmińsko-mazurskie | 260,23 |
| 1007 | 1282 | Kowala | mazowieckie | 259,75 |
| 1364 | 1283 | Tokarnia | małopolskie | 258,94 |
| 1330 | 1284 | Strzelce Wielkie | łódzkie | 258,60 |
| 1171 | 1285 | Radzyń Podlaski | lubelskie | 258,58 |
| 1063 | 1286 | Dąbrowa | opolskie | 258,42 |
| 1381 | 1287 | Kłaj | małopolskie | 257,82 |
| 1375 | 1288 | Lisia Góra | małopolskie | 257,57 |
| 1217 | 1289 | Mirów | mazowieckie | 256,61 |
| 854 | 1290 | Lanckorona | małopolskie | 256,19 |
| 167 | 1291 | Białe Błota | kujawsko-pomorskie | 256,01 |
| 922 | 1292 | Policzna | mazowieckie | 253,84 |
| 952 | 1293 | Czarnków | wielkopolskie | 253,02 |
| 686 | 1294 | Zadzim | łódzkie | 252,46 |
| 1058 | 1295 | Tymbark | małopolskie | 251,80 |
| 946 | 1296 | Dobrcz | kujawsko-pomorskie | 251,79 |
| 1042 | 1297 | Wilczyn | wielkopolskie | 250,81 |
| 949 | 1298 | Gorlice | małopolskie | 250,08 |
| 1469 | 1299 | Trzciana | małopolskie | 249,24 |
| 637 | 1300 | Wojaszówka | podkarpackie | 248,86 |
| 1338 | 1301 | Biskupice | małopolskie | 247,45 |
| 480 | 1302 | Zabierzów | małopolskie | 247,27 |
| 1323 | 1303 | Zarszyn | podkarpackie | 245,90 |
| 1300 | 1304 | Janowice Wielkie | dolnośląskie | 243,91 |
| 420 | 1305 | Dębica Kaszubska | pomorskie | 243,41 |
| 343 | 1306 | Kunice | dolnośląskie | 242,57 |
| 1094 | 1307 | Nowe Miasto nad Wartą | wielkopolskie | 242,35 |
| 1255 | 1308 | Grzegorzew | wielkopolskie | 241,87 |
| 1206 | 1309 | Radgoszcz | małopolskie | 241,75 |
| 1430 | 1310 | Gidle | łódzkie | 241,65 |
| 1427 | 1311 | Czermin | wielkopolskie | 241,48 |
| 1273 | 1312 | Gozdowo | mazowieckie | 241,21 |
| 173 | 1313 | Rzekuń | mazowieckie | 238,82 |
| 410 | 1314 | Grodziec | wielkopolskie | 237,31 |
| 1491 | 1315 | Przelewice | zachodniopomorskie | 237,13 |
| 1455 | 1316 | Nowy Żmigród | podkarpackie | 235,99 |
| 998 | 1317 | Zbuczyn | mazowieckie | 235,86 |
| 1268 | 1318 | Czernichów | śląskie | 234,95 |
| 329 | 1319 | Pionki | mazowieckie | 234,48 |
| 737 | 1320 | Samorzec | świętokrzyskie | 234,26 |
| 986 | 1321 | Miejsce Piastowe | podkarpackie | 233,93 |
| 1065 | 1322 | Platerów | mazowieckie | 233,86 |
| 937 | 1323 | Główczyce | pomorskie | 232,81 |
| 916 | 1324 | Wierzchlas | łódzkie | 232,56 |

GMINY WIEJSKIE

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|--------------------|---------------------|--|
| 1146 | 1325 | Iwkowa | małopolskie | 231,65 |
| 912 | 1326 | Bliżyn | świętokrzyskie | 231,56 |
| 1314 | 1327 | Trzebiechów | lubuskie | 231,45 |
| 909 | 1328 | Wiązownica | podkarpackie | 231,25 |
| 1141 | 1329 | Nowa Brzeźnica | łódzkie | 230,00 |
| 1482 | 1330 | Kamienica Polska | śląskie | 229,75 |
| 1360 | 1331 | Krzymów | wielkopolskie | 228,33 |
| 979 | 1332 | Czernikowo | kujawsko-pomorskie | 227,98 |
| 973 | 1333 | Troszyn | mazowieckie | 227,33 |
| 1045 | 1334 | Bodzechów | świętokrzyskie | 225,43 |
| 865 | 1335 | Zamość | lubelskie | 225,25 |
| 1513 | 1336 | Czarna | podkarpackie | 224,96 |
| 1087 | 1337 | Krzywda | lubelskie | 224,84 |
| 1169 | 1338 | Rożwienica | podkarpackie | 224,45 |
| 594 | 1339 | Stanisławów | mazowieckie | 224,34 |
| 1279 | 1340 | Brzeziny | wielkopolskie | 222,67 |
| 954 | 1341 | Wieprz | małopolskie | 221,55 |
| 1412 | 1342 | Trzydnik Duży | lubelskie | 218,73 |
| 1117 | 1343 | Skórzec | mazowieckie | 218,08 |
| 1006 | 1344 | Wińsko | dolnośląskie | 216,55 |
| 987 | 1345 | Domaszowice | opolskie | 216,02 |
| 1168 | 1346 | Świdwin | zachodniopomorskie | 215,79 |
| 1398 | 1347 | Miloradz | pomorskie | 215,13 |
| 1280 | 1348 | Damasławek | wielkopolskie | 213,64 |
| 1208 | 1349 | Łękawica | śląskie | 213,23 |
| 901 | 1350 | Strawczyn | świętokrzyskie | 212,35 |
| 774 | 1351 | Jasienica Rosielna | podkarpackie | 210,77 |
| 1257 | 1352 | Kłomnice | śląskie | 210,22 |
| 1423 | 1353 | Piecki | warmińsko-mazurskie | 209,95 |
| 1529 | 1354 | Biszczka | lubelskie | 209,54 |
| 1377 | 1355 | Radomin | kujawsko-pomorskie | 209,31 |
| 606 | 1356 | Marciszów | dolnośląskie | 207,70 |
| 668 | 1357 | Kazimierz Biskupi | wielkopolskie | 206,87 |
| 385 | 1358 | Czerwin | mazowieckie | 203,11 |
| 368 | 1359 | Smyków | świętokrzyskie | 202,84 |
| 1508 | 1360 | Mochowo | mazowieckie | 200,33 |
| 1416 | 1361 | Mały Płock | podlaskie | 199,93 |
| 917 | 1362 | Chynów | mazowieckie | 199,41 |
| 1281 | 1363 | Mieleszyn | wielkopolskie | 199,17 |
| 948 | 1364 | Będzino | zachodniopomorskie | 199,10 |
| 1014 | 1365 | Łubianka | kujawsko-pomorskie | 198,86 |
| 760 | 1366 | Osiek | kujawsko-pomorskie | 198,77 |
| 1299 | 1367 | Karsin | pomorskie | 198,31 |
| 902 | 1368 | Szczawin Kościelny | mazowieckie | 197,25 |
| 1480 | 1369 | Sawin | lubelskie | 194,06 |
| 1390 | 1370 | Kikół | kujawsko-pomorskie | 192,23 |
| 825 | 1371 | Turobin | lubelskie | 192,08 |
| 1251 | 1372 | Łubnice | łódzkie | 191,77 |
| 1263 | 1373 | Dwikozy | świętokrzyskie | 190,48 |
| 1100 | 1374 | Komańcza | podkarpackie | 190,18 |
| 1289 | 1375 | Chlewiska | mazowieckie | 188,52 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 1082 | 1376 | Sadowie | świętokrzyskie | 188,09 |
| 1177 | 1377 | Tarnów | małopolskie | 187,58 |
| 827 | 1378 | Dziedowa Kłoda | dolnośląskie | 187,45 |
| 870 | 1379 | Słupca | wielkopolskie | 187,27 |
| 738 | 1380 | Bukowina Tatrzańska | małopolskie | 187,22 |
| 1127 | 1381 | Łonów | świętokrzyskie | 187,18 |
| 1186 | 1382 | Przygodzice | wielkopolskie | 186,60 |
| 1519 | 1383 | Piszczac | lubelskie | 186,26 |
| 796 | 1384 | Łubniany | opolskie | 186,21 |
| 1155 | 1385 | Domaniów | dolnośląskie | 185,89 |
| 406 | 1386 | Wieliszew | mazowieckie | 185,88 |
| 1380 | 1387 | Tomice | małopolskie | 185,07 |
| 1081 | 1388 | Kończyłowy | pomorskie | 183,43 |
| 839 | 1389 | Baranów | mazowieckie | 183,06 |
| 495 | 1390 | Siennica | mazowieckie | 182,60 |
| 1003 | 1391 | Bierzwnik | zachodniopomorskie | 182,49 |
| 1315 | 1392 | Wisznice | lubelskie | 182,30 |
| 822 | 1393 | Kadzidło | mazowieckie | 180,80 |
| 1337 | 1394 | Santok | lubuskie | 180,02 |
| 1503 | 1395 | Miłki | warmińsko-mazurskie | 178,87 |
| 1104 | 1396 | Wierzchosławice | małopolskie | 177,70 |
| 662 | 1397 | Widuchowa | zachodniopomorskie | 177,57 |
| 1454 | 1398 | Smętowo Graniczne | pomorskie | 176,92 |
| 785 | 1399 | Mniów | świętokrzyskie | 176,02 |
| 1233 | 1400 | Walim | dolnośląskie | 174,76 |
| 1083 | 1401 | Miączyn | lubelskie | 174,54 |
| 1429 | 1402 | Błędów | mazowieckie | 173,86 |
| 821 | 1403 | Mirzec | świętokrzyskie | 173,08 |
| 833 | 1404 | Dźwierzuty | warmińsko-mazurskie | 172,01 |
| 700 | 1405 | Łopuszno | świętokrzyskie | 171,80 |
| 1223 | 1406 | Sierpc | mazowieckie | 171,17 |
| 1262 | 1407 | Bobrowniki | kujawsko-pomorskie | 170,66 |
| 1411 | 1408 | Zgorzelec | dolnośląskie | 167,16 |
| 1421 | 1409 | Hyżne | podkarpackie | 166,88 |
| 899 | 1410 | Brochów | mazowieckie | 165,70 |
| 1064 | 1411 | Cisek | opolskie | 165,37 |
| 925 | 1412 | Jedlińsk | mazowieckie | 164,67 |
| 614 | 1413 | Garbatka-Letnisko | mazowieckie | 162,78 |
| 1085 | 1414 | Siemyśl | zachodniopomorskie | 159,30 |
| 1340 | 1415 | Opatów | śląskie | 158,80 |
| 711 | 1416 | Ostróda | warmińsko-mazurskie | 155,93 |
| 1326 | 1417 | Nagłowice | świętokrzyskie | 155,29 |
| 835 | 1418 | Krasne | podkarpackie | 153,70 |
| 1498 | 1419 | Obsza | lubelskie | 153,11 |
| 768 | 1420 | Gorzkowice | łódzkie | 151,71 |
| 941 | 1421 | Luzino | pomorskie | 150,21 |
| 174 | 1422 | Kleszczewo | wielkopolskie | 149,54 |
| 1504 | 1423 | Łądek | wielkopolskie | 148,90 |
| 1021 | 1424 | Czudec | podkarpackie | 148,62 |
| 852 | 1425 | Siedlisko | lubuskie | 147,17 |
| 1465 | 1426 | Stara Kamienica | dolnośląskie | 145,13 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 1129 | 1427 | Dobra | małopolskie | 144,64 |
| 1332 | 1428 | Liszki | małopolskie | 143,28 |
| 989 | 1429 | Wręczyca Wielka | śląskie | 139,40 |
| 1506 | 1430 | Wierzbica | lubelskie | 138,62 |
| 1105 | 1431 | Izbicko | opolskie | 137,58 |
| 965 | 1432 | Moszczenica | łódzkie | 135,42 |
| 1363 | 1433 | Rzezawa | małopolskie | 135,25 |
| 1033 | 1434 | Jakubów | mazowieckie | 134,78 |
| 1417 | 1435 | Rajcza | śląskie | 132,49 |
| 1452 | 1436 | Gręboszów | małopolskie | 132,13 |
| 602 | 1437 | Wojsławice | lubelskie | 130,41 |
| 1475 | 1438 | Rozogi | warmińsko-mazurskie | 128,99 |
| 1291 | 1439 | Lyski | śląskie | 126,07 |
| 981 | 1440 | Ulan-Majorat | lubelskie | 125,41 |
| 725 | 1441 | Kotuń | mazowieckie | 124,27 |
| 1024 | 1442 | Szczytniki | wielkopolskie | 122,64 |
| 661 | 1443 | Tczów | mazowieckie | 121,42 |
| 1434 | 1444 | Sułów | lubelskie | 118,46 |
| 1499 | 1445 | Zblewo | pomorskie | 117,59 |
| 1126 | 1446 | Raba Wyżna | małopolskie | 113,86 |
| 566 | 1447 | Kutno | łódzkie | 112,08 |
| 1331 | 1448 | Czernichów | małopolskie | 111,88 |
| 754 | 1449 | Inowrocław | kujawsko-pomorskie | 110,51 |
| 1450 | 1450 | Lipka | wielkopolskie | 109,16 |
| 1415 | 1451 | Świątajno | warmińsko-mazurskie | 108,54 |
| 1099 | 1452 | Brody | świętokrzyskie | 106,76 |
| 1214 | 1453 | Komprachcice | opolskie | 106,20 |
| 1355 | 1454 | Gródek nad Dunajcem | małopolskie | 101,12 |
| 539 | 1455 | Czorsztyn | małopolskie | 99,26 |
| 1221 | 1456 | Młodzieszyn | mazowieckie | 97,50 |
| 1432 | 1457 | Morzyszczyn | pomorskie | 96,18 |
| 1176 | 1458 | Dębe Wielkie | mazowieckie | 86,49 |
| 890 | 1459 | Adamów | lubelskie | 78,34 |
| 779 | 1460 | Sitno | lubelskie | 78,31 |
| 975 | 1461 | Wierzbica | mazowieckie | 77,72 |
| 1215 | 1462 | Wąsewo | mazowieckie | 75,45 |
| 876 | 1463 | Zbójna | podlaskie | 74,08 |
| 1383 | 1464 | Łużna | małopolskie | 71,84 |
| 1336 | 1465 | Hrubieszów | lubelskie | 59,29 |
| 1324 | 1466 | Burzenin | łódzkie | 57,88 |
| 1357 | 1467 | Kłodzko | dolnośląskie | 56,64 |
| 1371 | 1468 | Skomlin | łódzkie | 56,63 |
| 1258 | 1469 | Stężyca | pomorskie | 56,61 |
| 1382 | 1470 | Mucharz | małopolskie | 52,53 |

| 2017–2019 | 2020–2022 | Miasto | Województwo | Średnia nadwyżka operacyjna netto per capita 2020–2022 |
|-----------|-----------|---------------------|---------------------|--|
| 1220 | 1471 | Stryszawa | małopolskie | 47,86 |
| 1485 | 1472 | Wydminy | warmińsko-mazurskie | 47,54 |
| 1422 | 1473 | Grudusk | mazowieckie | 42,70 |
| 1189 | 1474 | Damnica | pomorskie | 40,60 |
| 1088 | 1475 | Miastków Kościelny | mazowieckie | 39,86 |
| 1511 | 1476 | Szerzyny | małopolskie | 39,19 |
| 1120 | 1477 | Milówka | śląskie | 37,19 |
| 1476 | 1478 | Dąbrówka | mazowieckie | 33,97 |
| 1407 | 1479 | Bojadła | lubuskie | 30,37 |
| 1266 | 1480 | Brojce | zachodniopomorskie | 29,80 |
| 1288 | 1481 | Gronowo Elbląskie | warmińsko-mazurskie | 22,27 |
| 1333 | 1482 | Porąbka | śląskie | 21,92 |
| 1130 | 1483 | Ostrów Wielkopolski | wielkopolskie | 20,67 |
| 1447 | 1484 | Poronin | małopolskie | 2,28 |
| 1495 | 1485 | Dąbrówno | warmińsko-mazurskie | 1,52 |
| 1428 | 1486 | Stoszowice | dolnośląskie | -14,72 |
| 1274 | 1487 | Słońsk | lubuskie | -20,61 |
| 1370 | 1488 | Gnojno | świętokrzyskie | -21,75 |
| 1368 | 1489 | Siemiątkowo | mazowieckie | -22,77 |
| 1530 | 1490 | Tuplice | lubuskie | -28,34 |
| 1402 | 1491 | Rozprza | łódzkie | -43,03 |
| 1523 | 1492 | Barciany | warmińsko-mazurskie | -57,37 |
| 1521 | 1493 | Grunwald | warmińsko-mazurskie | -79,65 |
| 1246 | 1494 | Uścimów | lubelskie | -87,72 |
| 1528 | 1495 | Poraj | śląskie | -105,51 |
| 1196 | 1496 | Brenna | śląskie | -109,30 |
| 1442 | 1497 | Stary Targ | pomorskie | -125,24 |
| 1379 | 1498 | Nielisz | lubelskie | -126,50 |
| 1477 | 1499 | Wiśniowa | podkarpackie | -145,99 |
| 1436 | 1500 | Dębno | małopolskie | -167,32 |
| 1278 | 1501 | Staroźreby | mazowieckie | -217,70 |
| 1293 | 1502 | Łapanów | małopolskie | -237,78 |
| 1492 | 1503 | Żegocina | małopolskie | -259,22 |
| 1163 | 1504 | Gościeradów | lubelskie | -301,64 |
| 1092 | 1505 | Borzęcin | małopolskie | -350,67 |
| 1397 | 1506 | Lubasz | wielkopolskie | -406,11 |
| 1389 | 1507 | Wądroże Wielkie | dolnośląskie | -417,99 |
| 1518 | 1508 | Jodłownik | małopolskie | -427,54 |
| 1535 | 1509 | Puńsk | podlaskie | -448,12 |
| 1361 | 1510 | Milejów | lubelskie | -519,19 |
| 1188 | 1511 | Jawornik Polski | podkarpackie | -592,24 |
| 1484 | 1512 | Gnojnik | małopolskie | -1175,08 |
| 1445 | 1513 | Raciechowice | małopolskie | -2150,48 |